



TÜRKİYE CUMHURİYETİ DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU





TÜRKİYE CUMHURİYETİ DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



"Yurtta Sulh, Cihanda Sulh"

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU.....	1
YÖNETİCİ ÖZETİ	10
I. GENEL BİLGİLER.....	11
A. MİSYON VE VİZYON	11
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	11
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	12
1. FİZİKSEL YAPI.....	12
2. TEŞKİLAT YAPISI	13
3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	16
3.1. BİLİŞİM SİSTEMLERİ	16
3.2. KÜTÜPHANE VE ARŞİV	17
4. İNSAN KAYNAKLARI	17
5. SUNULAN HİZMETLER	19
5.1. MERKEZ TEŞKİLATI.....	19
5.2. YURTDIŞI TEŞKİLATI.....	28
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	30
II. AMAÇ VE HEDEFLER	31
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	31
B. STRATEJİK PLANIMIZDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER	35
A. MALİ BİLGİLER.....	37
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	37
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	40
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	40
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	41
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	41
1.1. ÇOKTARAFLI DIŞ İLİŞKİLER	41
1.2. İKİLİ DIŞ İLİŞKİLER	54
1.3. ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİNİN VE KAMU DİPLOMASİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ FAALİYETLERİ.....	80
1.4. KONSOLOSLUK FAALİYETLERİ	88
1.5. YURTDIŞINDA TÜRK KÜLTÜR VARLIĞININ KORUNMASI VE TANITILMASI	91
1.6. YURTDIŞINDA YAŞAYAN VATANDAŞLARIMIZIN MANEVİ DEĞERLERİNİN KORUNMASINA YÖNELİK FAALİYETLER	92
1.7. YURTDIŞINDA YAŞAYAN VATANDAŞLARIMIZA YÖNELİK DİĞER FAALİYETLER	93
1.8. YURTDIŞINDA TÜRK ŞEHİTLİĞİ ANITLARININ YAPIMI VE BAKIMI	93
1.9. ULUSLARARASI EĞİTİM İŞBİRLİKLERİ VE YURTDIŞI EĞİTİM	94
1.10. GÖÇ VE VİZE FAALİYETLERİ	95
1.11. TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ	96
1.12. ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	97
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	105

2.1. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER	106
2.2. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI	120
3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	127
3.1. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	128
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	150
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	151
A. ÜSTÜNLÜKLER	151
B. GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER	151
C. DEĞERLENDİRME	151
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	152
VI. EKLER	153
EK- 1 İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	153
EK- 2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	154
EK-3 BİLANÇO	155
EK-4 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	157
EK-5 BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU	160
VII. KISALTMALAR	161

TABLolar

Tablo 1: Sayılarla Yurtdışı Teşkilatımız	15
Tablo 2: Bakanlığımız Envanterinde Kayıtlı Bilgisayar ve Ekipmanlar	17
Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	38
Tablo 4: Sermaye Giderleri Ödenek ve Harcama Dağılımı	38
Tablo 5: Çoktarafli Dış İlişkiler Faaliyetleri	53
Tablo 6: İkili Dış İlişkiler Faaliyetleri	79
Tablo 7: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	106
Tablo 8: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	120

ŞEKİLLER

Şekil 1: Teşkilat Şeması	14
Şekil 2: Dış Temsilciliklerimizin Türlerine Göre Dağılımı	15
Şekil 3: Dış Temsilciliklerimizin Coğrafi Dağılımı	15
Şekil 4: Personel Cinsiyet Dağılımı	18
Şekil 5: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	18
Şekil 6: 2025 Yılı Harcamalarının Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı	38
Şekil 7: 2025 Yılı Harcamalarının Programlara Göre Dağılımı	39
Şekil 8: 2025 Yılı Harcamalarının Hizmet Yerlerine Göre Dağılımı	39

BAKAN SUNUŞU



2025 yılı, ülkemizin dış politikasını Sayın Cumhurbaşkanımızın çerçevesini çizdiği **“Türkiye Yüzyılı”** vizyonu doğrultusunda kararlılıkla yürütmeyi sürdürdüğü ve uluslararası alanda gücünü her boyutuyla tahkim ettiği bir yıl olmuştur.

Türkiye, 2025 yılında küresel gündemdeki meseleleri yönlendiren bir aktör olarak öne çıkmış, uluslararası ortamdaki itibarını ve saygın konumunu pekiştirmiştir.

Ülkemiz, günün şartlarına ve zamanın ruhuna etkin biçimde uyarladığı **stratejik diplomasi vizyonu** çerçevesinde, milli çıkarlarımızı korumak ve ileriye taşımak hedefiyle tam bağımsız dış politikasını azimle yürütmüştür.

Bakanlığımız, bütüncül ve sistematik şekilde diplomasının her alanını kapsayan yaklaşımıyla ve her kıtaya yayılan geniş diplomatik temsil ağıyla, bir yandan devletimizin hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sebatla yürütmüş, diğer yandan **yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın her daim yanında olarak**, bu alandaki hizmetlerini sürekli artan bir verimlilikle sunmuştur.

Bakanlığımız 2025 yılında ayrıca, çağımızın dış politika anlayışının gerektirdiği şekilde **diplomasının tüm araçlarını etkin şekilde kullanma** yönünde atılımlar gerçekleştirmiştir.

Bu doğrultuda, Bakanlığımız bünyesinde son 2,5 senedir hayata geçirilmekte olan **kapsamlı reform süreci** çerçevesinde, insan kaynaklarının güçlendirilmesi, bilgi teknolojilerinden etkili şekilde istifade edilmesi, kamu diplomasisinin aktif biçimde devreye alınması ve ülkemizin diğer ilgili kurumlarıyla eşgüdümün hem yurt içinde hem yurtdışında kuvvetlendirilmesi yönünde somut adımlar atılmıştır.

Bunun yanı sıra, dış politikamızın her alanda **stratejik ve sistematik bir yaklaşımla yürütülmesi** ve **kapsamlı bir envanterinin tutulması** yönünde Bakanlığımızın tüm birimleri etkin çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Dış politikada vizyoner bir dönüşüme yönelik bu adımlarımız ve çalışmalarımız, Sayın Cumhurbaşkanımızın çizdiği ilke ve hedefler doğrultusunda, ülkemizi uluslararası alanda üst sıralara taşımış, bölgesel ve küresel meselelerde katkısı ve işbirliği aranan bir aktör olarak öne çıkarmıştır.

Küresel alanda çatışmaların ve jeopolitik gerilimlerin yoğunlaştığı, belirsizliklerin arttığı, ayrıştırıcı ve dışlayıcı dış politika uygulamalarının yaygınlaştığı 2025 yılında dış politikamızın uzun erimli stratejik hedeflerini, bölgemizde barış ve güvenliğin güçlendirilmesi, refah ortamının geliştirilmesi, dış ilişkilerimizin kurumsal zemininin genişletilmesi ve küresel sistemin dönüşümünün yönlendirilmesi oluşturmuştur.

2025 yılı **İdare Faaliyet Raporu**, bu stratejik hedeflerimize ulaşmaya yönelik faaliyetlerimizden kesitler sunmaktadır.

2025 yılında ana hatlarıyla,

- Ülkemizin **çıkartlarının her bölgede tahkim edilmesi**,
- Yakın coğrafyamızda **bölgesel barış, güvenlik ve istikrarın** kalıcı şekilde tesis edilmesi,
- Bu kapsamda **bölgesel sahiplenme** anlayışının öne çıkartılması,
- Dış politikamızın **kurumsal, bütüncül ve sistematik bir zemine** oturtulması,
- Mücavir coğrafyamızda istikrarın tesisi ve işbirliğinin derinleştirilmesi suretiyle **ekonomik kalkınma ve refahın artırılması**,
- Ülkemizin, uluslararası sistemdeki **etkin konumunun muhafazası** için gerekli girişimler ve çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası sistemin güven bunalımı, temsiliyet ve meşruiyet krizi içinde olduğu, aktörler arasında güç çekişmesi ve kampaşmanın arttığı mevcut uluslararası ortamda ülkemiz, **çatışma yerine diyalogu ve diplomasiyi, kutuplaşma yerine bölgesel sahiplenmeyi** ve işbirliğini savunmuş, küresel barış ve istikrarın tesisi için ilkeli ve dirayetli bir çaba ortaya koymuştur.

Bu çerçevede Türkiye, İsrail'in **Gazze**'de uyguladığı soykırım karşısında uluslararası kamuoyunda farkındalık oluşturulması ve İsrail'in bölgeyi ateş çemberine çeviren saldırılarına son verilmesinin sağlanması için her platformda yoğun girişimler yürütmüştür.

Bu girişimler çerçevesinde, Sayın Cumhurbaşkanımızın öncülüğünde, ülkemiz dâhil sekiz Müslüman ülke lideri ile ABD Başkanı Trump arasında New York'ta gerçekleştirilen toplantıyla başlayan süreç, 10 Ekim'de Gazze'de ateşkesin sağlanmasına temel teşkil etmiştir.

Ateşkesin kalıcı olması ve İsrail'in oldubittilerle ateşkes sürecine zarar vermemesi için bölgesel düzlemde ve uluslararası alanda çalışmalarını yürüten ülkemiz, toplamda 109 bin ton yardımla Gazze'ye en fazla yardım yapan ülkeler arasında yer almaktadır.

Ülkemizin yönlendirmesi ve girişimiyle hayata geçirilen İslam İşbirliği Teşkilatı-Arap Ligi Temas Grubu, Gazze'deki insani krize ilişkin farkındalığın arttırılmasında ve iki devletli çözüm vizyonunun ilerletilmesinde etkili olmuştur. Temas Grubu'nun çalışmaları,

Filistin konusunun uluslararası kamuoyu gündeminin üst sıralarında yer almasını sağlamış ve birçok ülkenin Filistin Devleti'ni tanımasına giden sürecin temellerini tesis etmiştir.

Türkiye, 2025 yılında İslam İşbirliği Teşkilatı Dışışleri Bakanları Konseyi Dönem Başkanı olarak İslam dünyasının Filistin meselesinde ortak bir duruş sergilemesi için de yıl boyunca çalışmalarını kararlılıkla yürütmüştür.

Ülkemiz 2025 yılında, İsrail'in uluslararası hukuk önünde sorumlu tutulmasına yönelik çabalarını da devam ettirmiştir.

Gazze'de yaşanan soykırım ve ağır insani tablo başta olmak üzere, dünyada vuku bulan çatışmalar ve insani krizler; meşruiyeti, temsil kabiliyeti ve işlevselliği ciddi biçimde aşınan mevcut uluslararası sistemin kapsamlı bir reforma ihtiyaç duyduğunu açık biçimde ortaya koymuştur.

Bu bağlamda, Sayın Cumhurbaşkanımızın uzun süredir uluslararası sisteme yönelik getirdiği eleştirilerin isabeti, gelineen noktada uluslararası kamuoyunun geniş kesimleri tarafından da kabul edilmektedir.

Ortadoğu'da kalıcı barış ve istikrarın sağlanması bağlamında kritik önem taşıyan **Suriye**'de, 8 Aralık 2024 tarihi itibarıyla başlayan yeni dönemde ülkemiz, Suriye'ye her alanda destek sağlamıştır.

Gelineen noktada Suriye, geleceğine güvenle bakabilen, uluslararası sisteme yeniden entegre olmuş, komşularıyla bölgesel işbirliği yönünde attığı adımları gün geçtikçe derinleştiren bir ülke haline gelmiştir.

Türkiye, Suriye'nin bölgesel düzlemde ve uluslararası alanda diğer ülkelerle ilişkilerini normalleştirmesi ve işbirliğini geliştirmesi için yeni sürecin başından bu yana ülkeye kuvvetli bir destek vermiştir.

Ülkemiz, Suriye'nin 13 yıl sonra İslam İşbirliği Teşkilatı'na geri dönüşüne öncülük etmiştir.

Türkiye ayrıca, Suriye'ye yönelik yaptırımların kaldırılmasına ilişkin yoğun temaslar yürütmüştür. Suriye uluslararası ekonomiyle yeniden bütünleşme ve halkının refahının artırılması yönünde adımlar atabilmiştir. Türkiye, ülkenin yeniden imarına ve ekonomisinin iyileştirilmesine de katkı sağlamaktadır.

Bunun yanı sıra, Suriye topraklarından kaynaklanabilecek güvenlik risklerine karşı sürecin başından bu yana müteyakkız olunmuştur.

Bu çerçevede ülkemiz, Suriye'deki PKK uzantılarına ve DEAŞ'a karşı mücadelesini sürdürmüş, Suriye'nin tüm terör unsurlarından temizlenmesi, ülkenin terörle mücadele kapasitesinin güçlendirilmesi yönündeki yoğun girişimlerini devam ettirmiştir.

Ülkemiz, önümüzdeki dönemde bir yandan Suriye ile işbirliğini derinleştirirken, diğer yandan ülkede kalıcı güvenlik ve istikrarın tesisi için gerekli çalışmaları yürütecektir.

2025 yılında, bölgesel istikrar açısından ciddi bir sınama teşkil eden **Rusya-Ukrayna** savaşının adil ve kalıcı bir barış temelinde sonlandırılması için çaba harcanmıştır.

Ülkemiz, savaşın başından bu yana Ukrayna'nın bağımsızlığı, egemenliği ve toprak bütünlüğünü desteklerken, Rusya ile var olan özel ilişkileri sayesinde savaşın önemli dönemeçlerinde kritik roller üstlenmiştir.

Ukrayna ve Rusya'nın 2025 yılında evsahipliğimizde, İstanbul'da üç kere bir araya gelerek doğrudan müzakerelerde bulunmaları ve müzakerelerin esir takası başta olmak üzere, insani alanlarda somut sonuç üretmesi, Türk diplomasisi açısından önemli bir başarı teşkil etmiştir.

Önümüzdeki dönemde de İstanbul süreci dahil olmak üzere Ukrayna'da barışın sağlanması için çabalarımızı ve kolaylaştırıcı rolümüzü sürdüreceğiz.

2025 yılında **Irak**'la işbirliğimizi daha ileri taşımaya öncelik verilmiştir. Irak'ın istikrarı ve refahına yönelik çalışmalarımız devam ettirilmiştir. Irak'taki PKK ve uzantılarına yönelik mücadelemiz ve bu müşterek tehdide karşı koyma amacı doğrultusunda Irak'la güvenlik ve terörle mücadele odaklı temaslar yürütülmüştür.

2025 yılı boyunca Irak'la karşılıklı üst düzey ziyaretler neticesinde imzalanan 11 anlaşma ve su alanındaki işbirliği çerçevesi belgesiyle ilişkilerimizin hukuki zemini güçlendirilmiştir, ülkemiz ile Irak arasında dostluk köprüsü vazifesi gören Türkmen soydaşlarımıza her alanda destek sağlanmıştır.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkeleriyle ilişkilerimizde 2025 yılında önemli ilerlemeler kat edilmiş, işbirliğimiz artırılmıştır. **Körfez ülkeleri** ile stratejik işbirliğimiz 2025 yılında ileri taşınmıştır. Körfez İşbirliği Konseyi ile kurumsal düzeydeki diyalog ve işbirliğimiz geliştirilmiştir.

Libya'nın siyasi birliği ve toprak bütünlüğünü koruyacak ve ülkede kalıcı istikrarın tesisine imkân sağlayacak siyasi çözümün temini yönündeki çalışmalara katkıda bulunulmuştur. Libya'da tüm kesimlerle diyalogumuzun güçlü biçimde ilerletilmesi yönündeki çalışmalar hayata geçirilmiştir.

Bulunduğu bölge açısından kritik önem taşıyan **Yemen**'deki ihtilafın kalıcı şekilde çözüme ulaştırılmasının yanı sıra Yemen'de istikrarın ve toprak bütünlüğünün

korunmasını destekleyen yaklaşımımız doğrultusunda, ÷lkedeki krizin çözümlüne yönelik çaba gösterilmiştir.

Milli davamız **Kıbrıs** meselesinin, adil, kalıcı, sürdürülebilir, Ada'daki gerçeklere uygun ve Kıbrıs Türkleri'nin haklarını teminat altına alan bir çözüme kavuşturulabilmesi yönündeki çabalarımız 2025 yılında da kararlılıkla yürüt÷lm÷ştür.

Doğu Akdeniz'de ve Ege'de ÷lkemizin ve KKTC'nin meşru hak ve çıkarları savunulmaya devam edilmiştir.

Yunanistan'la üst düzeyli diyalog ve pozitif gündem kapsamında çalışmalar yürüt÷lm÷ştür. Yunanistan'la ilişkilerimizi geliştirme irademiz korunurken, milli menfaatlerimiz ile Batı Trakya Türk Azınlığı ve Onikiadalar'daki soydaşlarımızın haklarını gözeterek tutumumuz aynı kararlılıkla muhafaza edilmiştir.

÷lkemizin tarihi, coğrafi ve kültürel açıdan bir parçası olduğu **Balkanlar** bölgesindeki ÷lkelerle ikili plandaki yakın diyalog ve işbirliğimizin yanı sıra, bölgenin barış ve istikrarı için bölgesel çoktarafli platformlardaki çalışmalarımız etkin şekilde yürüt÷lm÷ştür. Balkan ÷lkeleriyle mevcut işbirliğimizin derinleştirilmesi ve çeşitlendirilmesi yönünde adımlar atılmıştır.

2025 yılında, özel önem attettiğimiz bölgesel sahiplenme anlayışıyla bölge ÷lkelerini bir araya getiren Balkan Barış Platformu ÷lkemizin öncülüğünde kurulmuştur. Platform çerçevesinde bağlantısallık, savunma sanayii ve enerji güvenliği gibi alanlarda Balkan ÷lkeleriyle işbirliğimizin ilerletilmesini hedeflemekteyiz.

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimiz, ÷lkemiz açısından stratejik bir hedef teşkil etmeyi sürdürmektedir. Gümrük Birliği'nin güncellenmesi ve vize serbestisi diyalogunun hızlandırılması gibi AB ile ilişkilerimiz bağlamındaki önceliklerimiz 2025 yılındaki temaslarımızda AB'li muhataplarımızın dikkatine getirilmiştir.

2025 yılındaki jeopolitik gelişmeler nedeniyle özellikle kritik önem kazanan Avrupa güvenlik mimarisinde ÷lkemizin rolünün göz ardı edilemeyeceğini de her surette vurgulamaktayız.

÷lkemiz, 2025 yılında da **NATO**'nun harekat ve misyonlarına etkin katkı sunmuştur. İttifakın terörizmle mücadeledeki rolünün artırılması, bu tehdide karşı Müttefikler arasındaki işbirliğinin tahkim edilmesi ve savunma sanayii alanındaki kısıtlamaların sona ermesi için gerekli girişimler gerçekleştirilmiştir. ÷lkemizin İttifak bünyesindeki önemini taçlandırarak şekilde 2026 yılında NATO Zirvesi'ne evsahipliği yapması kararı alınmıştır.

ABD ile ilişkilerimizi stratejik vizyon ve olumlu gündem etrafında ilerletmekteyiz. Bölgesel meseleler dahil tüm alanlarda işbirliğinin derinleştirilmesi, savunma sanayii

alanındaki tüm kısıtlamaların kaldırılması yönündeki girişimlerimizi kararlılıkla hayata geçirmektediriz.

Bağlantısallık, 2025 yılında da Bakanlığımızın çalışmalarında ön planda yer almıştır. Jeopolitik ve jeo-ekonomik sınamaların giderek arttığı uluslararası konjonktürde, ülkemizin enerji arz güvenliğinin ve ulaştırma koridorlarının istikrarının sağlanmasına yönelik adım atılmıştır. Bu anlayışla, Orta Asya'dan Hazar'a, Kafkasya'dan Avrupa'ya uzanan bütün ana güzergâhlarda aktif, belirleyici ve işbirliğini önceleyen bir rol üstlenmektediriz.

Güney Kafkasya'da kapsamlı barış ve istikrarın tesisine yönelik çabalarımız 2025 yılında da sürdürülmüştür. Azerbaycan-Ermenistan barış sürecine güçlü destek verilmiş, Ermenistan'la normalleşme sürecimiz Azerbaycan'la yakın eşgüdüm ve dayanışma içinde ilerletilmiştir.

2025 yılında **Orta Asya**'daki kardeş Cumhuriyetlerle mevcut güçlü ilişkilerimizin derinleştirilmesi ve işbirliğimizin **Türk Devletleri Teşkilatı** bünyesinde pekiştirilmesi için yoğun çalışmalar yürütülmüştür.

Ülkemizin girişimleri neticesinde Türk Devletleri Teşkilatı'nın uluslararası planda artan önemi ve saygınlığına uygun olarak üçüncü taraflarla üst düzeyli ilişkiler tesis edilebilmesini mümkün kılan "TDT+" mekanizması kurulmuştur. TDT+ mekanizması, kuruluşun uluslararası alandaki görünürlüğünü ileriye taşıyacaktır.

TDT bünyesindeki bir diğer gurur vesilemiz, yürüttüğümüz girişimler sonucunda 15 Aralık'ın Dünya Türk Dili Ailesi Günü olarak ilan edilmesidir.

Ayrıca, Türk Devletleri Teşkilatı nezdinde Daimî Temsilciliğimiz 2025 yılında faaliyete geçmiştir.

Günümüzde giderek daha kritik öneme sahip hale gelen Afrika kıtasına yönelik **Afrika Ortaklık Politikamız** çerçevesinde kıtaya ilişkilerimizi her geçen gün daha da güçlendirmekteyiz. "Afrika sorunlarına Afrikalı çözümler" ilkesi doğrultusunda, kıta dışındaki diğer ülkelerden farklı olarak Afrika ülkelerinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda kalkınmaları ve sorunlarının çözümü sürecinde gayret sarf etmekteyiz.

Latin Amerika ve Karayipler Ortaklık Politikamız kapsamında bölgedeki görünürlüğümüz artarken, kıtadaki ülkelerle işbirliğimiz daha da ileri taşınmıştır.

Yeniden Asya Girişimimiz çerçevesinde 2025 yılında **Asya** ülkeleriyle ilişkilerimizin çeşitlendirilmesi ve işbirliğimizin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ekonomi, ticaret, teknoloji ve savunma sanayii alanları başta olmak ilişkilerimizi güçlendirme yönündeki çalışmalarımıza 2025 yılında ivme kazandırılmıştır.

Uluslararası sistemin giderek tıkanığı ve mevcut sınamalara cevap vermekte zorlandığı bu dönemde **ölkemiz, küresel sistemde reform yapılması çağrısını** her platformda yinelemektedir.

Türkiye, bu yaklaşımı çerçevesinde **Birleşmiş Milletler** başta olmak üzere, küresel alanda istikrar, barış ve adaletin tesisi için çoktarafli platformlarda kararlı bir dış politika izlemiştir. Ölkemiz, Birleşmiş Millet Güvenlik Konseyi'nin daha şeffaf, kapsayıcı ve temsil niteliği haiz bir yapıya kavuşturulmasına yönelik reform yapılmasına ilişkin girişimlerini bu tutumumuzu paylaşan ölkelerle birlikte hayata geçirmektedir.

Ölkemiz, 2025 yılında iklim değışikliğiyle mücadele alanındaki çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Keza girişimlerimiz neticesinde ölkemizin **BM İklim Değışikliği Çerçeve Sözleşmesi 31. Taraflar Konferansı**'na (COP31) evsahipliği yapması kararının alınması sağlanmıştır.

Sayın Cumhurbaşkanımızın Refikaları Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin himayelerindeki **Sıfır Atık girişimi** kapsamındaki çalışmalarımız da yıl boyunca ön planda yer almıştır.

Dünyada en fazla mülteciye ev sahipliği yapan ölkelerden biri olmanın yanı sıra, göçmen kaçakçılığıyla mücadele ve **düzensiz göçün** yönetilmesi konularında çalışmalar yürütölmüştür.

Dünyanın dört bir köşesine yardım elimiz uzatılmış, **insani yardımlarımız** 2025 yılında da etkin şekilde hayata geçirilmiştir. Bu itibarla, 2025 yılında çatışmalar ve doğal afetlerden etkilenen 47 ölkeye insani yardım ulaştırılmıştır.

2025 yılında da Bakanlığımızın başlıca önceliklerinden birisi de, **yurtdışındaki vatandaşlarımızın, soydaş ve akraba topluluklarımızın** haklarını ve çıkarlarını korumak ve geliştirmek, bulundukları ölkelerde güvenlik, huzur ve refah içinde yaşamalarını sağlamaktır.

Vatandaş odaklı yaklaşımımız doğrultusunda faaliyetlerimiz en etkin şekilde yürütölmüş; **konsolosluk çalışmaları**, vatandaşlarımıza en iyi şekilde ve kaliteli hizmet verme anlayışıyla, teknolojik imkanlardan daha verimli yararlanılması suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Başkonsolosluk hizmetlerinin geliştirilmesi amacıyla 6–8 Kasım 2025 tarihlerinde Ankara'da ilk kez Başkonsoloslar Konferansı düzenlenmiştir.

Ölkemiz, 2025 yılında da özellikle Avrupa ölkelerinde aşırı sağın yükselişiyile ciddi bir boyuta ulaşan ve vatandaşlarımızı etkileyen **yabancı düşmanlığı, ayrımcılık ve İslam karşıtlığı**yla mücadeleye ve bu konuda farkındalığın artırılmasına ilişkin uluslararası platformlardaki girişimlere öncölük etmiştir.

Bakanlığımız, dış politikamızın doğru aktarılması ve vatandaşlarımıza etkin ve hızlı şekilde ulaşılması amacıyla **iletişim teknolojilerinden** ve sosyal medya kanallarından etkin şekilde faydalanmaktadır.

Bakanlığımız yıl boyunca gerçekleştirdiği çalıőmalarla ikili plandaki **kültürel ilişkilerimizi** ve işbirliğimizi arttırmaya yönelik faaliyetlerin yanı sıra, çoktarafli kültürel ilişkiler alanında da etkin rol oynamıőtır.

İdare Faaliyet Raporu'nun da ortaya koyduğu üzere, dış ilişkilerimiz 360 derece anlayışıyla çok boyutlu bir şekilde, ilgili kurumlarımızla hem merkezde hem de yurtdışında yakın eşgüdüm ve işbirliği içerisinde yürütölmektedir. Bakanlığımız, dış politikanın bu çok katmanli yapısı bağlamında, sadece bugünü gören değil, geleceği de analiz eden bir çerçevede çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Bu itibarla, Bakanlığımız, faaliyetleri kapsamında **stratejik öngörü ve senaryo temelli çalışmalar** da yürötmektedir.

Ölkemizin diplomatik mevcudiyeti dış politikamızın en güçlü unsurlarından birini teşkil etmektedir. 2025 yılında **dış temsilcilik sayımız** 148 Büyökelilik, 14 Daimi Temsilcilik, 99 Başkonsolosluk, 1 Konsolosluk Ajanlığı, 1 Konsolosluk Bürosu ve 1 Ticaret Ofisi olmak üzere toplam 264'e yükseltilmiştir. Türkiye, dünyadaki en geniş temsil ağlarından birine sahip ilk üç öлке arasında yer almaktadır.

Dünyanın öndegelen dış politika etkinliklerinden biri haline gelen **Antalya Diplomasi Forumu**'nun dördüncüsü 11-13 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiş; Foruma 155 ölkeden 4.800'den fazla katılımcı iştirak etmiştir.

Stratejik Araştırmalar Merkezi ve Diplomasi Akademimiz, yıl boyunca yabancı muadil kuruluşlarla ve muhataplarıyla geniş bir yelpazede çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Dış politikamızın etki gücünün korunarak güçlendirilmesi anlayışıyla Bakanlığımızda baőtlattıđımız **kapsamli dönüşüm süreci** devam etmektedir. Bakanlığımızın kurumsal yapısı, mevzuatı ve teknolojik altyapısı, ihtiyaçlarımız doğrultusunda güncellenmektedir. Kurumsal kapasitemiz ve insan kaynaklarımız artırılmakta ve günümüzün sınamalarına ve ihtiyaçlarına daha uygun hale getirilmektedir.

2025 yılındaki en önemli kurumsal adımlarımızdan biri, Bakanlığımızın yeni yerleşkesinin inőaat sürecinin fiilen baőtlatılmasıdır. Eskiőehir Yolu/Ömitköy Kavőađı'nda, 548 dönümlük arsa üzerinde kurulan, 300.000 m²'yi açan kapalı alana sahip yerleőkemizin temeli 17 Eylül'de Sayın Cumhurbaşkanımızın teőtirfleriyle atılmıştır. Yerleşke tamamlandığında Bakanlığımız ilk kez kendisi için inşa edilmiş, prestijli bir yapıya kavuőacaktır.

Bakanlığımızın dönüşümü tabiatıyla dış temsilciliklerimizi de kapsamaktadır. Dış temsilciliklerimizin, dünyanın her yerinde, ülkemizin itibarına ve saygınlığına yakışan fiziki koşullarda, vatandaşlarımıza en iyi şekilde hizmet verebilmelerine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken **2025'te de tasarruf tedbirlerine** hem merkezde hem dış temsilciliklerimizde titizlikle riayet edilmiş, etkinlik ve verimlilik ilkelerine özen gösterilmiştir.

Türkiye, köklü, güçlü ve ilkeli dış politikası çerçevesinde milli menfaatlerini her alanda ve her bölgede savunurken, uluslararası alanda gelişmeleri şekillendiren, işbirliği inşa eden, barış ve refaha katkıda bulunan bir ülke olarak çalışmalarını ve girişimlerini sürdürecektir.

Bakanlığımız, ülkemizin ulusal çıkarlarının ilerletilmesi, güvenliği, istikrarı ve refahının güçlendirilmesi ile yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza en iyi şekilde hizmet sunulması yönündeki faaliyetlerini aynı azimle ve kararlılıkla yürütecektir.

Bakanlığımızın değerli mensuplarına 2025 yılındaki çalışmalarımıza katkılarından ötürü şükranlarımı sunuyor, 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Hakan FİDAN
Dışışleri Bakanı

YÖNETİCİ ÖZETİ

Bakanlığımızın **2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu** ilgili birimlerimizin değerli katkılarıyla derlenerek kamuoyumuzun ve tüm paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

2024-2028 Stratejik Planımız ve 2025 yılı Performans Programımızdaki amaç, hedef ve göstergeler çerçevesinde hazırlanan İdare Faaliyet Raporu, program bütçe esaslarına da uygun şekilde düzenlenmiştir.

Raporun “**Genel Bilgiler**” başlığı altında, “Türkiye Yüzyılı” vizyonu çerçevesinde milli dış politikamızı etkin biçimde hayata geçirecek şekilde çalışmalarını sürdüren Bakanlığımızın Misyonu ve Vizyonu vurgulanmakta, fiziki ve teşkilat yapımız ile insan kaynaklarımız hakkında bilgi verilmekte, teknoloji ve bilişim altyapımıza ilişkin temel bilgiler paylaşılmakta ve sunduğumuz hizmetler özetlenmektedir.

Raporun “**Amaçlar ve Hedefler**” bölümünde, bölgemizde barış ve güvenlik, dış ilişkilerimiz, küresel hedeflerimizin ilerletilmesi, yurtdışındaki vatandaşlarımızın haklarının korunması, kurumsal kapasitemizin güçlendirilmesi bağlamındaki hususlar, **2024-2028 Stratejik Planımızda kayıtlı amaç ve hedeflerle uyumlu şekilde** yer almaktadır.

Raporun “**Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler**” başlığı altında;

- “**Mali Bilgiler**” bölümü, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, harcama kalemleri ve programlar bazında Bakanlığımız bütçe uygulama sonuçlarını ve harcamalarımızın mali denetimine ilişkin bilgileri içermektedir.
- “**Performans Bilgileri**” bölümünde, 2025 yılı içerisinde harcama birimlerimizce yürütölen faaliyetler daha ayrıntılı veri setleri temelinde tablolarla açıklanmakta, 2024-2028 Stratejik Planımızda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için 2025 yılında kaydedilen ilerlemeyi gösteren performans sonuçları ve Stratejik Planımızın gerçekleşme oranları paylaşılmaktadır.

Raporun son bölümünde ise, **kurumsal kabiliyet ve kapasitemize dair özet değerlendirmelerimiz** sunulmaktadır.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Ülkemizin ve vatandaşlarımızın hak ve menfaatlerini en iyi şekilde korumak için bölgemizde ve dünyada adil, girişimci, çok boyutlu, kapsayıcı ve kalkınmaya imkan tanıyan dış politikamızı barışçıl bir işbirliği anlayışıyla uygulamak ve dış ilişkilerimizi koordine etmek.

Vizyonumuz

“Türkiye Yüzyılı” kapsamında, değerlerimize dayalı milli dış politikamız aracılığıyla milli çıkarlarımızı teminat altına alırken insanlığın ortak değerlerine de katkıda bulunacağımız güvenli ve müreffeh bir gelecek tesis etmek.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Dışışleri Bakanlığı’nın görev ve yetkileri Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 128. maddesinde sayılmaktadır.

Bakanlığımız, Türkiye Cumhuriyeti’nin dış politikasının Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından tayin ve tespit edilen hedef ve esaslara göre uygulanması, diplomatik ilişkilerin tüm boyutlarıyla yürütölmesi ve koordinasyonu, uluslararası alanda Devletimizin çıkarlarının korunması, Türkiye Cumhuriyeti’nin ve Sayın Cumhurbaşkanımızın yabancı devletler ve uluslararası kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi, yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın hak ve menfaatlerinin korunması ile konsolosluk himayesinin ve hizmetinin sağlanmasından sorumludur. Ayrıca dış ekonomik, ticari ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve kamu diplomasisi faaliyetlerinin yürütölmesi de Bakanlığımızın görevleri arasındadır.

Bakanlığımız çalışma usulleri Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 6004 sayılı Dışışleri Bakanlığı Personeline İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun ve ilgili yönetmeliklere dayanmaktadır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

a. Bakanlığımız Yurtiçi Teşkilatınca Kullanılan Taşınmazlar

Merkezdeki Hizmet Binaları

Bakanlığımız halihazırda Ankara’da 7 ayrı binada hizmet vermektedir. Bu binaların 2 adedi devlet malı, 5 adedi ise kiralıktır.

Bakanlığımızın görev ve faaliyetlerine uygun koşulları sağlayan tek bir yerleşkede, temsil niteliğine uygun, çağın ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde bir arada toplanması zaruret teşkil etmektedir.

Bu bağlamda, Ankara ili Etimesgut ilçesi Erler mahallesinde, Bakanlığımızın yeni yerleşkesinin yapımı için Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ) ile protokol imzalanmıştır. TOKİ tarafından yapım ihalesi gerçekteŐtirilen Bakanlığımızın yeni yerleşkesinin temel atma töreni 17 Eylül 2025 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle gerçekteŐtirilmiŐtır.



Yurtiçi İrtibat Büroları

Bakanlığımızın yurtiçinde İstanbul, İzmir, Edirne, Antalya, Van, Hatay ve Trabzon'da irtibat büroları bulunmaktadır. Halihazırda kullanılan bürolarımızın hizmet verdiği binaların 5 adedi devlet malıdır.

b. Bakanlığımız Yurtdışı Teşkilatınca Kullanılan Taşınmazlar

Bakanlığımızın yurtdışında resmi konutları, hizmet binaları ile bu ikisinin bir arada yer aldığı müşterek binaları/yerleşkeleri ve ek hizmet binaları bulunmaktadır.

2. TEŞKİLAT YAPISI

Bakanlığımız Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca merkez ve yurtdışı teşkilatından oluşmaktadır. Merkez Teşkilatı şemamız bir sonraki sayfada sunulmaktadır.

a. Merkez Teşkilatı: Merkez Teşkilatımız, Bakan Yardımcılıkları, Genel Müdürlükler, bunlara bağlı Genel Müdür Yardımcılıkları, Dış Politika Danışma Kurulu, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Diplomasi Akademisi Başkanlığı, Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı, Acil Durumlar ve Savunma Planlaması Dairesi Başkanlığı ve Özel Kalem Müdürlüğü'nden meydana gelmektedir (Şekil 1).

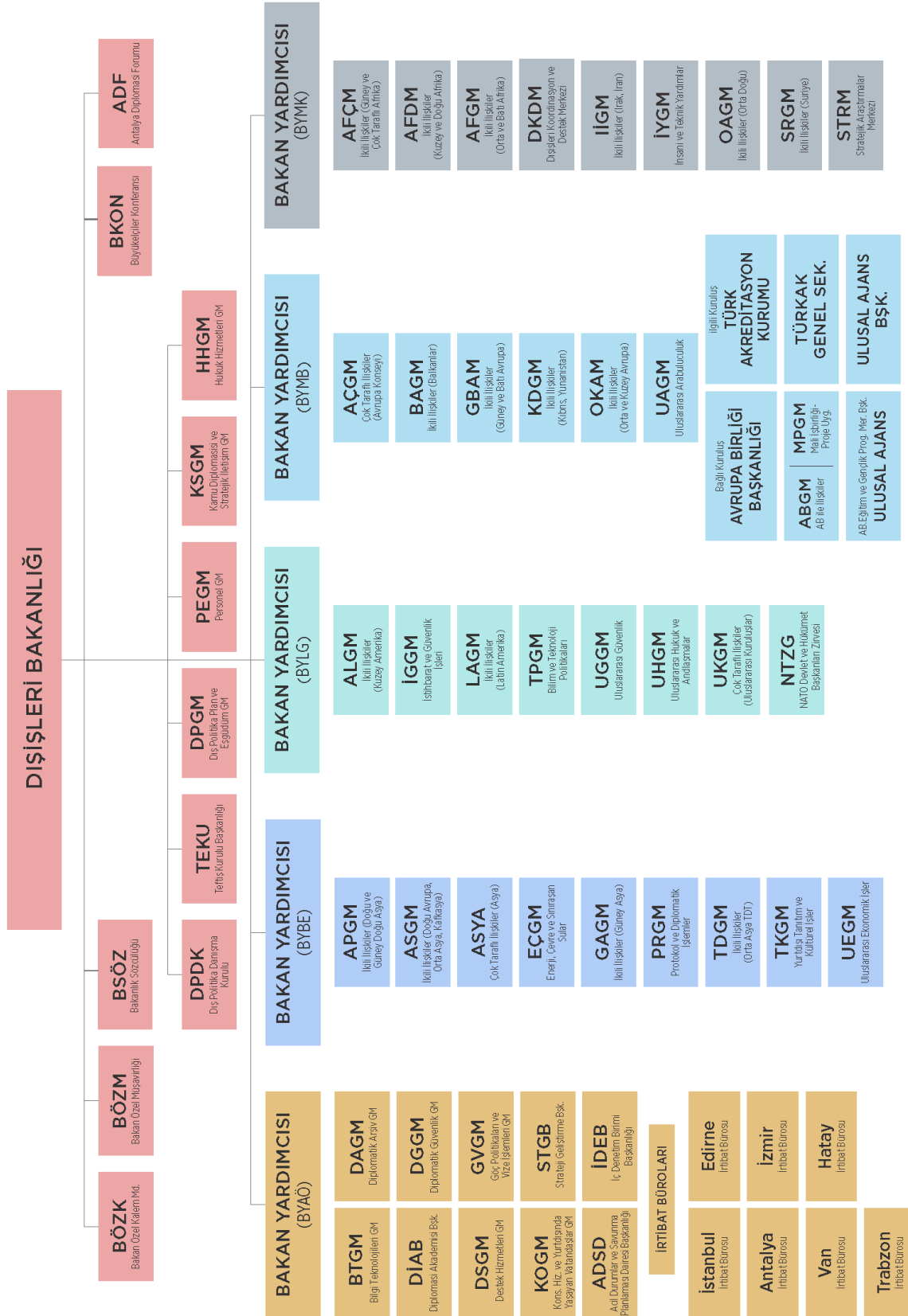
b. Yurtiçi İrtibat Büroları: Merkez Teşkilatımıza ilaveten İstanbul, Edirne, İzmir, Antalya, Hatay, Van ve Trabzon'da yurtiçi irtibat bürolarımız bulunmaktadır.

c. Yurtdışı Teşkilatı: Yurtdışı teşkilatımız Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 159. maddesinde düzenlenmektedir. Bu çerçevede, Dış Teşkilatımız halihazırda 148'i Büyükelçilik, 14'ü Daimi Temsilcilik, 99'u Başkonsolosluk, 1'i Konsolosluk Ajanlığı, 1'i Konsolosluk Bürosu, 1'i Ticaret Ofisi olmak üzere toplam 264 Dış Temsilcilik ile Fahri Başkonsolosluklar ve Fahri Konsolosluklardan oluşmaktadır (Şekil 2, Tablo 1).

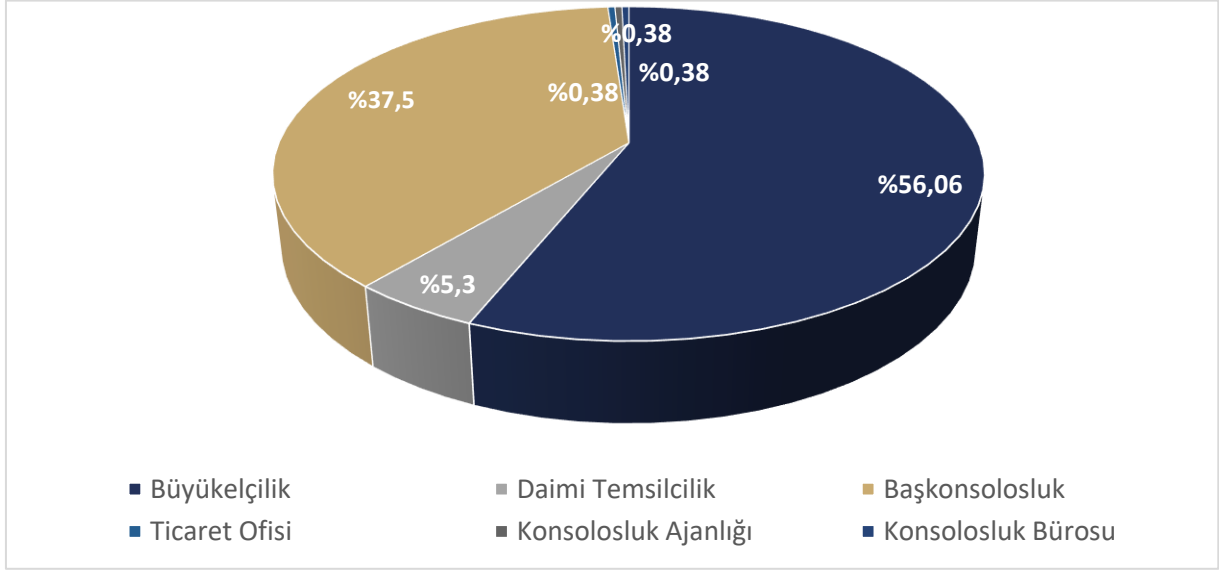
Coğrafi dağılım bakımından 264 Dış Temsilciliğimizden 101'i Avrupa, 75'i Asya, 50'si Afrika, 33'ü Amerika ve 5'i Okyanusya'dadır (Şekil 3).

ç. Bağlı Kuruluş: 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı Bakanlığımıza bağlı kuruluş olarak belirlenmiştir. Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) Avrupa Birliği Başkanlığı'nın ilgili kuruluşudur. Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) ise Bakanlığımızın ilgili kuruluşudur.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



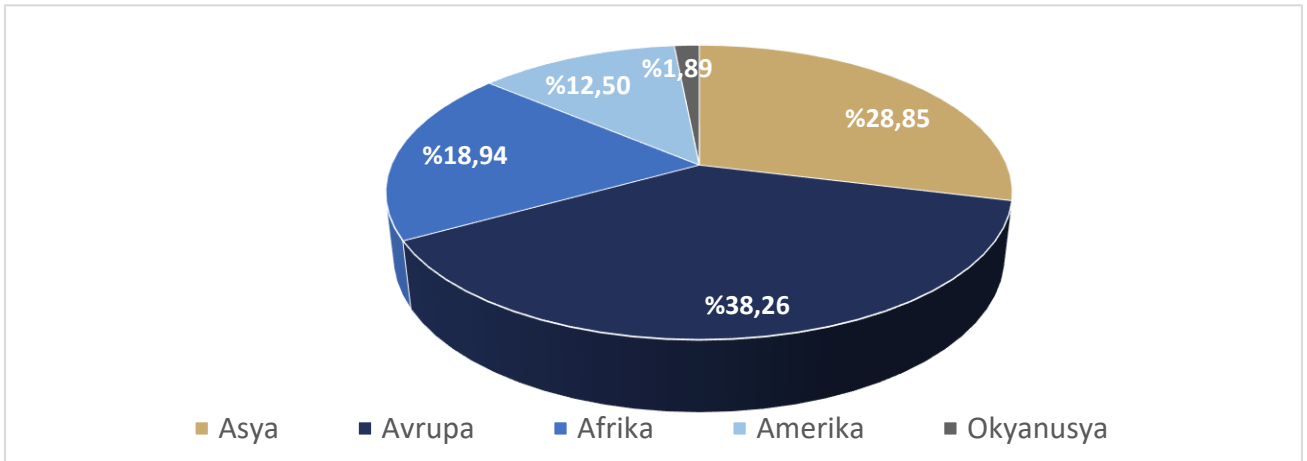
Şekil 2: Dış Temsilciliklerimizin Türlerine Göre Dağılımı



Tablo 1: Sayılarla Yurtdıő Teşkilatımız

Yıl	Büyükelçilik	Daimi Temsilcilik	Başkonsolosluk	Konsolosluk Ajanlığı	Konsolosluk Bürosu	Ticaret Ofisi	Toplam
2020	142	13	91	1	-	1	248
2021	144	13	94	1	-	1	253
2022	146	13	96	1	1	1	258
2023	146	13	99	1	1	1	261
2024	146	13	99	1	1	1	261
2025	148	14	99	1	1	1	264

Şekil 3: Dış Temsilciliklerimizin Coğrafi Dağılımı (%)



3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

3.1. BİLİŞİM SİSTEMLERİ

Güncel teknolojik gelişmeler ışığında Bakanlığımızın bilişim altyapısını yenileme ve geliştirme çalışmalarına 2025 yılında da yoğun bir şekilde devam edilmiştir.

Bakanlığımız Merkez, yurtiçi ve yurtdışı teşkilatının ihtiyacına yönelik olarak;

- Elektronik Belge Yönetimi, Konsolosluk ve Vize İşlemleri, Bütçe, Harcama ve Taşınır Yönetimi, Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Haritacılık ile Personel ve İdari konulara yönelik yazılımların tasarlanması, geliştirilmesi ve devamlılığının sağlanması,
- Sunulan tüm hizmet ve yazılımlara yönelik bilişim altyapısının oluşturulması, sunucu ve ağ sistemleri ile sistem salonlarının kurulumlarının ve yönetiminin gerçekleştirilmesi,
- Siber saldırılara etkin ve zamanlıca müdahale ederek Bakanlığımızın siber güvenlik kapasitesinin güçlendirilmesi,
- Haberleşme, iletişim ve elektronik güvenlik sistemlerine ait tüm yapısal kablolamanın standartlarının ve prosedürlerinin belirlenmesi, projelerinin hazırlanarak uygulanması, kurdurulması ve işletilmesi,
- Bakanlığımız personeline kullanıcı desteğinin sunulması ve diplomatik kurye ile fiziki evrak işlerinin yürütülmesi kapsamında 2025 yılında da yoğun bir şekilde gerekli çalışmalara devam edilmiştir.

Bakanlık merkez birimlerimizle dış teşkilatımızın yazışmaları **elektronik belge yönetim sistemimiz** üzerinden, yurtdışı temsilciliklerimizde vatandaşlarımıza sunulan konsolosluk hizmetleri ise, **Konsolosluk.NET** yazılımımız aracılığıyla elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.

Bakanlığımızın kurum içi portal uygulaması olan **DışNet** üzerinde yabancı düşmanlığı modülünden evrak takibine, veri derlemeden taşıt bilgilerine kadar birçok modül sayesinde kurumiçi işlemlerimiz dijital olarak gerçekleştirilebilmekte olup, ayrıca ülkemizde mukim diplomatlara yönelik olarak tüm diplomatik işlemlerin çevrimiçi olarak gerçekleştirebildiği Bakanlığımız imkanlarıyla geliştirilen **Diplomatik Portal** hizmete sunulmaktadır.

Öte yandan, Merkez ve yurtdışı misyonlarımızın hizmetlerinin ifasında ve mali yönetim kapsamında kullanılmakta olan **Analitik.net yazılımı** ile mahsup, vergi iadesi, taşınır kayıt, takip, terkin ve devir teslim gibi işlemler gerçekleştirebilmektedir. Diğer taraftan, **elektronik vize uygulamamız elektronik ödeme yöntemiyle 2013 yılından beri** devam etmektedir.

Merkez teşkilatımızın ve yurtdışı temsilciliklerimizin ihtiyaç duyduğu harita tabanlı verilerin görselleştirilmesi, yönetilmesi ve analiz edilmesi için kullanıcılara nokta, çizgi

ve alan olarak ifade edilen coğrafi verileri görsel olarak sunmak ve analiz etmek üzere coğrafi bilgi sistemlerine **(CBS) yönelik gerekli yazılımlar geliştirilmekte ve ayrıca harita üretim talepleri karşılanmaktadır.**

Merkez ve yurtdışı birimlerimizin elektronik altyapıları ile ilgili tüm sistemler Bakanlığımız tarafından kurulmakta ve idamesi sağlanmaktadır. Ayrıca, Bakanlığımız personelinin ihtiyaç duyduğu kullanıcı destek hizmeti de 7/24 esaslı yürütölmektedir.

Tablo 2: Bakanlığımız Envanterinde Kayıtlı Bilgisayar ve Ekipmanlar

DONANIMLAR	MERKEZ	YURTDIŞI	TOPLAM
Masaüstü Bilgisayarlar	8.223	7.581	15.804
Dizüstü Bilgisayarlar	908	2.138	3.046
Yazıcılar	3.219	6.644	9.863
Tarayıcılar	423	1.228	1.651
Ekranlar (Bilgisayar Monitörleri)	7.952	7.838	15.790
Sunucu	256	360	616

3.2. KÜTÜPHANE VE ARŐIV

Bakanlığımız Kütüphanesi, personelimizin ve birimlerimizin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyabilecekleri kaynakları sağlayan bir ihtisas kütüphanesidir. Kütüphane koleksiyonu, kurumiçi ve dışı bağışlar ve resmi kanallardan gelen yayınlarla zenginleştirilmektedir. İşlemler, halihazırda uzmanlığı kütüphanecilik olan personel tarafından yürütölmektedir. Personelimiz Dış.Net sistemi üzerinden kütüphane kataloğuna ve e-kitaplara erişebilmektedir. 2025 yılı itibarıyla Kütüphane koleksiyonu 22.289 kitaptan oluşmaktadır.

4. İNSAN KAYNAKLARI

Bakanlığımızda memur, sözleşmeli personel ve işçi statüsünde personel istihdam edilmektedir. Personelimizin istihdam şekline göre taşıyabilecekleri kadro/pozisyon unvanları ile hizmet sınıfları, kadro dereceleri ve serbest kadro sayıları, “2 sayılı Genel Kadro Usulü Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ekinde yer alan (I), (IV) ve (V) sayılı cetvellerde belirtilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Bakanlık Personeli” başlıklı 160. maddesinde meslek memuru, konsolosluk ve ihtisas memuru, danışman, hukuk müşaviri, uzman müşavir, dışışleri uzmanı, mali hizmetler uzmanı, muhtelif hizmet sınıflarında merkez teşkilatında sürekli görev yapan merkez memuru, mütercim ve koruma görevlileri Bakanlığımız personeli olarak unvanlarıyla zikredilmektedir.

Merkezde ayrıca, sözleşmeli dışışleri hukuk uzmanları, sözleşmeli koruma ve güvenlik görevlisi, sözleşmeli destek personeli, sözleşmeli bilişim personeli, sözleşmeli hizmet personeli ve işçi statüsünde personel görev yapmaktadır.

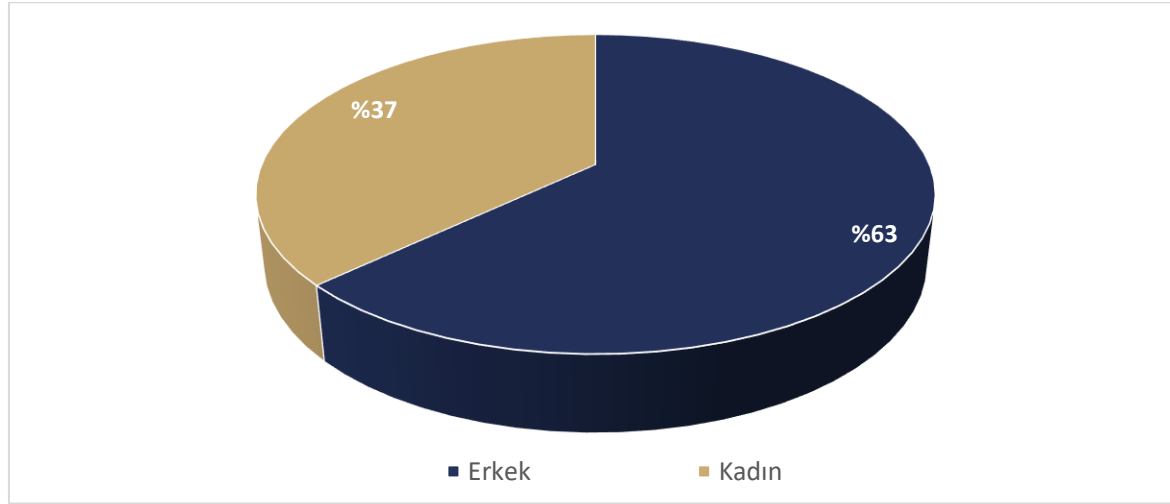
Sözleşmeli personelimizin bir bölümü ise, ilgili mevzuatla uyumlu olarak Dış Temsilciliklerimizde çalışmaktadır.

2025 Aralık ayı itibarıyla Bakanlığımızın merkez ve yurtdışı teşkilatında görev yapan toplam 7.573 personelimizin 2.617'si merkezde, 4.956'sı ise yurtdışında görev yapmaktadır.

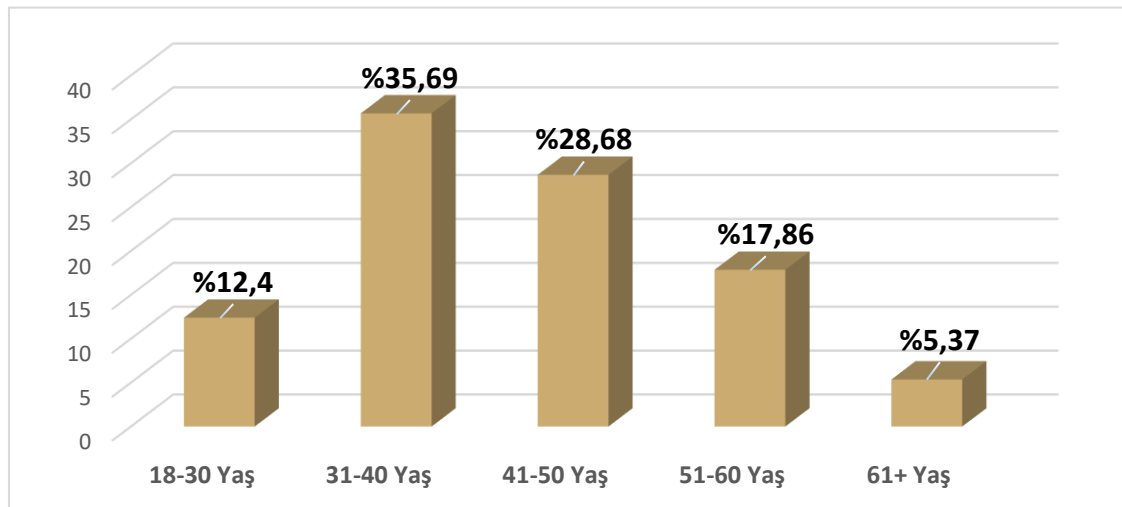
Bakanlığımızda görev yapan personelin çoğunluğunu diplomatik kariyer memurları (meslek memurları ile konsolosluk ve ihtisas memurları) oluşturmakta olup, tüm teşkilatımızda toplam 1.440 meslek memuru ile toplam 1.118 konsolosluk ve ihtisas memuru görev yapmaktadır.

Bakanlığımız personelinin cinsiyet ve yaş gruplarına göre dağılımı Şekil 4 ve 5'te gösterilmektedir.

Şekil 4: Personel Cinsiyet Dağılımı



Şekil 5: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. MERKEZ TEŞKİLATI

İkili İlişkiler Genel MÜdürlükleri

- a) Coğrafi görev alanlarındaki ölkelerle ikili düzeydeki siyasi, ekonomik-ticari, finans, güvenlik, savunma, sağlık ve diğer ilişkiler ile bölgesel nitelikli siyasi örgütlerle ilişkiler ve işbirliği için gerekli çalışmalar yapmak, söz konusu çalışmalar ilgili kurum ve kuruluşlarla koordine etmek ve yürütmek,
- b) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ile ilişkileri ve işbirliğini geliştirmek,
- c) Kıbrıs sorununa ilişkin gelişmeleri izlemek, gerekli politika ve hareket tarzlarının belirlenmesi için gerekli çalışmalar yapmak,
- ç) Coğrafi görev alanlarındaki ölkelerde yaşanan gelişmeleri değerlendirerek tutum belirlemek,
- d) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Uluslararası Güvenlik Genel MÜdürlüğü

- a) Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (NATO), Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AĞİT) ve diğer çok taraflı güvenlik teşkilatları ile ilişkileri yürütmek, bu örgütlerin gündemindeki konuları takip etmek ve bu örgütler nezdinde Türkiye'nin hak ve çıkarlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle savunmak,
- b) Avrupa-Atlantik güvenliği, bu çerçevedeki savunma ilişkileri, silahların kontrolü ve silahsızlanma, NATO altyapı ve lojistik konuları ile sivil olağanüstü hal planlaması konularında faaliyetlerde bulunmak ve koordinasyonu sağlamak,
- c) Savunma ve savunma sanayi ile ilgili konularda üçüncü ölkelerle ilişkilerin Bakanlık içindeki koordinasyonunu yürütmek,
- ç) Üçüncü ölkelerle savunma sanayi iliőkilerine dair konuların ilgili kurum ve kuruluşlarla eőĐüdümlünü yapmak,
- d) Uluslararası güvenlik ve savunma alanındaki gelişmelerin dış politika ve dış güvenliğimize etkisini takip ve analiz etmek, bu konuda politika çalışmalarını yürütmek,
- e) Küresel ve bölgesel güvenlik mimarileri konusunda çalışmalar yapmak,
- f) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Çok Taraflı İlişkiler Genel MÜdürlükleri

- a) Birleşmiş Milletler, Avrupa Konseyi ve diğer uluslararası ve bölgesel nitelikli siyasi örgütler ile ilişkileri yürütmek,
- b) Bu örgütlerin gündemindeki konuları takip etmek ve koordine etmek,
- c) Bu örgütler nezdinde Türkiye'nin hak ve çıkarlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle savunmak,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

İnsani ve Teknik Yardımlar Genel Müdürlüğü

- a) İnsani ve teknik yardımlar konularında politika ve hareket tarzlarının belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, ilgili bakanlık, kurum ve kuruluşlarla tatbikini ve takibini koordine etmek,
- b) Ulusal ve uluslararası olağanüstü acil durumları izlemek, doğal afetler ve salgınlarla ilgili ikili ve çok taraflı işbirliği konularının eşgüdümünü ilgili kurum, kuruluş ve sivil toplum kuruluşlarıyla sağlamak,
- c) Türkiye'ye gelecek ve ülkemizden gidecek insani yardımları koordine etmek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Dış Politika Plan ve Eşgüdüm Genel Müdürlüğü

- a) Dış politikamızı ilgilendiren bölgesel ve uluslararası konulara ilişkin analiz, planlama, stratejik öngörü ve eşgüdüm çalışmalarını yürütmek, strateji, tutum, politika çalışmaları hazırlamak ve bunların uygulama sürecini takip etmek,
- b) Dünyadaki güncel dış politika gelişmelerini takip etmek, cari gelişmeleri ilgili birimlerle koordine ederek Bakanlık makamını bilgilendirmek,
- c) Milli güvenlikle ilgili stratejik belgelerin hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapmak,
- ç) Bakanlık çalışmalarına ilişkin faaliyet raporları ile periyodik raporlar hazırlamak, etkinlikler organize etmek,
- d) Bakanlık işleyişine ilişkin plan ve prensiplere dair çalışmalar yürütmek,
- e) Bakanlık teşkilatı ile bağlı ve ilgili kuruluşlar arasında işleyiş ve dış politika konularında gerekli eşgüdümü yapmak,
- f) Bakanlık ile diğer kurumlar arasında eşgüdümü sağlamak,
- g) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Uluslararası Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü

- a) Yirmiler Grubu (G20), Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) ve Birleşmiş Milletler kalkınma sütununda faaliyet gösterenler başta olmak üzere, görev alanındaki uluslararası ve bölgesel ekonomik kuruluş ve platformlarda küresel ekonomi ile çok taraflı kalkınma, ticaret, gıda, turizm, teknoloji ve bunlarla ilintili küresel ve çok taraflı konuları takip etmek, anılan kuruluş ve oluşumlarla ilişkileri ilgili kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm içinde yürüterek bu örgütler nezdinde ülkenin hak ve çıkarlarının savunulmasını sağlamak,
- b) Ülkenin dış ticari ve ekonomik menfaatlerinin takibi amacıyla ilgili Bakanlık birimleri, kurum ve kuruluşlar, üniversiteler ve özel sektörle gerekli eşgüdümü sağlamak,
- c) Uluslararası ticaret ve finans alanındaki gelişmelerin uluslararası ilişkilere etkilerini takip etmek, analiz çalışmaları yapmak, politika kağıtları hazırlamak,
- ç) Uluslararası finans ve ticaret kuruluşlarında hazırlanan ve bu alanı düzenleyen rejimleri incelemek, ülkemizdeki politikalarla karşılaştırmak, ülkemizin menfaatlerini korumak,
- d) Finans ve ticaret konularında uluslararası mevzuat ve rejim çalışmalarına katkıda bulunmak, ilgili kurum ve kuruluşların ihtiyaçlarına uygun uluslararası diplomasi faaliyetleri yürütmek,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Uluslararası Hukuk ve Andlaşmalar Genel Müdürlüğü

- a) Uluslararası hukukun ve uluslararası hukuk içtihadının gelişimine yönelik süreçleri takip etmek, bu süreçlere iştirak edilmesini ve katkıda bulunulmasını sağlamak,
- b) Milli hukuku etkileyecek uluslararası hukuki gelişmeleri takip etmek, ilgili kurumları bu doğrultuda bilgilendirmek, yurtdışındaki davalar hakkında ilgili birimlerce talep edilen görüşleri oluşturmak,
- c) Diğer devletlerle ve uluslararası kuruluşlarla akdedilecek andlaşmalara ilişkin temas ve müzakerelere katılmak, yetki belgesi, imza, onay ve tescil süreçlerini ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği içinde yürütmek,
- ç) Andlaşma taslaklarının mevzuata uygunluğunu incelemek, görüş bildirmek, onay ve yürürlük sürecini takip etmek,
- d) Taraf olunan andlaşmaları veya tescil edilmiş kopyalarını muhafaza etmek ve sicillerini tutmak,
- e) Taraf olunan andlaşmalar konusunda Türkiye Büyük Millet Meclisi Dışışleri Komisyonu ile Cumhurbaşkanını düzenli olarak bilgilendirmek,
- f) Uluslararası hukuk çerçevesinde milli egemenliğimizi ilgilendiren denizcilik ve havacılık konuları ile deniz yetki alanlarının sınırlandırılması ve hava sahası düzenlemeleri konularında gerekli faaliyetleri koordine etmek, kriz durumlarında gerekli koordineyi eşgüdüm halinde yürütmek,
- g) Montrö Boğazlar Sözleşmesinin takibi dahil, Türk Boğazları ve Karadeniz ile ilgili seyrüsefer uygulamalarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle yürütmek,
- ğ) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü

- a) Konsolosluk ilişkilerini ve buna dair görüşmeleri yürütmek ve koordinasyonu sağlamak,
- b) Yurtdışında yaşayan vatandaşlar ve yurtdışında yaşayan Türk toplumu ile dış ilişkileri ilgilendiren emlak konularındaki çalışma ve faaliyetleri, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle yürütmek,
- c) Suçluların iadesi ve hükümlü nakli ile ilgili iş ve işlemleri Adalet Bakanlığı ile eşgüdüm halinde yürütmek,
- ç) Yurtdışındaki vatandaşlarımıza yönelik Türkçe eğitimi, din hizmetleri, çalışma ve sosyal güvenlik ile aile ve sosyal hizmetler konularında ilgili kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm sağlamak,
- d) Yabancı düşmanlığı, ayrımcılık, ırkçılık ve İslam düşmanlığına karşı çalışmalar yürütmek ve ilgili kuruluşlarla bu hususlarda işbirliği yapmak,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Göç Politikaları ve Vize İşlemleri Genel Müdürlüğü

- a) Vize işlemlerini yürütmek, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- b) Vize politikalarını belirlemek için çalışmalar yürütmek,
- c) Göç ve iltica faaliyetlerini takip etmek, ülkemizin göç politikalarını oluşturmaya katkı sunmak,
- ç) Kamu düzeni ve kamu güvenliği sebebiyle bazı yabancıların ülkeye girişlerine tahdit konulması taleplerini ilgili kurum ve kuruluşlara iletmek,
- d) Bakanlığın görev alanı ile ilgili olmak üzere, denizcilik ve havacılık konularında ikili ticari anlaşmalar, hudut konularında ahdi düzenlemeler ile çok taraflı düzenlemeleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle takip ve icra etmek, hudut kapıları ile ilgili eşgüdümü yürütmek, Devlet uçaklarının uçuş izinlerini koordine etmek,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

İstihbarat ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü

- a) İkili ve çok taraflı güvenlik işbirliğinin tesisi ve yürütülmesinin yanı sıra uluslararası boyutu bulunan veya dış ilişkileri ilgilendiren terörizm, uyuşturucu kaçakçılığı ve diğer örgütlü suçlar ile ülke aleyhine faaliyetlerle mücadele konularını takip etmek, bu görevlerini ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapmak suretiyle yerine getirmek,
- b) Bakanlığın faaliyet ve görev alanına giren konulardaki istihbarat ihtiyacının karşılanması için ilgili istihbarat ve güvenlik kurumlarıyla ilişkileri yürütmek,
- c) Terörle mücadele, organize suçlar, mali suçlar başta olmak üzere güvenlikle ilgili konularda Bakanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu çalışmaları hazırlamak,
- ç) Bakanlığın görev alanıyla ilgili siber güvenlik konularındaki ihtiyaçlarını belirlemek, gelişmeleri takip etmek ve ilgili kurumlarla koordine etmek,
- d) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Kamu Diplomasisi ve Stratejik İletişim Genel Müdürlüğü

- a) Dış politikamıza ilişkin stratejik iletişim çalışmalarını Bakanlık içerisinde koordine etmek,
- b) Stratejik ve siyasi mesajların uluslararası kamuoyuna aktarımı konusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak çalışmalar yürütmek,
- c) Ülkemizin dış politikasını, imajını etkileyen sosyal medya ve medya yayınlarını takip etmek, ilgili genel müdürlüklerle istişare etmek,
- ç) Dış politika alanında medya aracılığıyla yerli ve yabancı kamuoyu ile iletişimi sağlamak, kamu diplomasisi alanındaki faaliyetlerin planlanması ve icra edilmesinde ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde hareket etmek,
- d) Uluslararası düşünce kuruluşlarıyla kamu diplomasisi ve stratejik iletişim alanında işbirliği modelleri geliştirmek, çalışmaları koordine etmek,
- e) 9/10/2003 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde Bakanlık içi koordinasyonu sağlamak,
- f) Bakanlığın tercüme ihtiyaçlarını karşılamak,
- g) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Yurtdışı Tanıtım ve Kùltùrel İşler Genel MùdùrlùĐù

- a) İlgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapmak suretiyle; turizm, kùltùr, eğitim, bilim, spor ve benzeri alanlarında diğer ùlke ve uluslararası kuruluşlarla ikili ve çok taraflı ilişkileri ve işbirliğini yürùtmek,
- b) Türkiye'nin yurtdışındaki tanıtımına yùnelik proje ve faaliyetlerin yürùtùlmesini ve koordinasyonunu sağlamak,
- c) Bakan tarafından verilen diğer gùrevleri yapmak.

Protokol ve Diplomatik İşlemler Genel MùdùrlùĐù

- a) Dışışleri protokolùnù dùzenlemek ve uygulamak, Devlet protokolùnù uygulamak,
- b) Ùlkedeki yabancı misyonların diplomatik işlemlerini, gùvenlikle ilgili iş ve işlemlerini, diplomatik pasaport işlemlerini, misyon őeflerinin atama belgeleri ile yabancı konsolosların buyrultu belgelerinin hazırlanması işlemlerini yürùtmek,
- c) Cumhurbaşkanlığı protokol hizmetleri ile ilgili Cumhurbaşkanlığınca ihtiyaç duyulan iş ve işlemleri yürùtmek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer gùrevleri yapmak.

Personel Genel MùdùrlùĐù

- a) Bakanlığın insan kaynakları politikasını oluşturmak, uzmanlık, kadro, unvan, kıdem ve benzeri kıstasların analizleri doğrultusunda insan kaynağı planlamasını yapmak, Bakanlık kadrolarının dağıtımı, tahsisi, tenkisi ve kadro verimliliği konusunda çalışmalar yapmak ve bu çalışmaları Bakanlık teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak,
- b) Nitelikli insan kaynağını tespit etmek ve kuruma kazandırmak başta olmak üzere yetenek yùnetimi sistemini kurmak ve uygulamak,
- c) Liyakat temelli òlçùmler ve insan kaynağı planlamasına gùre atama, nakil, terfi, yurtiçi, yurtdışı gùrevlendirmeleri ve yedeklemeyi yapmak üzere kariyer yùnetimi sistemini kurmak,
- ç) Performans ve òdùl yùnetim sistemini kurmak ve uygulamak,
- d) Personelin òzlùk işlemlerini yürùtmek,
- e) İnsan kaynakları sùreçlerinin yùnetildiĐi ve izlendiği çevrimiçi sistemi kurmak,
- f) Bakanlık Komisyonunun raportùrlùĐùnù yapmak,
- g) Bakan tarafından verilen diğer gùrevleri yapmak.

Hukuk Hizmetleri Genel MùdùrlùĐù

- a) 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hùkmünde Kararname hùkùmlerine gùre hukuk birimlerine verilen gùrevleri yapmak,
- b) Bakan tarafından verilen diğer gùrevleri yapmak.

Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğü

- a) Merkez ve yurtdışı teşkilatında kullanılmak üzere gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili işleri yürütmek,
- b) Merkez ve yurtdışı teşkilatında ihtiyaç duyulan arazinin ve binaların kiralanması ve satın alınması ile bina inşası ve büyük onarımlarıyla ilgili işleri yürütmek,
- c) Bina ve tesis yönetimi, temizliğı, aydınlatması, ısıtması, bakımı, onarımı ile taşıma işlerini yürütmek,
- ç) Yurtiçindeki ve yurtdışındaki lojmanlar ile sosyal tesislerin kurulması, yönetimi ve bakımı ile ilgili işleri yürütmek,
- d) Kargoların sevkiyatını sağlamak ve bunlara dair yazışmaları yürütmek,
- e) Bakan tarafından verilen diğeri görevleri yapmak.

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü

- a) Merkez ile yurtdışı teşkilatı arasındaki haberleşmeyi yürütmek,
- b) Gelen ve giden haberleşme evrakının kayıt, tasnif ve dağıtımını sağlamak,
- c) Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, merkez ve yurtdışı teşkilatında bilişim ağıının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek,
- ç) Haberleşme güvenliğı ve siber güvenlik alanlarında Bakanlık merkez ve yurtdışı teşkilatında gerekli teknik altyapıyı sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere uygun olarak düzenli şekilde eğitim almalarını sağlamak,
- d) Merkez ile yurtdışı teşkilatı arasında mevcut haberleşme sistemi üzerinden yapılması uygun görülmeyen yazışmaları periyodik diplomatik kuryeler göndermek suretiyle ulaőtırmak ve bunlara dair yazışmaları yürütmek,
- e) Dijital teknolojiler, dijital diplomasi, yapay zekâ, büyük veri alanlarında dünyadaki gelişmeleri takip etmek ve Bakanlığın görev alanına giren konular itibarıyla bunlara ilişkin altyapı, yazılım ve donanım çalışmalarını yapmak,
- f) Bakan tarafından verilen diğeri görevleri yapmak.

Enerji, Çevre ve Sınıraőan Sular Genel Müdürlüğü

- a) Ülkelerle enerji, enerji güvenliğı, çevre, iklim değıőikliğıyle mücadele, sınıraőan sular alanlarında ilişkilerimizi ve çıkarlarımızı ilgili kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm halinde takip etmek, politika ve hareket tarzlarının oluşturulması sürecine katkıda bulunmak,
- b) Bu alanlardaki çıkarlarımızı ilgili uluslararası kuruluşlar ve çok taraflı platformlar nezdinde ilgili kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm içinde takip etmek,
- c) Uluslararası kuruluşlar nezdinde çok taraflı ulaştırma konularını ilgili kurumlarla eşgüdüm halinde takip etmek, ülkemizi yakından ilgilendiren çok modlu taşımacılık koridorlarına dair girişim veya projeleri takip ederek ilgili kurumlarımızla eşgüdüm halinde politika ve tutum belirlenmesi sürecine katkıda bulunmak,
- ç) Bakan tarafından verilen diğeri görevleri yapmak.

Bilim ve Teknoloji Politikaları Genel Müdürlüğü

- a) Çığır açan teknolojilerin ve gelişmelerin uluslararası ilişkilere etkilerini takip etmek, analiz çalışmaları yapmak, politika kağıtları hazırlamak,
- b) Uluslararası kuruluşlarda hazırlanan bilim ve teknoloji alanındaki rejimleri incelemek, ülkemizdeki politikalarla karşılaştırmak, ülkemizin haklı menfaatlerini korumak üzere çalışmalar gerçekleştirmek,
- c) Bilim ve teknoloji konularında uluslararası mevzuat ve rejim çalışmalarına katkıda bulunmak, ilgili kurum ve kuruluşların ihtiyaçlarına uygun uluslararası diplomasi faaliyetlerinde bulunmak,
- ç) Bilim ve teknoloji konularında ilgili bakanlık, kurum, kuruluş, üniversiteler ve özel sektörle yakın eşgüdüm yürütmek,
- d) Bilim ve teknoloji diplomasisi çalışmalarını yürütmek,
- e) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Uluslararası Arabuluculuk Genel Müdürlüğü

- a) Uluslararası kuruluşlar bünyesindeki arabuluculuk, çatışmaların önlenmesi ve kriz yönetimi çalışmalarını ve bu kapsamdaki diğer projeleri yürütmek,
- b) Ülkemizin üstlendiğı ve üstlenebileceğı arabuluculuk ve kolaylaştırıcılık süreçlerinin hazırlanmasını ve geliştirilmesini sağlamak,
- c) Arabuluculuk faaliyetlerini yürütmek veya destek vermek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Diplomatik Arşiv Genel Müdürlüğü

- a) Bakanlık arşivini muhafaza etmek, arşiv sistemini yönetmek ve geliştirmek,
- b) Diğer devletlerle ve uluslararası kuruluşlarla akdedilen andlaşmaların tasnifini ve muhafazasını gerçekleştirmek,
- c) Gizli içerikli belgelerin belli süreler sonunda araştırmacıların istifadesine açılmasına yönelik olarak gizliliğı kaldırma komisyonları oluşturmak ve bunların faaliyetlerini düzenlemek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Diplomatik Güvenlik Genel Müdürlüğü

- a) Bakanlığın merkez, yurtiçindeki tesis ve yurtdışındaki Türk misyonlarının güvenliğini sağlamak ve bununla ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- b) Bakanlığın merkez ve yurtdışı teşkilatında siber, haberleşme, evrak ve bilgi güvenliğini sağlamak,
- c) Temsilciliklerin ve personelin güvenliğı bağlamında terör eylemleri ve diğer tehditlere ilişkin konuları takip etmek ve bu konularda gerekli tedbirleri almak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyonu sağlamak,
- ç) Bakanlığın merkez ve yurtdışı teşkilatında görevli personelinin güvenilirliğinin devamını sağlamak, güvenlik soruşturması işlemlerini ilgili kurumlarla koordine etmek,
- d) Bakanlığa yurtdışından gelen yabancı heyet ve şahıslar, Bakan ile Bakanlığın görev alanıyla ilgili olmak kaydıyla Bakan tarafından korunması uygun görülen şahısların korunmasına ilişkin tertip ve tedbirleri almak,
- e) Bakanlık personeline ve yurtdışına atanan diğer kamu görevlileri ile Bakan tarafından belirlenecek diğer kişilere güvenlik eğitimi vermek,
- f) Dış temsilciliklerin güvenlik analizlerini yerinde gerçekleştirmek,
- g) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Dış Politika Danışma Kurulu

- a) Türkiye Cumhuriyetinin dış politikasının oluşturulması, yönlendirilmesi ve uygulanması hakkında değerlendirmeler yapmak ve görüş bildirmek,
- b) Bakan tarafından belirlenen uzmanlık gerektiren alanlarda araştırma ve çalışmalar yürütmek,
- c) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

- a) Bakanlık teşkilatı ile bağlı ve ilgili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemlerini, Bakan adına incelemek, denetlemek ve gerekli görülmesi halinde soruőturmak,
- b) Bakanlık birimlerinin işleyişine dair, mevcut görev tanımları ve verimlilik esasları temelinde, incelemelerde bulunup tavsiyeleri de içeren raporlar hazırlamak,
- c) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Strateji Geliştirme Başkanlığı

- a) Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla strateji geliştirme birimlerine verilen görevler kapsamında;
- b) Bakanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek,
- c) Bakanlık bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve bu bağlamda Bakanlığın faaliyetlerinin sözkonusu plan ve programa uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- d) Ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimlerini dikkate alarak ödenėin ilgili birimlere tahsisatını sağlamak,
- e) Dış Temsilciliklerimizin, merkez birimlerimizden gönderilen avans ve kredilerden yaptıkları harcamalara ait mahsup bildirimlerini kontrol etmek ve avansların usulüne uygun biçimde kapatılmasını sağlamak,
- f) Bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak,
- g) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak İdare Faaliyet Raporu'nu hazırlamak,
- ė) Bakanlığın, diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- h) Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek,
- ı) İç kontrol sistemi standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yürütmek,
- i) Bakanlığı ilgilendiren kamu alacaklarının takip sürecini yürütmek,
- j) Bakanlığın mali yönetimine ilişkin mevzuat hazırlıklarına katkı sağlamak ve bu alanda kamu kurumlarınca yapılan çalışmalara görüş vermek,
- k) Mali yönetim konusunda daha etkin olmak ve tasarrufa yönelik çalışmaları geliőtirecek biçimde dijital teknolojiden azami ölçüde yararlanmak ve buna yönelik geliőtirmeleri yaparak dijital dönüşüm ve entegrasyon projelerini yaygınlaőtirmek.

Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı

- a) Türk dış politikası, uluslararası ilişkiler ve bölgesel konular hakkında bilimsel araştırma, inceleme ve analizler yapmak ve bağımsız kaynaklarca oluşturulan analizleri Bakanlığın ilgili birimlerinin kullanımına sunmak,
- b) Türk ve yabancı kamuoyunu Türk dış politikası, uluslararası ilişkiler ve bölgesel konular hakkında bilgilendirmek,
- c) Antalya Diplomasi Forumu başta olmak üzere dzenlenen etkinlik ve forum çalışmaları ile ilgili işlemleri yurutmek,
- ç) Bakan tarafından verilen diğer gdevleri yapmak.

Diplomasi Akademisi Başkanlığı

- a) Türkiye Cumhuriyetinin dış iliőkilerinin, Türk dış politikasının ve konsolosluk hizmetlerinin yurutulmesinde gdev alan Bakanlık mensuplarının temel ve hazırlayıcı eğitimleri ve stajları ile Bakanlığın ihtiyaçlarına gde tespit edilen diğer hizmet içi eğitim faaliyetlerini planlamak ve icra etmek,
- b) Bakanlık mensuplarının yurtiçinde ve yurtdışındaki eğitim programlarına, yabancı dil ve mesleki eğitim amaçlı kurslara, seminerlere ve benzeri etkinliklere katılımları ile diplomasi ve konsolosluk alanında diğer ülkelerle gerçekteştirilen eğitim işbirliği faaliyetlerini, ilgili Bakanlık birimleri ve gerekli gdrulmesi halinde diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla eőgudimde bulunmak suretiyle planlamak ve yurutmek,
- c) Diğer kamu idarelerinin yurtdışına srrekli gdevle atanan memurları ile bu idarelerin dış ilişkilerle bağlantılı birimlerinde gdevli memurlar için eğitim programları planlamak ve yurutmek,
- ç) Bakan tarafından uygun gdrulecek yabancı ülkelerin diplomatlarına eğitim programları dzenlemek,
- d) Bakanlığın ihtiyaçları doğrultusunda merkezde ve yurtdışında gdevli personel için dil eğitimleri dzenlemek,
- e) Bakan tarafından verilen diğer gdevleri yapmak.

Acil Durumlar ve Savunma Planlaması Dairesi Başkanlığı

- a) Afet ve acil durumlara, sivil savunmaya, seferberlik ve savaş hâline ilişkin mevzuat kapsamındaki iş ve işlemleri diğer hizmet birimleri ile koordineli olarak yerine getirmek,
- b) Bakanlığın bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarının afet ve acil durumlara, sivil savunmaya, seferberlik ve savaş hâli hazırlıklarına ilişkin iş ve işlemlerinin yurutulmesini takip ve koordine etmek,
- c) Afet ve acil durumlara ilişkin olarak Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezinde temsil etmek,
- ç) Afet ve acil durumlarda, ilgili mevzuat çerçevesinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığınca talep edilen imkân ve kabiliyetlerin yönlendirilmesi ile Bakanlığın sorumluluğundaki iş ve işlemlerin yerine getirilmesini sağlamak,
- d) Cumhurbaşkanlığı ile afet ve acil durum yönetim merkezlerine gerekli bilgi akıőını sağlamak,
- e) Bakan tarafından verilen diğer gdevleri yapmak.

Özel Kalem Müdürlüğü

- a) Bakanın resmi ve özel temaslarını planlamak, yazışmalarını yürütmek, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetleri düzenlemek, yerine getirmek,
- b) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Bakanlık Sözcüsü

- a) Bakanlık sözcülüğü yapmak,
- b) Bakanlığın yerli ve yabancı medya kuruluşları ve medya mensupları ile ilişkilerini yürütmek,
- c) Stratejik ve siyasi mesajların yerli ve yabancı kamuoyuna aktarılmasında, diğer kamu diplomasisi ve stratejik iletişim faaliyetlerinde Bakanlık içinde ilgili birimlerle eşgüdümlü çalışmak,
- ç) Basın toplantılarının ve Bakanlık açıklamalarının yapılması görevlerini yürütmek,
- d) Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.2. YURTDIŞI TEŞKİLATI

Bakanlığımız yurtdışı teşkilatı; büyükelçilikler, daimi temsilcilikler, başkonsolosluklar, büyükelçilik konsolosluk şubeleri ile fahri başkonsolosluk ve fahri konsolosluklardan oluşur.

Büyükelçiliklerin Faaliyetleri

- a) Kuruldukları ve akredite edildikleri devlet nezdinde Türkiye Cumhuriyetini temsil etmek, Türkiye Cumhuriyetinin, vatandaşlarının ve uyrukluğunu taşıyan tüzelkişilerin hak ve menfaatlerini korumak,
- b) Kuruldukları ve akredite edildikleri devletlerin hükümetleri ve ilgili kuruluşları ile gerekli temas ve müzakereleri yürütmek,
- c) Türkiye Cumhuriyeti ile nezdinde bulundukları ve akredite edildikleri devlet arasında dostluk ilişkileri kurulması ve siyasi, askeri, ekonomik, kültürel, bilimsel ve diğer alanlardaki ilişkilerin ve işbirliğinin geliştirilmesi için çalışmak,
- ç) Nezdinde bulundukları ve akredite edildikleri ülkelerdeki gelişmeleri takip etmek, görevleriyle ilgili bilgi ve değerlendirmeleri merkez ve yurtdışı teőkilatındaki ilgili birimlere iletmek.

Daimi Temsilciliklerin Faaliyetleri

- a) Bulundukları uluslararası kuruluş nezdinde Türkiye Cumhuriyetini temsil etmek, Türkiye Cumhuriyetinin menfaatlerini korumak ve geliştirmek,
- b) Nezdinde bulundukları uluslararası kuruluşla veya bu kuruluşta icra edilen toplantılar çerçevesinde ilgili muhataplarla gerekli temas ve müzakereleri yürütmek,
- c) Nezdinde bulundukları uluslararası kuruluşla ve bu kuruluşun faaliyetlerine ilişkin gelişmeleri takip etmek, bilgi ve değerlendirmeleri merkez ve yurtdışı teőkilatındaki ilgili birimlere iletmek,
- ç) Nezdinde bulundukları uluslararası kuruluş ile Türkiye Cumhuriyeti arasındaki ilişkileri ve işbirliğini geliştirmek için faaliyette bulunmak.

Başkonsoloslukların Faaliyetleri

- a) Görev çevreleri dahilinde, Türkiye Cumhuriyetinin menfaatlerini korumak ve geliştirmek, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına ve uyrukluğunu taşıyan tüzelkiőilere yönelik konsolosluk işlemlerini yürütmek ve konsolosluk himayesi sağlamak.
- b) Yabancılaraya yönelik vize işlemlerini yürütmek ve vize ita etmek.
- c) 1963 tarihli Konsolosluk İlişkileri Hakkında Viyana Sözleşmesinde sayılan diğer görevleri ifa etmek.

Büyükelçilikler Bünyesindeki Konsolosluk Şubelerinin Faaliyetleri

- a) Büyükelçiliğin bulunduğu ve akredite edildiği ülke genelinde ya da bu ülkedeki belli bir görev çevresi dahilinde, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına ve uyrukluğunu taşıyan tüzelkiőilere yönelik konsolosluk işlemlerini yürütmek ve konsolosluk himayesi sağlamak,
- b) Yabancılaraya yönelik vize işlemlerini yürütmek ve vize ita etmek,
- c) 1963 tarihli Konsolosluk İlişkileri Hakkında Viyana Sözleşmesinde sayılan diğer görevleri ifa etmek.
- ç) Büyükelçilik tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Fahri Başkonsolosluk ve Fahri Konsoloslukların Faaliyetleri

- a) Türkiye Cumhuriyetinin menfaatlerini korumak, geliştirmek ve tanıtımına katkıda bulunmak,
- b) Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına ve uyrukluğunu taşıyan tüzelkiőilere yönelik konsolosluk himayesi sağlamak,
- c) Özel olarak yetkilendirildiği takdirde, konsolosluk işlemleri yapmak,
- ç) Büyükelçilik tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Strateji Geliştirme Başkanlığı'na bağlı İç Kontrol Daire Başkanlığı tarafından, iç kontrol sistemi oluŐturulmasının eŐėdümü, ihalelerin mevzuata uygunluğunun incelenerek gėrüş ve onay verilmesi, Sayıştay Raporlarındaki bulguların takibi ve diğer ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Bakanlığımız iç kontrol kapsamında;

- Bütçe ve harcamalarına ilişkin mali işlemlerini mali yazılım programları ile (Analitik.net) doğru ve zamanında düzenlemekte,
- Kurumiçi yazılı haberleŐmesini belge yazım, takip ve kayıt programı olan Belge Arşiv üzerinden yaparak kaynak ve zaman tasarrufu sağlamakta,
- Bilgi güvenliği gereksinimlerini tanımlayan ve uluslararası denetlenebilir bir standart olan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) bağlamında faaliyetler yrtmektedir.

Bakanlığımız 2026-2027 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen standart ve gerekli genel őartlara uygun olarak, birimlerimizin gėrüş ve nerileri doğrultusunda hazırlanarak yürürlüğe konulmuŐ ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Öte yandan, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak 5 Mart 2025 tarihinde Resmİ Gazete'de yayımlanan Kamu n Mali Kontrol Yönetmeliği ve Kamu İç Kontrol Yönetmeliği kapsamında Bakanlığımız n Mali Kontrol İŞlemleri Yönergesi ve İç Kontrol İŞlemleri Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe konulmuŐtur.

Bakanlığımızın amaç ve hedeflerine yönelik riskleri mümkün olan en alt seviyeye indirme hedefimiz bağlamında, iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

İç denetim kapsamında; 2012 yılında kurulan "İç Denetim Birimi Başkanlığı" 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63. maddesi uyarınca çalışmalarını sürdürmektedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından Bakanlığımız personeline kurumiçi eğitimler de sistematik olarak verilmekte olup, personelimizin kaynakların kullanımı hususunda etkin mali yönetim ilkelerine dair birikiminin pekiştirilmesi sağlanmaktadır.

Bakanlığımız kaynaklarının ekonomik, etkili ve verimli kullanılmasına yönelik kurumiçi tüm denetim mekanizmalarımız da aktif şekilde iŐletilmektedir. Bu kapsamda Bakanlığımız harcamaları, işlemlerin gerçekleştirilmesi aŐamasında harcama birimlerince ve Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Yurtdışı denek aktarımlarında kaynakların verimli kullanılmasını teminen n inceleme süreçleri yrtlmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER



a. Bölgeımızde barış ve güvenliği güçlendirme

- Ülkemizin etrafında bir barış, istikrar ve refah kuşacı oluşturulması hedefi doğrultusunda, komşu ülkeler başta olmak üzere, yakın coğrafyamızla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel alanlardaki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin pozitif gündemle güçlendirilmesi,
- Mevcut sorunların temel dış politika ilkelerimiz ile iyi komşuluk ilkesi temelinde ve uluslararası hukuk çerçevesinde, ülkemizin hak ve çıkarlarını gözeterek çözülmesi, dostlarımızın sayısının artırılması ve mevcut dostluklarımızın daha da güçlendirilmesi,
- Doğu Akdeniz’de ve Ege’de ülkemizin ve KKTC’nin uluslararası hukuktan kaynaklanan meşru çıkarlarının korunması,
- Milli davamız Kıbrıs meselesinde KKTC’ye olan desteğimizin sürdürülmesi, Kıbrıs Türk halkının müktesep hakları olan egemen eşitliğinin ve eşit uluslararası statüsünün tescilinin sağlanması,
- KKTC’nin uluslararası alanda tanınmasına ve diğer ülkelerle ilişkilerini geliştirmesine yönelik güçlü desteğimizin sürdürülmesi,
- FETÖ, PKK/PYD/YPG, DEAŞ ve DHKP-C başta olmak üzere, terör örgütleriyle mücadelenin kararlılıkla sürdürülmesi, terörizmle mücadelede uluslararası eşgüdümün güçlendirilmesi,
- Ülkemiz aleyhine, çeşitli siyasi saiklerle gündeme getirilen asılsız soykırım iddialarıyla mücadele çabalarımızın kesintisiz sürdürülmesi,
- Çatışma alanlarının azaltılmasına yönelik tedbir ve girişimlerin yoğunlaştırılması,
- Bölgesel krizlerin önlenmesi ve çatışmaların barışçı yollardan çözümü amacıyla ihtilaf tarafları arasında diyalogun teşviki, arabuluculuk/kolaylaştırıcılık faaliyetlerinin sürdürülmesi,
- Rusya-Ukrayna savaşının adil ve kalıcı bir barışla sona erdirilmesine ve Karadeniz’de seyrüsefer güvenliğinin teminine yönelik çalışmaların sürdürülmesi, barışın tesisi ve barış sonrası yeniden imar çabalarına katkıda bulunulması,
- Ortadoğu ve Kuzey Afrika’da kalıcı barış ve istikrarın sağlanması ve mevcut ihtilafların ilgili ülkelerin toprak bütünlüğü ve siyasi birliklerinin korunması temelinde çözümüne destek verilmesi,
- Gazze Barış Planı kapsamındaki çalışmalara katkı sunulması, Filistin’e insani yardımların artarak sürdürülmesi, Gazze’nin savaş sonrasında toparlanması ve yeniden imarı çabalarına destek verilmesi, Ortadoğu’da kalıcı barışın tek yolu olan

Doğu Kudüs'ün baŐkent olduğu, bağımsız egemen Filistin Devleti'nin kurulmasına desteğin devamı,

- Suriye'deki yeni siyasi süreçte ilerleme kaydedilmesi, Suriye'nin birliğinin toprak bütünlüğünün ve istikrarının korunması, Suriye'yi terör örgütlerinin sığınadı olmaktan çıkarmak için her türlü çabanın gösterilmesi, Suriyelilerin güvenli ve onurlu geri dönüşlerinin sağlanmasıyla yönelik çalışmaların hızlandırılması,
- Irak'ın toprak bütünlüğü ve siyasi istikrarı temelinde Irak'ın terör örgütlerinden tümüyle arındırılmasına desteğin sürdürölmesi, Irak'ın ortaya çıkabilecek őiddet sarmalının içine çekilmemesi için azami desteğin sağlanması,
- Afrika'da sürdürölabilir barış ve güvenliği güçlendirecek adımlar atılması, bu kapsamda arabuluculuk/kolaylaőtıricılık girişimlerinin değerlendirilmesi,
- Güney Kafkasya'daki ihtilafların çözümlüne katkı sağlanması, bölgesel barış ve istikrarın temini bağlamında Azerbaycan'a desteğimizin güçlendirilerek sürdürölmesi, bölgede kalıcı istikrar, huzur, refah ve güvenlik için Türkiye-Ermenistan ve Azerbaycan-Ermenistan süreçlerinin eşĐüml halinde ilerlemesi,
- Balkanlar'da kalıcı barış, istikrar ve sürdürölabilir kalkınmanın ikili ve çok taraflı girişimlerle desteklenmesi, Balkan Barış Platformu kapsamındaki çalışmaların sürdürölmesi, bölge ölkeleriyle çok boyutlu ilişkilerimizin kuvvetlendirilmesi,
- AB ile üyelik müzakerelerimizin stratejik bir bakış açıısıyla ilerletilmesi,



b. Dış ilişkilerimizin kurumsal zemininin güçlendirilmesi

- Mevcut işbirliği ve ittifak sistemlerimizin daha etkin kılınması, eşitlik ve karşılıklı saygı temelinde sürdürölmesi,
- Yeni ittifaklar ve ortaklık mekanizmaları oluşturulması,
- Bölgesel sahiplenmenin ve bölgesel işbirliği platformlarının teşviki,
- Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyleri ve bölgesel istişare mekanizmalarının etkin ve verimli şekilde kullanılması,
- Farklı kurumlarımızla birlikte işbirliği mekanizması formatları geliştirilmesi,
- Transatlantik bağların güçlendirilerek devamı yönünde çalışılması,
- NATO İttifakı içindeki öndegelen konumuzun tahkimi ve güvenliğin bölünmezliği ilkesi uyarınca Teőkilatın etkinliğinin artmasına katkı sağlanması,
- ABD ile ilişkilerimizin ulusal çıkar ve hassasiyetlerimiz doğrultusunda ve bölgesel işbirliği bağlamında geliştirilmesi,
- Orta Asya Cumhuriyetleriyle işbirliğimizin, bu ölkelerin siyasi ve ekonomik istikrarını geliőtirecek yönde ilerletilmeye devam edilmesi, Türk Devletleri Teşkilatı'nı (TDT) güçlendirecek adımların sürdürölmesi,
- Filistin meselesi baőtta olmak üzere İslam alemini ilgilendiren konuları istişare imkânı bulunan İslam İşbirliği Teşkilatı'nın çalışmalarına etkin katılım sağlanmaya devam edilmesi ve Dışışleri Bakanları Konseyi Dönem Başkanlığımızdan da istifadeyle Teőkilatın güçlendirilmesinin desteklenmesi,
- Kalıcı işbirlikleri amacıyla teknik yardım ve kapasite aktarım programlarının sistemli biçimde yürütölmesi,



c. Refah ortamının geliştirilmesi

- İkili ve bölgesel ilişkilerimizin ekonomi, ticaret ve finansal ayaklarının daha sistemli ve kurumsal hale getirilmesi,
- Ülkemizin ve bölgemizin finansal güvenliğini sağlamak için alternatif mali ve ekonomik araçlar geliştirilmesine destek verilmesi,
- İnsan, sermaye, mal ve hizmetlerin dolaşımını hızlandıracak politikaların hayata geçirilmesi,
- AB ile Gümrük Birliği'nin güncellenmesi ve vize serbestisinin sağlanması konusundaki çabaların yoğunlaştırılarak sürdürülmesi,
- Dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girme hedefimiz doğrultusunda tüm coğrafyalarla ticari ve ekonomik ilişkilerimizin çeşitlendirilerek geliştirilmesi,
- Savunma sanayii dahil, yüksek ve kritik teknoloji alanlarındaki ekonomik faaliyetlerin dış ilişkiler boyutunun yürütülmesine katkı sağlanması,
- Bilişim ve teknoloji alanındaki gelişmelerin ve yeniliklerin takip edilmesi,
- Enerji ve ulaşım koridorlarında merkez konumumuzun tahkimi ve bağlantısallık kapasitemizin artırılması,
- Hazar Geçişli Doğalgaz Boru Hattı, Doğu-Batı Orta Koridor gibi enerji ve ulaştırma alanlarında en uygun ve güvenilir güzergahları oluşturan bağlantısallık projelerine öncelik verilmesi suretiyle tüm bölge halklarının enerji ve tedarik zinciri güvenliğine katkı sunulması,
- Irak'ın Kalkınma Yolu projesinin desteklenmesi,
- Kritik mineraller ve nadir toprak elementlerine ilişkin işbirliğimizin geliştirilmesi



ç. Küresel hedeflerimizin ilerletilmesi

- Tüm coğrafyalarla bağlarımızın, büyüyen diplomatik ağıımızın da katkısıyla bölgesel odaklı açılım ve ortaklık politikalarıyla geliştirilmesi,
- Afrika ve Latin Amerika-Karayipler'e yönelik ortaklık ve açılım politikalarımızı daha ileri safhalara taşımak amacıyla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel alanlardaki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin kuvvetlendirilmesi,
- Dünya ekonomisinde ve siyasetinde ağırlığı artan Asya bölgesiyle ilişkilerimizi bütüncül ve uzun vadeli bir strateji çerçevesinde geliştirmeyi hedefleyen Yeniden Asya girişimimize hız ve etkinlik kazandırılması,
- Daha adil bir dünya düzeni için küresel sorunların çözümüne katkı sağlanmaya devam edilmesi,
- Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafılığın desteklenmesi,
- BM ve diğer uluslararası kuruluşlarda daha adil temsilin sağlanması ve bu kuruluşların etkinliğinin artırılması çalışmalarına katkı sağlanmaya devam edilmesi,
- Uluslararası kuruluşlarda ülkemizin temsiline ve BM başta olmak üzere çoktarafli forumlar nezdinde yürütülen etkin diplomasinin güçlendirilmesi, bu amaçla diğer kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm sağlanması,
- Kitle imha silahlarının yayılması, iklim değişikliği, yoksulluk, salgın hastalıklar, doğal afetler, örgütlü suçlar, düzensiz göç, ırkçılık, İslam karşıtlığı ve yabancı

düşmanlığı dahil küresel tehditlerle mücadele çabalarına katılması, bu konularda uluslararası toplum ve insanlığın yararına sonuçlar alınmasına katkıda bulunulması,

- Küresel kalkınma diplomasisinde etkin rol oynanması, gerek insani gerek kalkınma yardımları açısından artan rolümüzün sürdürülmesi,
- İstanbul'un bir BM merkezi haline getirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi,
- 2053 yılı net sıfır emisyon ve Yeşil Kalkınma Devrimi hedefleri doğrultusunda, iklim kriziyle mücadeleye devam edilmesi,



d. Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın haklarının korunması

- Yurtdışında yaşayan 7 milyondan fazla vatandaşımız ile soydaşlarımızın ihtiyaçlarının karşılanması ve sorunlarının çözömlenmesi yönünde çalışılması,
- Yurtdışındaki Türk toplumu mensuplarının, anadilleri ve kültürleriyle bağlarını koparmadan, bulundukları ölkelerin sosyal, ekonomik, siyasal ve kültürel hayatlarına katkıda bulunan, hukuk düzenine saygılı, mutlu ve müreffeh kişiler olarak yaşamalarına destek olunması,
- Vatandaşlarımıza verdiğimiz konsolosluk hizmetlerinin teknolojik gelişmelerden de istifadeyle daha da geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi, vatandaşlarımızla Dış Temsilciliklerimizin temaslarına özel önem verilmesi,
- Vatandaş ve soydaşlarımızı da hedef alan yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı ile tüm dünyada mücadele edilmesi,



e. Kurumsal kapasitemizin yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi

- Aynı anda birçok krizi yönetebilecek kapasitenin güçlendirilmesi için yapısal çalışmaların yürütölmesi.
- Personelimizin farklı alanlardaki kapasitelerinin artırılması,
- Personel sayısının artırılması, personel seçimi ve yerleştirilmesi politikalarının geliştirilmesi,
- Dijital Diplomasi girişimimiz bağlamında, diplomatlarımıza güncel becerilerin kazandırılması, büyük veri ve yapay zeka başta olmak üzere teknolojik imkanlardan dış politikamızın tüm boyutlarında en kapsamlı şekilde istifade edilmesi, konsolosluk hizmetlerinden kamu diplomasisi ve dış politika analizine kadar her kulvarda teknolojinin dönüştürücü gücünden yararlanılması,
- Verimliliğin artırılmasını teminen somut ölçütler temelinde etkili bir performans değerlendirmesinde bulunulması,
- Verimli ve etkin dış politika yürütmeyi sağlayacak ve çağın gerekliliklerine uygun şekilde mevzuatın güncellenmesi çalışmalarının sürdürölmesi,
- Mali kaynakların ve bütçenin azami faydayı ve verimliliği sağlayacak biçimde etkin olarak kullanılmasının sağlanması,
- Kaynakların verimliliğini artıracak entegrasyona yönelik yöntemlerin ve teknolojik geliştirmelerin yaygınlaştırılması,
- Tayin ve terfilerde nesnel kıstasların uygulanması ve liyakatin esas alınması,
- Kadın-erkek eşitliğinin her seviyede gözetilmesi,
- Personelin ve aile bireylerinin özlük haklarını geliştirmek için gerekli çalışmaların yürütölmesi,
- Bakanlığımızın ve yurtdışı teşkilatımızın gerek fiziki gerek bilişim ve teknoloji altyapısının geliştirilmesi.

B. STRATEJİK PLANIMIZDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER

2024-2028 dönemi Stratejik Planı'nda, 6 stratejik amaç altında 22 hedef yer almaktadır.

AMAÇ VE HEDEFLER
Amaç 1. Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi
Hedef 1.1. Komşularımız, yakın coğrafyamız ve diğer tüm kıtalarla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel alanlardaki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin güçlendirilmesi için çalışmalara devam edilmesi
Hedef 1.2. Çatışmaların önlenmesi ve barışçıl yollarla çözümüne yönelik arabuluculuk/kolaylaştırıcılık faaliyetlerinin yürütülmesi
Hedef 1.3. Dış ekonomik ilişkilerimizin ve ahdi zemininin güçlendirilmesi, alternatif/yenilikçi çözümlerin değerlendirilmesi
Hedef 1.4. Ülkemizin menfaatlerinin azami ölçüde gözetilmesini teminen bölgesel ve çoktarafli işbirliği platformlarının etkin şekilde kullanılmaya devam edilmesi
Hedef 1.5. Terör örgütlerinin yurtdışı yapılanma ve faaliyetleriyle mücadele edilmesi, terörizmle mücadelede uluslararası eşgüdümün güçlendirilmesi
Amaç 2. Küresel hedeflerimiz doğrultusunda kalkınma ve insani yardımların desteklenmesi
Hedef 2.1. Kalkınma ve insani yardım alanlarında faaliyet gösteren uluslararası teşkilatlar ile işbirliğinin geliştirilmesi
Hedef 2.2. İnsani yardım ve uluslararası kalkınma yardımlarımızın sürdürülmesi
Amaç 3. Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafllılığın tesisi
Hedef 3.1. Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarını daha etkin ve şeffaf kılacak ve daha adil temsili sağlayacak reformlara destek verilmesi
Hedef 3.2. Bölgesel sahiplenmenin teşvik edilmesi ve gerek uluslararası gerek bölgesel teşkilatlardaki etkinliğimizin artırılması
Amaç 4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi
Hedef 4.1. Bakanlık personelinin farklı alanlardaki kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlenmesi

AMAÇ VE HEDEFLER
Hedef 4.2. Bakanlığımız merkez ve yurtdışı teşkilatının fiziki ve bilişim altyapısının geliştirilmesi
Hedef 4.3. Siber güvenlik tehditleriyle mücadelede dinamik ve etkili stratejiler izlenmesi
Hedef 4.4. Dijital dönüşüme uyum sağlanması
Hedef 4.5. alıőan verimliliğinin ve yetenek yönetiminin pekiştirilmesi ile etkin kadro planlaması hedeflerinin gerçekleştirilmesi
Amaç 5. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi
Hedef 5.1. Teknoloji alanındaki atılımlardan istifadeyle vatandaşlarımıza sunulan konsolosluk hizmetlerinde kullanılan araçların eőtlendirilmesi, vatandaşlarımızın bu hizmetlere eriőtiminin artırılması ve kolaylaştırılması
Hedef 5.2. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza sağlanan hukuki ve sosyal destek ile rehberliğin güçlendirilmesi
Hedef 5.3. Irkçılık, yabancı düşmanlığı, İőlam karőtılıĐı, ayrımcılık gibi olumsuz eğilimlere karőtı sergilenen aktif tutumun kuvvetlendirilerek srdrlmesi
Hedef 5.4. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla kültürel bağlarımızın korunması ve güçlendirilmesini teminen bu alandaki ihtiyaçlarının karőtılanması
Amaç 6. lkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması
Hedef 6.1. Dış Temsilciliklerimizce, lkemizin tanıtımına yönelik düzenlenen kültürel, sanatsal ve sosyal etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması
Hedef 6.2. Bakanlığımızca basın, düşünce kuruluşları ve akademik çevrelerle düzenli temas ve iőtbirliĐi yapılması
Hedef 6.3. Bakanlığımızın diplomasi eğitimi alanındaki kapasite ve faaliyetlerinin artırılması
Hedef 6.4. Sosyal medyanın etkin şekilde kullanımına devam edilerek kamu diplomasisi faaliyetlerinin daha da yaygınlaştırılması

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 yılı için Bakanlığımıza Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 39.035.706.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisindeki uyarlamalar sonucunda toplam ödeneğimiz 40.178.332.160,00 TL olarak gerçekteőmiőtir. Bakanlığımız 2025 yılı harcama tutarının ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı incelendiğinde (Tablo 3, Şekil 6);

a. Personel Giderleri: Personel giderleri harcama kaleminden 2025 yılı için 16.752.212.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisindeki uyarlamalar sonucunda toplam ödeneğimiz 15.227.638.837,70 TL olmuştur. Sözkonusu harcama kaleminden 2025 yılında 14.586.753.457,93 TL harcama gerçekteőmiőtir.

b. Mal ve Hizmet Alım Giderleri: Mal ve hizmet alımları harcama kalemine 2025 yılında tahsis edilen ödenek 6.616.144.000,00 TL'dir. Yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödenekler neticesinde anılan kaleme toplam ödenek 7.650.726.891,83 TL'ye baliğ olmuştur. Bu kalemden 2025 yılında 6.731.798.268,00 TL harcama gerçekteőtirilmiőtir.

c. Cari Transferler: Öğretmen, okutman ve din görevlisi maaőları ile ölkemizin üye olduğu uluslararası ya da bölgesel teşkilatlara yapılan katkı ve üyelik aidatı ödemeleri cari transferler kaleminden karşılanmaktadır. 2025 yılında 12.383.224.000,00 TL olarak tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödenekler neticesinde anılan kaleme toplam ödenek 10.704.264.000,00 TL'ye baliğ olmuştur. Bu kalemden 2025 yılı içerisinde 9.354.006.762,29 TL harcanmıőtir.

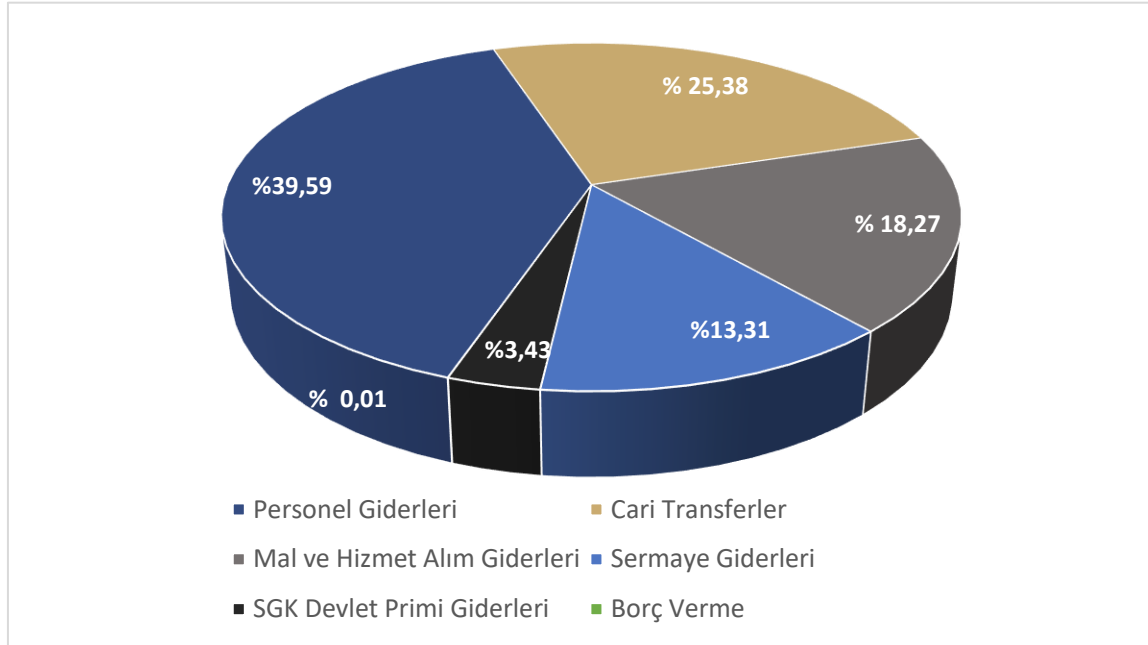
ç.Sermaye Giderleri: Sermaye giderleri harcama kalemindeki ödeneğimiz, merkezdeki binalarımızın ve Dış Temsilciliklerimizin fiziki ve teknolojik altyapısının iyileőtirilmesi, Dış Temsilciliklerimizin devlet malı binalarda hizmet sunmalarının sağlanması için bina satın alınması ya da inşa ettirilmesi, hizmetin gereğinin layıkıyla yerine getirilebilmesi bakımından büyük çaplı onarımdan geçirilmesi gereken devlet malı binalarımızın onarımı, Bakanlığımızın bilişim altyapısının yenilenmesi ve geliştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır. Bu harcama kaleminden 2025 yılında tahsis edilen ödenekler ile yapılan harcama tutarları Tablo 4'te gösterilmektedir.

d. Borç Verme: Yabancı ölkelerde güç ve muhtaç duruma düşen vatandaşlarımıza Bütçe Kanunları'nın (E) Cetvelinin ilgili maddesi gereği yurda dönüş için borç senedi karőılıĐı verilen ödünç paraları göstermektedir.

Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

Ekonomik Kod	Bütçe Ödenęi (TL)	Yıl Sonu Ödenęi (TL)	Harcama (TL)
Personel Giderleri	16.752.212.000,00	15.227.638.837,70	14.586.753.457,93
SGK Devlet Primi Giderleri	1.373.716.000,00	1.419.086.000,00	1.264.616.275,83
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.616.144.000,00	7.650.726.891,83	6.731.798.268,00
Cari Transferler	12.383.224.000,00	10.704.264.000,00	9.354.006.762,29
Sermaye Giderleri	1.905.100.000,00	5.171.302.487,34	4.907.610.033,36
Borç Verme	5.310.000,00	5.313.943,13	463.926,31
Genel Toplam	39.035.706.000,00	40.178.332.160,00	36.845.248.723,72

Şekil 6. 2025 Yılı Harcamalarının Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

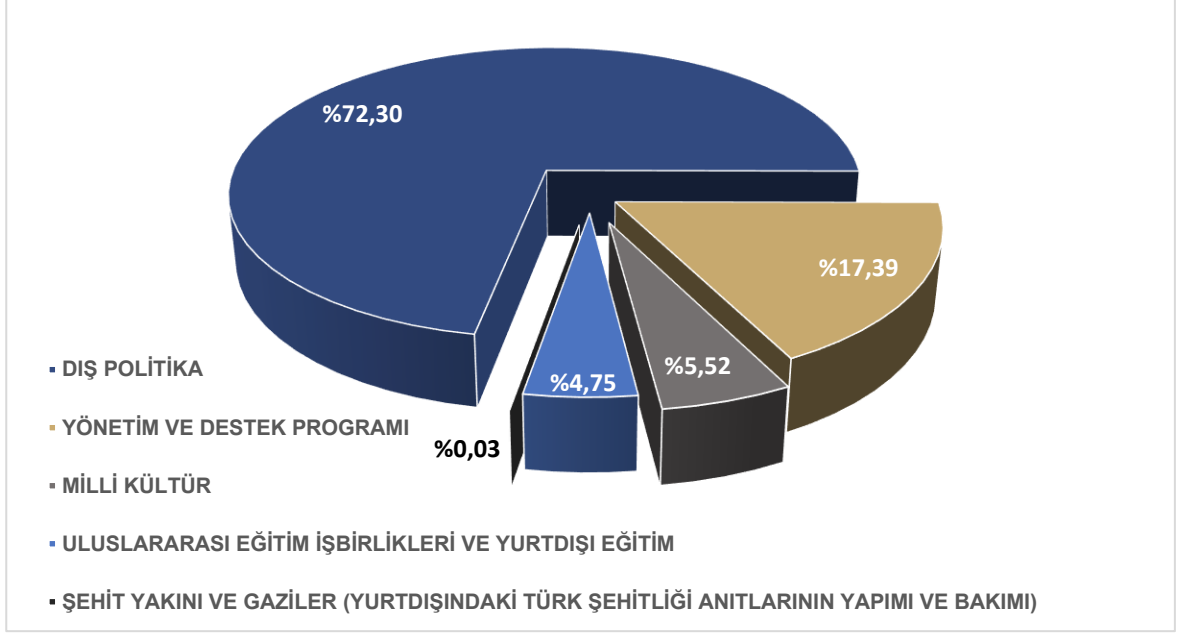


Tablo 4: Sermaye Giderleri Ödenek ve Harcama Dağılımı

Açıklama	Ödenek (TL)	Harcama (TL)
Mamul Mal Alımları	839.901.346,98	735.686.936,02
Gayri Maddi Hak Alımları	320.100.000,00	293.003.795,12
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	3.027.355.798,71	3.004.113.251,71
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	5.000.000,00	3.221.665,07
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	978.945.341,65	871.584.385,44
TOPLAM	5.171.302.487,34	4.907.610.033,36

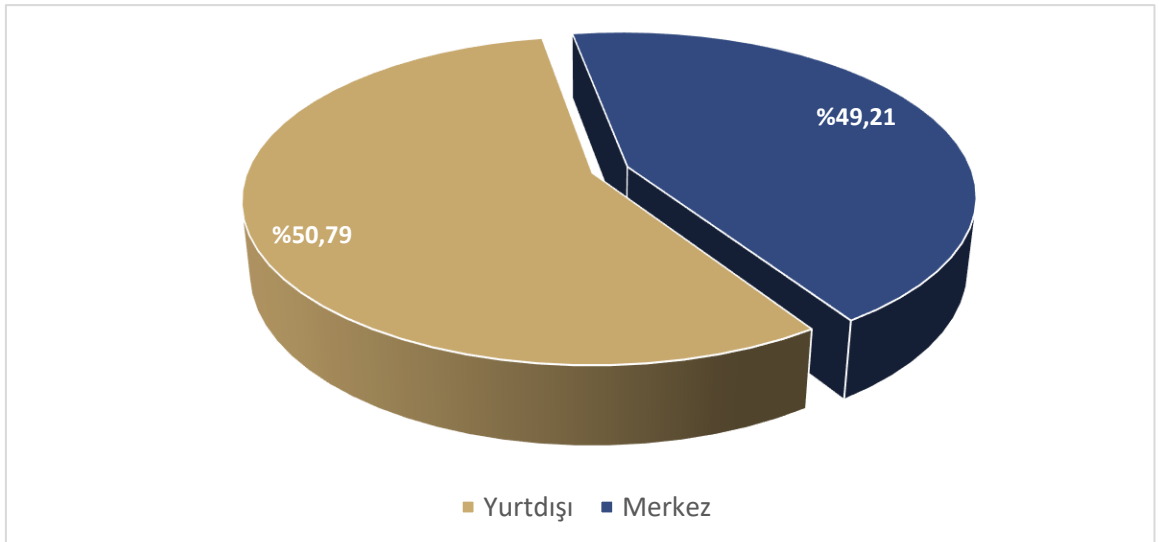
Bakanlığımız yıl sonu harcama tutarının program sınıflandırmasına göre dağılımı incelendiğinde ise; harcamaların %72,30'unun Dış Politika Programı, %17,39'unun Yönetim ve Destek Programı, %5,52'sinin Milli Kültür Programı, %4,75'inin Uluslararası Eğitim İşbirlikleri ve Yurtdışı Eğitim Programı, %0,03'ünün ise Şehit Yakını ve Gaziler Programı (Yurtdışındaki Türk Şehitliği Anıtlarının Yapımı ve Bakımı) kapsamında yapıldığı görülmektedir (Şekil 7).

Şekil 7. 2025 Yılı Harcamalarının Programlara Göre Dağılımı



Diğer taraftan, Bakanlığımızın 2025 yılında yapılan harcamalarının hizmet yerlerine göre dağılımına bakıldığında; toplam harcamanın %50,79'unun (18.714.500.764,14 TL) yurtdışı teşkilatında, %49,21'inin (18.130.747.959,58 TL) ise Merkez Teşkilatında gerçekleştiğı görülmektedir (Şekil 8).

Şekil 8. 2025 Yılı Harcamalarının Hizmet Yerlerine Göre Dağılımı



2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Hazine ve Maliye Bakanlığı Yönetim Bilişim Sistemi'nden (YBS) alınan Bakanlığımız 2025 yılı bilançosu, faaliyet sonuçları tablosu ile bütçelenen ve gerçekteşen tutarların karşılaştırma tablosu Rapor ekinde (*Ek-3, Ek-4, Ek-5*) sunulmaktadır.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştay Başkanlığı denetçileri tarafından Bakanlığımız mali iş ve işlemleri üzerinde yürütölen denetimler sonucunda hazırlanan 2024 Yılı Taslak İdare Denetim Raporu 2025 Nisan ayında Bakanlığımıza gönderilmiş, ilgili birimlerle oluşturulan göröő ve cevaplar 30 günlük yasal süre içerisinde Sayıştay Başkanlığı'na iletilmiştir.

Denetim esnasında tespit edilen bulgulara Bakanlığımız tarafından verilen cevaplar dikkate alınarak Sayıştay Başkanlığı tarafından hazırlanan Bakanlığımıza dair 2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporu 22 Eylül 2025 tarihinde Bakanlığımıza gönderilmiş olup bahsekonu Rapor'un "Denetim Bulguları" bölümünde mali rapor ve tablolara ilişkin herhangi bir denetim bulgusunun tespit edilmediği belirtilmiştir. Raporun "Diğer Bulgular" bölümünde ise sadece bir adet bulguya yer verilmiştir. Bu bulgu mevzuat düzenlemesine yönelik önerileri içermektedir.

Raporun "Denetim Göröőü" bölümünde finansal raporlama çerçevesi kapsamında Bakanlığımız mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı belirtilmektedir.

Mali iş ve işlemlerini mali disiplin ve saydamlık anlayışına uygun şekilde, keza muhasebe ilkeleriyle uyumlu çerçevede sürdürmekte olan Bakanlığımız, Sayıştay Denetim Raporlarında işaret edilen hususlarda gerekli tedbirleri hızla hayata geçirmektedir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

1.1. ÇOKTARAFLI DIŞ İLİŞKİLER

Program Adı	Dış Politika
Alt Program Adı	Dış İlişkiler
Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleyle devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.
Faaliyet Adı	Çoktaraflı Dış İlişkiler
Faaliyet Açıklaması	Uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla ilişkilerimizin geliştirilmesi, ülkemizin uluslararası görünürlüğünün artırılması, ulusal çıkarlarımızın sözkonusu teşkilatlar nezdinde savunulması, alınacak kararlarda öncü rol üstlenilmesi, bölgesel işbirliği mekanizmalarının güçlendirilmesi, barış ve güvenliğin tesisi için bölgesel krizlerin yönetiminde aktif rol alınması, ülkemizi hedef alan ve uluslararası güvenliği tehdit eden terörle mücadele edilmesi ile kalkınma, ekonomi, çevre, enerji bilim ve teknoloji konularına yönelik çalışmaları kapsamaktadır.

I. BİRLEŞMİŞ MİLLETLER

Çoktaraflı sistemin merkezinde yer alan Birleşmiş Milletler (BM) Teşkilatı ile ilişkilerimizin güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerimiz 2025 yılı içerisinde de sürdürölmüştür.

22-29 Eylül 2025 tarihlerinde New York'ta düzenlenen BM 80. Genel Kurulu Yüksek Düzeyli Haftası'na Sayın Cumhurbaşkanımızın başkanlığında bir heyetle katılım sağlanmıştır. Sözkonusu hafta kapsamında, Sayın Cumhurbaşkanımız BM Genel Kurulu'na hitap etmiőt; çok sayıda ülkenin Devlet ve Hükümet Başkanı ve BM Genel Sekreteri'yle görüşmüştür. Sayın Bakanımız ise Sayın Cumhurbaşkanımızın temaslarına refakatin yanısıra çok sayıda ikili görüşme gerçekleőtirmiőt ve çok taraflı toplantılar ile etkinliklere katılmıştır.

Sayın Cumhurbaşkanımız BM Genel Kurulu'na hitaplarında, ülkemizin BM'yi etkin ve verimli hale getirmek amacıyla başlatılan BM80 Girişimi sürecine desteğinin tam olduğunu, bu sürece İstanbul'u bir BM merkezi haline getirme vizyonumuzdan hareketle, güçlü destek vermeye hazır olduğumuzu vurgulamıőtır.



Bu çerçevede, yıl boyunca BM'nin ve BM Güvenlik Konseyi'nin reformuna yönelik faaliyetlere etkin katılımımız sürdürölmüştür.

İstanbul'un bir BM Merkezi haline getirilmesi hedefimiz doğrultusunda, İstanbul'daki BM kuruluşlarını tek çatı altına toplayacak bir "BM Evi" oluşturulmasına matuf çalışmalar da ilerletilmiştir.

2037-2038 dönemi BM Güvenlik Konseyi geçici üyeliği adaylığımız başta olmak üzere, çeşitli BM organları ve sözleşme mekanizmalarına adaylıklarımıza destek temini çabaları yıl boyunca sürdürölmüştür.

Ölkemizin İspanya ile beraber eş-sponsorluğunu üstlendiği ve ırkçılık, ayrımcılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı gibi yükselen tehditlerle mücadelede öndegelen bir BM girişimi haline gelen Medeniyetler İttifakı'nın çalışmalarına desteğimiz 2025 yılında da devam ettirilmiş, 14-15 Aralık 2025 tarihlerinde Riyad'da düzenlenen Medeniyetler İttifakı 11. Küresel Forumu'na 27. Başbakanımız ve TBMM 28. Başkanı Sayın Binali Yıldırım başkanlığında ve Bakan Yardımcımız Büyökelçi Z. Levent Gümrökcü'nün de yer aldığı bir heyetle katılım sağlanmışır.

UNICEF'le işbirliğimizin pekiştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiş, ölkemiz ile UNICEF arasında imzalanan Ev Sahibi Öлке Anlaşması ile İstanbul'da UNICEF Küresel Ofisi Kurulmasına Dair Anlaşma 1 Ekim 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Sağlık konuları ve küresel sağlık acil durumları hakkında Dünya Sağlık Teşkilatı (WHO) ile BM çatısı altında düzenlenen çalışmalar 2025 yılında da takip edilmiştir. 152. Genel Kurulu 2026 yılı Nisan ayında ölkemizin evsahipliğinde gerçekleőtirilecek Parlamentolar Arası Birlik ile Akdeniz Parlamenterler Asamblesi çalışmalarına destek verilmiştir.

Ayrıca, ölkemizin de üyesi olduğu BM Hükümetdışı Kuruluşlar Komitesi'nin çalışmalarına aktif katılım sağlanmışır.

II. AVRUPA BİRLİĞİ

Avrupa Birliği (AB) ile ilişkiler bağlamında 2025 yılında yürütölen faaliyetler Bakanlığımızın bağlı kuruluşu Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından hazırlanan 2025 yılı İdare Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. Aynı şekilde, Bakanlığımızın ilgili kuruluşu Türk Akreditasyon Kurumu tarafından da 2025 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmaktadır.



III. AVRUPA KONSEYİ VE İNSAN HAKLARI

Avrupa Konseyi (AK), BM İnsan Hakları Konseyi (İHK) ve BM Genel Kurulu'nun insan hakları çalışmaları takip edilmiőt, muhtelif girişim, karar ve beyanlara öncölük yapılmıőt ve destek verilmiştir.

24 şubat – 4 Nisan 2025 tarihleri arasında Cenevre'de gerçekleştirilen BM İnsan Hakları Konseyi'nin (İHK) 58. Oturumunun Yüksek Düzeyli Bölümüne; BM üyesi tüm ölkelerin insan hakları durumunun beş yılda bir incelendiği BM Evrensel Periyodik İnceleme Mekanizması (EPİM) Türkiye dördüncü tur incelemesinin 6-9 Mayıs 2025

tarihlerinde Cenevre'deki toplantısına; Birleşmiş Milletler Kadınlara Karşı Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Komitesi (CEDAW) ile 15 Ekim 2025 tarihinde kurumlararası çevrimiçi toplantısına katılım sağlanmıştır.

IV. ULUSLARARASI GÜVENLİK VE ASKERİ İŞBİRLİĞİ

Türkiye güçlü ordusu, gelişmiş askeri yetenekleri ve dinamik savunma sanayiiyle Avrupa-Atlantik güvenliğine önemli katkılarda bulunmayı sürdürmüştür. Bu çerçevede, Müttefiklik dayanışması çerçevesinde **NATO**'da ve ayrıca AB ve diğer ikili ve çok taraflı platformlar aracılığıyla net güvenlik sağlayıcısı rolü daha da geliştirilmiştir. Ülkemiz önemli jeostratejik konumu itibarıyla, Müttefikler arasındaki dayanışma ruhuna uygun biçimde ve Avrupa-Atlantik güvenliğini birlikte temin etme iradesinin sergilenmesi bakımından NATO'ya kritik nitelikte muhtelif katkılarını devam ettirmiştir. **AGİT**'teki önplandaki konumumuz ve katkılarımızın yanısıra silahların kontrolü, silahsızlanma ve yayılmanın önlenmesi alanlarında ve ilgili tüm platformlarda aktif ve girişimci siyasetini geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da sürdürmüştür.

Ülkemiz, %80'i aşkın oranda kendine yeterli hale gelen dinamik savunma sanayiiyle, dünyanın farklı coğrafyalarında dost ve Müttefik ülkelerin askeri kapasitelerine ve güvenliklerine de katkı vermeye devam etmektedir. Savunma sanayii ürünlerimizin, geleneksel savunma sanayii ürünü tedarikçilerine alternatif haline gelmesi, ülkemizin küresel çaptaki görünürlüğüne ve işbirliği imkanlarına da katkı sağlamıştır.

Uluslararası güvenlik ortamıyla ilgili tutum ve hassasiyetlerimizin üst düzeyli etkinlikler, çoktaraflı toplantılar, teknik nitelikli istişareler ve uluslararası konferanslar dahil uygun her platformda dile getirilmesine ve savunulmasına devam edilmiştir. Bu kapsamda NATO ve AGİT'in yanısıra, Güvenlik İşbirliği Merkezi (RACVIAC) gibi bölgesel teşkilatlarda da aktif rolümüz sürdürölmüştür.

Öte yandan, Yapay Zeka ve otonomi dahil yeni teknolojilerin askeri alanda sorumlu kullanımını ve ayrıca yeni hareket alanlarından uzay alanında sorumlu davranış kuralları belirlenmesini teminen uluslararası planda yürütölen girişimlerde de ön planda tutum izlenmeye devam edilmiştir.

Ülkemiz, AGİT Parlamenter Asamblesi'nin (AGİT PA) 23. Sonbahar Toplantısı'na 17-19 Kasım 2025 tarihlerinde İstanbul'da evsahipliğı yapmıştır.

Ülkemizin, İttifak'ın gündeminin ve karar alma süreçlerinin şekillendirilmesindeki etkinliğı 2025 NATO Dışışleri Bakanları Gayriresmi Toplantısının Antalya'da düzenlenmesiyle pekiştirilmiştir. Daha önce, Ekim 2023'ten başlayarak bir yıl süreyle icra ettiğimiz NATO Kosova Gücü (KFOR) Komutanlığı Ekim 2025'te ülkemizce bir yıllığına yeniden üstlenilmiştir.



Ülkemiz Lahey’de 24-25 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesinde alınan kararların şekillendirilmesi sürecine aktif katkı sağlamış; terörizmin NATO’nun karşı karşıya olduğu en öncelikli doğrudan ve asimetrik tehdit olduğu Zirve Bildirisinde yeniden kayda geçirilmiştir. Ayrıca, ülkemizin 2026 NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi’ne ve Zirve marjında Savunma Sanayii Forumuna Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde evsahipliği yapacak olması İttifak’a ve Müttefik dayanışmasına verdiğimiz önemin bir tezahürüdür.

2023 Temmuz ayındaki NATO Vilnius Zirvesi’nin ardından, 9-11 Temmuz 2024 tarihlerindeki NATO Vaşington Zirvesinde de Müttefiklerin birbirlerine uyguladığı savunma sanayii tedariki/ticareti alanındaki kısıtlamaların ve engellerin kaldırılması yolunda ortak taahhütler yapılması sağlanmıştır. Bu taahhüt 2025 Lahey Zirvesi’nde de Liderlerce teyit edilmiştir. Müttefiklik ilişkileriyle bağdaşmayan yaptırımların ve kısıtlamaların kaldırılması gereği, başta Sayın Cumhurbaşkanımızın ve Sayın Bakanımızın mevkidaşlarıyla görüşmeleri olmak üzere, her düzeyde yapılan temaslarda güçlü ve ısrarlı biçimde gündemde tutulmuş; bu çalışmalarımızın olumlu neticeleri sonucunda Belçika 2025 yılında ülkemize yönelik kısıtlamaları kaldırma kararı almış, Almanya ile yürütölen süreçte de olumlu gelişmeler kaydedilmiştir.

V. TERÖRİZMLE ULUSLARARASI MÜCADELE

Ülkemiz, başta PKK/KCK ve uzantıları, FETÖ/PDY, DHKP/C ve DEAŞ olmak üzere terörizmle ve terörizmin finansmanııla mücadelesini uluslararası hukuka uygun biçimde sürdürmektedir.

Öte yandan, giderek daha sofistike hale gelen ve daha fazla ülkeyi tehdit eden örgütlü suçlarla mücadelemiz hız kesmeden sürdürölmektedir. Bu kapsamda özellikle terörizmin örgütlü suçlardan elde edilen gelirlerle finansmanının önlenmesi için çalışılmaktadır. Bakanlığımız, sözkonusu mücadele sürecinde ilgili kurumlarımızla yakın eşgüdüm sürdürmekte ve geniş misyon ağıyla bu mücadelenin dünyanın pek çok noktasında dile getirilmesinde öncölük etmektedir.

Bu süreçte yabancı ölkeler nezdinde gerekli girişimlerde bulunulmakta, dost ve müttefiklerimize terörle ve örgütlü suçla mücadelemizde işbirliği beklentimiz her fırsatta dile getirilmekte ve ölkemizin haklılığı uluslararası alanda bilgi ve belgelerle ortaya koyulmaktadır.

Bu çerçevede Bakanlığımız, terörle ve sınıraőan örgütlü suçla mücadelede bölgesel ve küresel çabalara aktif bir şekilde katkı sunmaya devam etmekte ve BM, AGİT, AK, Terörle Mücadele Küresel Forumu ve DEAŞ'a Karşı Mücadele Uluslararası Koalisyonu gibi çoktarafılı platformlarda etkin bir profil çizmektedir.

VI. TÜRK DÜNYASI TEŞKİLATLARI

2025 yılında Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) bünyesinde Devlet Başkanları ve Dışışleri Bakanlarının iştirak ettikleri biri gayriresmî (Budapeşte/20-21 Mayıs) diğer resmî (Gebele/6-7 Ekim), iki Zirve düzenlenmiştir. Ayrıca, TDT Hükümet Başkanları /Devlet Başkanı Yardımcıları Toplantısı, 18 Eylül 2025 tarihinde TDT Dönem Başkanı Kırgızistan'ın evsahipliğinde Bişkek'te yapılmıştır.



Söz konusu Zirvelerde, muhtelif işbirliği alanlarında Türk Devletlerinin bütünleşmesi sürecinde geline aşamaların yanısıra, küresel ve bölgesel gelişmeler ele alınmış; mevcut sınamalar karşısında TDT ülkelerinin müşterek tutum sergilemelerine yönelik kazanımlar elde edilmiştir. Ayrıca Sayın Bakanımızın, "TDT+" formatında Teşkilat bünyesinde üçüncü taraflarla işbirliği kurulmasına yönelik teklifi çerçevesinde, söz konusu formatın ihdasına yönelik Devlet Başkanları Konseyi Kararı'nın kabul edilmesiyle üye ülkelerin TDT'yi uluslararası ilişkilerde sözü ve etkisi artan bir aktör haline dönüştürme iradeleri teyit edilmiştir.

Türk Devletleri'nin KKTC ve Kıbrıs Türklerine destekleri Zirve Bildirilerinde vurgulanmış ve KKTC, Türk Akademisi'ne gözlemci olarak kabul edilmiştir.

Merkezi İstanbul'da bulunan TDT ile olan ilişkilerimizin daha da güçlendirilmesine yönelik çalışmalar çerçevesinde, TDT Nezdinde bir Daimi Temsilcilik kurulmuştur.

Öte yandan, 5 Aralık 2025 tarihinde Bişkek'te gerçekleştirilen Türk Yatırım Fonu'nun (TYF) guvernörler toplantısında, TYF'nin operasyonel faaliyetlerinin hayata geçirilmesi kararlaştırılmıştır.

VII. İSLAM İŞBİRLİĞİ TEŞKİLATI (İİT)

BM'den sonra ikinci en büyük hükümetlerarası siyasi teşkilat ve dünyadaki tüm Müslümanları temsil eden tek resmi yapı olan İİT tarafından 15 Eylül 2025'te Doha'da düzenlenen İİT-AL Olağanüstü Ortak Zirvesi ile 7-8 Mart ve 25 Ağustos 2025 tarihlerinde Cidde'de gerçekleştirilen İİT Olağanüstü Dışışleri Bakanları Konseylerine katılım sağlanmıştır.

Ülkemiz, 21-22 Haziran 2025'te İstanbul'da İİT 51. Dışışleri Bakanları Konseyi toplantısına ev sahipliği yaparak, 10-11 Nisan 2026'da Bağdat'ta düzenlenecek olan 52. Dışışleri Bakanları Konseyi'ne kadar Dönem Başkanlığı'nı üstlenmiştir.



Dışışleri Bakanları Konseyi Dönem Başkanı sıfatıyla Sayın Bakanımız, BM 80. Genel Kurulu Yüksek Düzeyli Haftası marjında, 26 Eylül 2025'te gerçekleştirilen İİT Yıllık Koordinasyon Toplantısına Baőkanlık etmiştir.

VIII. ARAP LİĞİ (AL)

Arap Ligi ile ilişkilerin geliştirilmesi ve işbirliği mekanizmalarının yeniden canlandırılmasına yönelik giriőtimlerimiz 2025 yılında da s rd r lm őt r.

Bu  er evede, Sayın Bakanımız 9 AĞustos 2025 tarihinde Mısır'a gerçekleştirdiği ziyaret sırasında Arap Ligi Genel Sekreteri Ahmed Aboul Gheit ile de bir görüşme yapmıőt, Türk-Arap İşbirliği Forumu Dışışleri Bakanları toplantısı mekanizmasının canlandırılması dahil olmak üzere  lkemizle Arap Ligi arasında işbirliğinin geliştirilmesi imkanlarını ele almıőtir.

IX. AFRIKA'DAKİ BÖLGESEL TEŞKİLATLAR VE MEKANİZMALAR

1998 yılında yürürlüğe giren "Afrika'ya Açılım Eylem Planımız" ve 2013'te hayata geçirilen "Afrika Ortaklık Politikamız", kıta genelindeki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin güçlendirilmesine katkı saĐlamıőtir.

Türkiye, Afrika  lkeleriyle kurduğu ikili ilişkilerin yanı sıra baőtta Afrika Birliği (AfB) olmak üzere kıtadaki diğer tüm bölgesel kuruluşlarla olan ortaklıklarının derinleőtmesine de öncelik vermektedir. Bu çerçevede, 2008 yılından bu yana stratejik ortağı olduğumuz Afrika Birliği ile 2008, 2014 ve 2021 yıllarında üç ayrı "Ortaklık Zirvesi" gerçekleştirilmiştir. Dördüncü Türkiye-Afrika Ortaklık Zirvesi'nin 2026 yılının son çeyreğinde Libya'da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kıtayla olan bağlarımızı yeni bir aşamaya taőtıyan bu zirvelerde alınan kararlar, ilgili kurum ve kuruluşlarımızın yakın koordinasyonu ile uygulanmakta; Afrika Birliği Komisyonu ile yapılan periyodik izleme ve değerlendirme toplantılarıyla süreç takip edilmektedir.

Afrika Birliği (AfB) "Bakan Düzeyinde Gözden Geçirme Konferansı" kapsamında, ortaklık ilişkilerimizin uygun takip mekanizmalarıyla desteklenmesini sağlamak üzere, Bakanlığımız ile AfB arasında bir "Ortak İzleme ve Değerlendirme  alıőma Grubu" (Joint Monitoring and Evaluation Working Group/JMEWG) ihdas edilmiőt, JMEWG'nin ilk toplantısı 28 Mart 2025 tarihinde Addis Ababa'da düzenlenmiştir. Toplantıda, Ortak İzleme ve Değerlendirme  alıőma Grubunun periyodik dönemler halinde Bakanlığımız ile AfB arasında Ankara ve Addis Ababa'da düzenlenmesi hususunda mutabık kalınmıőtir. Bu  er evede, JMEWG'in ikinci toplantısı 7 Temmuz 2025 tarihinde yine Addis Ababa'da, B y kel iliğimiz ile ilgili AfB birimleri arasında üçüncü toplantısı ise 14 Ekim 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenmiştir.

Türkiye-Afrika II. Ortaklık Zirvesi kapsamında alınan kararlara binaen, Ticaret Bakanlığımızın evsahipliği, AfB'nin koordinasyonu ve DEİK'in organizasyonu ile, 2016 yılından bu yana iki yılda bir Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumları (TABEF) düzenlenmektedir.

TABEF'in beşincisi, 16-17 Ekim 2025 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiş olup, Forum'a 27 Afrika ülkesinden 28 Bakan, 4 bine yakın Afrikalı ve Türk iş insanı katılmıştır.

Halihazırda Batı Afrika Ülkeleri Ekonomik Topluluğu bünyesinde gözlemci statüsünde olan ülkemiz; Doğu Afrika Topluluğu Ortaklık Fonu, Hükümetlerarası Kalkınma Otoritesi Dostları ve Büyük Göller Bölgesi Uluslararası Konferansı bünyesindeki Dostlar ve Özel Temsilciler gruplarına da dahil olmuştur.

X. YENİDEN ASYA GİRİŐİ

Yeniden Asya Girişimi, Türkiye'nin Asya coğrafyasına yönelik stratejik vizyonu kapsamında ikili, bölgesel ve çok taraflı konularda işbirliğinin güçlendirilmesini ve Asya'nın küresel yükselişinin yarattığı dinamizmden istifadeyle karşılıklı fayda temelinde ilişkilerin ilerletilmesini amaçlamaktadır.

Altıncı yılını tamamlayan Girişimin ilk safhasındaki hedeflere ulaşılmıştır. Bu çerçevede, Asya ülkeleriyle ilişkilerin kapsamı genişletilmiş, bölgedeki çok taraflı mekanizmalarda görünürlüğümüz ve faaliyetlerimiz artmıştır.



Girişim kapsamında önceliklendirdiğimiz Güneydoğu Asya Uluslar Birliği (ASEAN) ile sektörel diyalog ortaklığı temelindeki işbirliğimiz, çeşitli alanlarda düzenlenen ortak proje faaliyetleriyle güçlendirilmiştir.

ASEAN'la siyasi ve güvenlik sütunundaki işbirliğimiz kapsamında başvurduğumuz Savunma Bakanları Artı Toplantıları'nın (ADMM+) "İnsani Maksatlı Mayın Eylemi" ve "İnsani Yardım ve Afetle Mücadele" Uzman Çalışma Grupları ile 13. Genişletilmiş ASEAN Denizcilik Forumu'na (EAMF) gözlemcilik başvurumuz 2025 yılında kabul edilmiştir.

ASEAN'la kurumsal işbirliğimizin mevcut ivmeyi yansıtacak şekilde geliştirilmesi amacıyla, 2024 yılında iletilen diyalog ortaklığı başvurumuz, 2025 yılında değerlendirmeye alınmıştır.

Ekim 2025'te düzenlenen 47. ASEAN Zirvesi'nin hitamında yayımlanan ortak açıklamada başvurumuzun moratoryum değerlendirme sürecinin sonunda alınacak karara bağlı olmak koşuluyla, ASEAN liderlerince ilkesel olarak kabul edildiği kayda geçirilmiştir.

Girişimin uygulama ve değerlendirme aşamalarına ilişkin çerçeveyi oluşturan Yeniden Asya Girişimi Faaliyet Planı, ilgili kurumlarımız eşgüdümünde düzenli aralıklarla güncellenmektedir. 2024-2026 yıllarını kapsayan ve halihazırda uygulaması devam eden Faaliyet Planı, yaklaşık 1.276 faaliyet unsurunu içermekte olup, Aralık 2025 itibarıyla %70 uygulama oranına ulaşmıştır.

XI. ULUSLARARASI VE BÖLGESEL EKONOMİK KURULUŞLAR

2025 yılında G20, G7, BRICS, MİKTA, OECD, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO), Dünya Ticaret Örgütü (WTO), BM Turizm Örgütü (UNWTO), Dünya Gıda Programı (WFP) gibi uluslararası teşkilat ve platformlar yakından takip edilerek, toplantılarına katılım sağlanmıştır. Dünya Bankası (WBG), Afrika Kalkınma Bankası (AfDB), Asya Kalkınma Bankası (ADB), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB) gibi çok taraflı kalkınma bankalarının Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yürütölen çalışmalarına katkıda bulunulmuştur.

Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), Gelişen Sekiz Ülke Teşkilatı (D-8), Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT) gibi bölgesel ekonomik teşkilatların çalışmalarına ve toplantılarına iştirak edilmiştir.

Ayrıca BM Kalkınma sütunu ve 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında, çoktaraflı kalkınma faaliyetleri, ilgili kurum ve kuruluşlarımızla bilistişare takip edilmiştir.

XII. ENERJİ, ÇEVRE VE SINIRAŐAN SULAR

Ölkemizin enerji, çoktaraflı ulaştırma, bağlantısallık, çevre, iklim değışikliği ve siniraőan sular stratejisi ile diplomasisi, icracı kurumlarımızla eşgüdüm içerisinde yürütölmüş ve ölkemizin hak ve çıkarlarının korunmasını ve, gelişen ve yenilenen şartlar ışığında bu alanlardaki politikalarımızın geliştirilmesini teminen çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, ikili ve çok taraflı platformlarda düzenlenen muhtelif toplantılara katılım sağlanarak gerekli müdahalelerde bulunulmuş, sözkonusu alanlardaki protokoller/sözleşmeler ve karar tasarıları müzakere edilmiş ve imza süreçleri takip edilmiştir.

Küresel iklim eyleminde en kapsamlı platformu teşkil eden BM İklim Değışikliği Çerçeve Sözleşmesi Taraflar Konferansı'nın Brezilya'da 10-21 Kasım 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen 30. Toplantısına (COP30) ve hemen öncesinde düzenlenen COP30 Liderler Zirvesi'ne Bakanlığımızca katılım sağlanmış; anılan toplantılar sırasında ölkemizin COP31 Başkanlığı ve evsahipliği adaylığına ilişkin yürütölen müzakerelere destek verilmiştir. Konferans sonucunda, küresel iklim yönetimindeki aktif ve öncü konumumuzu teyit eder biçimde ölkemizin 9-20 Kasım 2026 tarihleri arasında düzenlenecek COP31 toplantısına ve Liderler Zirvesi'ne evsahipliğini üstlenmesi karara bağlanmıştır.



Sayın Cumhurbaşkanımızın Refikaları Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin himayelerinde başlatılan ve bilahare BM Genel Kurulu'nda 2022 yılında alınan kararla küresel bir girişim niteliği kazanan Sıfır Atık Projesi'nin uluslararası platformlarda daha fazla görünürlük kazanması ve bu çerçevede işbirliklerinin artırılmasına yönelik faaliyetler yıl boyunca desteklenmiştir. Bu çerçevede, 30 Mart Uluslararası Sıfır Atık Günü Sayın Hanımefendi'nin katılımıyla BM Genel Merkezi'nde gerçekleştirilen kapsamlı etkinliklerle kutlanmış; Ekim 2025'te pek çok ülkeden Bakan seviyesinde davetlinin hazır bulunduğu Uluslararası Sıfır Atık Forumu İstanbul'da düzenlenmiştir.

Ülkemizin, Antarktika kıtasını barış ve bilime adanmış doğal koruma alanı olarak muhafaza eden Antarktika Antlaşması'nda İstışari Taraf Statüsü kazanması ve böylelikle uzun vadede Antarktika'nın yönetiminde sözsahibi olmasını temin etmek üzere, Ekim 2025'te Antarktika Antlaşması'nda İstışari Taraf Statüsü başvurusu yapılmıştır.

Uluslararası siyasette yaşanan gelişmeler, enerji arz güvenliğinin ulusal güvenliğin temel unsurlarından biri olduğunu göstermektedir. Ülkemizin enerji arz güvenliğinin sağlanması için çalışmalarımız 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda yıl boyunca, enerji arz güvenliğimizin daha da tahkim edilmesi için yapılan çalışmalara destek verilmiştir.

Ülkemizin enerji güvenliğinin artırılması ve iklim değişikliğiyle mücadelede net-sıfır hedefine ulaşılması açısından büyük önemi haiz olan nükleer enerji ile kritik mineraller ve nadir toprak elementlerine ilişkin işbirliklerimizin geliştirilmesine yönelik çaba ve çalışmalar sürdürülmüştür.

Yıl boyunca Rusya Federasyonu, Türkmenistan, Azerbaycan, Somali, Pakistan, Libya ve Irak başta olmak üzere, birçok ülkeyle enerji alanındaki işbirliğimizin geliştirilmesi amacıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ulaştırma Koridorlarının ve bağlantısallığın giderek önem kazandığı konjonktürde, ülkemiz küresel anlamda bağlantısallık projelerinde aktif rol almaya yönelik girişimlerini 2025 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda ülkemiz, Nisan ayında Varşova’da yapılan Üç Deniz Girişimi’nin 10. Zirvesinde alınan kararla Girişime Stratejik Ortak olarak katılmıştır.

XIII. BİLİM VE TEKNOLOJİ POLİTİKALARI

Yapay zekâ ve kuantum teknolojileri başta olmak üzere çığır açan teknolojilerin üretimi, geliştirilmesi ve kontrolü üzerindeki egemenlik arayışları, 2025 yılı itibarıyla uluslararası alanda önemli bir yer edinmiştir. Bu doğrultuda teknoloji ve siber alanın yönetimi, bölgesel ve küresel teşkilatların temel gündem maddelerinden biri hâline gelmiştir.

Bahsekonu süreç Bakanlığımızca yakından takip edilmekte; akademi, özel sektör ve sivil toplum dâhil tüm paydaşlarla temaslar sürdürülmektedir.

Bilim ve teknoloji diplomasisi alanında ülkemizin etkin biçimde temsili çerçevesinde, uzay, dijital ve siber alanlarda norm belirleme ve iyi yönetim çalışmalarında başta Birleşmiş Milletler olmak üzere Avrupa Konseyi, OECD, ITU (Uluslararası Telekomünikasyon Birliği), UNESCO, AGİT, NATO, Türk Devletleri Teşkilatı ve İslam İşbirliği Teşkilatı dâhil çok taraflı ve bölgesel platformlarda ülkemizin çıkarları gözetilmektedir.

Bilim ve teknoloji diplomasimizin temel hedefi, “hiç kimsenin geride bırakılmaması” ilkesi doğrultusunda kapsayıcı, adil, güvenli ve insan haklarına saygılı bir dijital geleceğin inşasına katkıda bulunmaktır.

XIV. ÇOKTARAFLI DİŐ İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

Çoktaraflı dış ilişkiler bölümünde açıklanan, harcama birimlerimizce 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik sayısal bilgiler aőağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 5: Çoktaraflı Dış İlişkiler Faaliyetleri

FAALİYETLER	TOPLAM
Evsahipliği Yapılan Zirve/Konferans/Toplantı/Oturum Sayısı	31
Katılım Sağlanan Zirve/Konferans/Oturum/Toplantı Sayısı	368
Bakan Düzeyinde Gerçekleştirilen Çoktaraflı Konularda İstişare Sayısı	30
Bakan Yardımcısı Düzeyinde Gerçekleştirilen Çoktaraflı Konularda İstişare Sayısı	68
Genel Müdür Düzeyinde Gerçekleştirilen Çoktaraflı Konularda İstişare Sayısı	202
Türk Dünyası Teşkilatları Nezdinde Evsahipliği Yapılan/Katılım Sağlanan Zirve/Konferans/Oturum/Toplantı Sayısı	16
Yeniden Asya Girişimi Çerçevesinde Evsahipliği Yapılan/Katılım Sağlanan Zirve/Konferans/Oturum/Toplantı Sayısı	96
Yürütölen Çoktaraflı Mekanizmalar	183
Üye/Stratejik Ortak/Sektörel Diyalog Ortağı/Gözlemci Olduğumuz Uluslararası/Bölgesel Teşkilatlar	107
Ölkemizin Öncölüğünde Kabul Edilen Uluslararası Günler Kapsamında İlgili Misyonlarımız Nezdinde Düzenlenen Etkinlikler	2
Ölkemizin Çoktaraflı Konularda Evsahipliği Adaylıklarına/Giriőimlerine İlişkin İlgili Misyonlarımız Nezdinde Yapılan Destek Girişimleri	5

1.2. İKİLİ DİŐ İLİŞKİLER

Program Adı	Dış Politika
Alt Program Adı	Dış İlişkiler
Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mőcadeleye devam edilmesi, Tőrkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.
Faaliyet Adı	İkili Dış İlişkiler
Faaliyet Açıklaması	Tam bağımsız ve milli dış politikamızı etkin biçimde hayata geçirecek şekilde, başta yakın coğrafyamız olmak üzere bölgemiz ve ötesinde yer alan ölkelerle stratejik ilişkilerimizin ilerletilmesi, diğer ölkelerle ulusal çıkartlarımız doğrultusunda ikili siyasi, ekonomik, ticari, savunma alanlarında ilişkilerimizin geliştirilmesi, uzak kıtalarla bağlarımızın güçlendirilmesine yönelik çalışmaları kapsamaktadır.

I. KUZEY AMERİKA

2025 yılında, Kuzey Amerika ölkeleri ile ilişkilerde olumlu bir ivme yakalanmıőtır. ABD ve Kanada ile yoğunlaşan karşılıklı őst düzey ziyaretler ve temaslar bölgesel ve uluslararası işbirliğini pekiőtiren somut adımların atılmasına olanak sağlamıştır. Ticaret ve savunma sanayii başta olmak üzere çeőtli alanlarda sağlanan açılımlar, diyalog ve istişare mekanizmalarının etkili bir şekilde yürütölmesiyle çok boyutlu işbirliğini güçlendirmiőtır.



2025 yılında Türkiye-ABD ilişkileri stratejik işbirliği ve müttefiklik bağları temelinde ilerlemiştir. Sayın Cumhurbaşkanımız, Temmuz ayında gerçekleşen NATO Zirvesi ve Eylül ayında gerçekleşen BM 80. Genel Kurulu Yüksek Düzeyli Haftası kapsamında ABD Başkanı Donald J. Trump ile biraraya gelmiş, 25 Eylül'de Vaşington'a resmi bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Sayın Bakanımız ise ABD Dışışleri Bakanı Marco Rubio ve ABD Başkanı'nın Ortadoğu Özel Temsilcisi Steve Witkoff'la sık ve düzenli temaslarda bulunmuş, yıl içinde ABD'ye iki ziyaret gerçekleştirmiştir.

ABD ile ikili ticaret hacmimizin 100 milyar Dolara çıkarılması yönünde ortak hedef mevcuttur. Ekonomik ve ticari ilişkilerimizde yakalanan olumlu ivme 2025 yılı boyunca devam etmiştir.

Kanada ile ilişkilerimizde 2025 yılı karşılıklı temasların yoğunlaştığı bir dönem olmuştur. Sayın Cumhurbaşkanımız, Eylül ayında gerçekleşen BM 80. Genel Kurulu Yüksek Düzeyli Haftası ve Kasım ayında gerçekleşen G20 Zirvesi marjında Kanada Başbakanı Mark Carney'i kabul etmiştir. Sayın Bakanımız ise Kanada Dışışleri Bakanı Anita Anand ile NATO Dışışleri Bakanları toplantısı marjında ikili bir görüşme gerçekleştirmiştir.



II. LATİN AMERİKA VE KARAYİPLER BÖLGESİ

Ülkemiz tarafından yürütölen Latin Amerika ve Karayipler Açılımı Politikası kapsamında, Nikaragua Büyökelçiliğimizin 2025 yılında faaliyete geçmesiyle, bölgedeki Dış Temsilciliklerimiz sayısı 20'ye yükselmiştir.

Bölge ölkeleri ile karşılıklı üst düzey ziyaretler 2025 yılında da devam etmiştir.



Őili Dışışleri Bakanı Alberto van Klaveren, 9 Nisan 2025 tarihinde Ankara'da yapılan Türkiye-Őili II. Dönem Karma Ekonomik Komisyon (KEK) Toplantısına katılmak üzere ölkemizi ziyaret etmiş ve aynı tarihte Sayın Bakanımız tarafından kabul edilmiştir.

Sayın Bakanımız, 22 Temmuz 2025 tarihinde ölkemizi ziyaret eden El Salvador Dışışleri Bakanı Alexandra Hill Tinoco ile Ankara'da bir görüşme gerçekleştirmiştir.

BM 80. Genel Kurulu çerçevesinde, 25 Eylül 2025 tarihinde New York'ta, Türkiye-Latin Amerika ve Karayip Devletleri Topluluğu (CELAC) Dörtlüsü Toplantısı'nın altıncısı Bakan Yardımcımız Büyökelçi Z. Levent Gümrükçü ile CELAC Dönem Başkanı Kolombiya Dışışleri Bakan Yardımcısı Mauricio Jaramillo Jassir eşbaşkanlığında gerçekleştirilmiştir.

Bölgeyle ticaretimizin artırılmasına yönelik faaliyetlere 2025 yılı boyunca devam edilmiş olup, 2025 yılında ticaret hacmimiz 13 milyar ABD Dolarına yaklaşmıştır.

III. GÜNEY, BATI, ORTA VE KUZEY AVRUPA ÜLKELERİ

Köklü ve çok boyutlu ilişkilere sahip olduğumuz Güney ve Batı Avrupa ülkeleriyle temaslarımız, 2025 yılında da yoğun biçimde devam etmiştir. Bölge ülkeleriyle ilişkilerimizin karşılıklı yarar temelinde ilerlemesi için;

- NATO Müttefikimiz ve stratejik ortağımız olan **Birleşik Krallık**;
- Yıl içerisinde meydana gelen Hükümet değişikliklerine karşın ikili ve bölgesel meselelerdeki yakın temas ve eşgüdümümüzü sürdürdüğümüz **Fransa**;
- Son dönemde ikili ve bölgesel işbirliğinde kaydeder ivme yakaladığımız **İtalya**;
- Üst düzeyli temas ve ilişkilerimizin, savunma sanayii başta olmak üzere farklı alanlarda somut projelerle geliştiğı **İspanya**;
- 2025 Ağustos ayında ülkemizin en çok yatırım sermayesi çektiğı ülke haline gelerek, ülkemizdeki uluslararası doğrudan yatırımlar (UDY) açısından %71 ile en büyük paya sahip olan **Lüksemburg**;
- Ülkemize uyguladığı savunma sanayii ihracat kısıtlamalarını 2025 yılı içerisinde kaldıran **Belçika**;
- Papa 14. Leo'nun ilk yurtdışı ziyaretini ülkemize gerçekleştirmiş olmasıyla ilişkilerimizin ivme kazandığı **Vatikan**;
- 2025 yılında parlamenter temaslarımız ile gençlik, spor ve eğitim alanlarındaki işbirliğimizin geliştiğı **Malta** ve gelecek sene diplomatik ilişkilerimizin tesis edilmesinin 75. yıldönümünü kutlayacağımız **İrlanda** ile 100. yılını idrak edeceğimiz **Portekiz**'le dahil, bölge ülkeleriyle ilişkilerimizin geliştirilmesi için çalışmalar yürütölmüştür.



Bu kapsamda, 2025 yılında, Cumhurbaşkanı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Başbakan ve Bakan dahil çeşitli seviyelerde yapılan görüşmelerde ikili meselelerin ve işbirliği alanlarının ele alınmasının yanı sıra, bölgesel konularda da yoğun görüş alışverişinde bulunulmuştur.



Almanya, Avusturya ve Hollanda ile ikili ilişkilerimiz 2025 yılında aktif bir seyir izlemiş; çok sayıda karşılıklı ziyaret ve temas gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede 2025 yılında, en büyük ticaret ortaklarımızdan biri olan ve yaklaşık 3,5 milyonluk Türk toplumunu barındıran Almanya, en büyük yatırım ortağımız Hollanda, kayda değer sayıda vatandaşımızın yaşadığı Avusturya ve İsviçre ile ortak çıkar ve anlayış temelinde ekonomik ve ticari ilişkilerimiz başta olmak üzere çok boyutlu ve kapsamlı işbirliğimiz ilerleme kaydetmiştir.

Orta Avrupa, Baltık ve Nordik ülkeleriyle ilişkilerimizin olumlu bir gündem temelinde güçlendirilmesi yönündeki çalışmalar ve bu amaçla karşılıklı ziyaretler 2025 yılında devam etmiştir. Bu ülkelerle ikili ekonomik, ticari, savunma sanayii, turizm ve kültürel ilişkilerimizde olumlu gelişmeler kaydedilmiştir.

Türkiye-Macaristan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi'nin yedinci toplantısı ve Türkiye-Macaristan Ortak İstişare Mekanizması'nın birinci toplantısı 8 Aralık 2025 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında Slovakya ile ilişkilerimizin "stratejik ortaklık" seviyesine çıkarılması kararlaştırılmıştır.

IV. KUZEYDOĞU AKDENİZ

Kıbrıs meselesinin, Ada'da iki ayrı halk ve iki ayrı devlet bulunduğu gerçeğini esas alan, adil, kalıcı ve sürdürülebilir bir çözüme kavuşturulabilmesini teminen, Kıbrıs Türk halkının özden gelen haklarının asgari tezahürü olarak Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin üst düzey yetkililerinin muhataplarıyla doğrudan temaslarına imkan tanınmasına ve **KKTC**'yle doğrudan ticaret ve uçuşların başlatılmasına yönelik çabalarımız yoğun bir şekilde sürdürülmüştür.

Bu çerçevede, 21 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen TDT Budapeşte Gayriresmi Zirvesi'nde kabul edilen Budapeşte Deklarasyonu'nda ve 6-7 Ekim 2025 tarihlerinde Gebele'de düzenlenen TDT 12. Zirvesi sonunda yayınlanan Gebele Deklarasyonu'nda güçlü birlik mesajları verilmiştir. Bahsekonu deklarasyonlarda, Kıbrıslı Türklerin Türk Dünyasının ayrılmaz bir parçası olduğuna ve TDT'ye katkılarının takdirle karşılandığına; Kıbrıs meselesine müzakere edilmiş, karşılıklı kabul edilebilir, uygulanabilir ve Ada'daki gerçekleri esas alan bir çözüm getirilmesi gerektiğine ve Kıbrıslı Türklerin özden gelen haklarının güvence altına alınması yolunda Türk Dünyasının Kıbrıs Türk halkı ile dayanışma içinde olduğuna vurgu yapılmıştır.

TDT Aksakallar Konseyi Toplantısı 1-2 Mayıs 2025 tarihlerinde Girne'de gerçekleştirilmiş, bu sayede KKTC ilk defa bir TDT etkinliğine evsahipliği yapmıştır. Ayrıca, 28-31 Mayıs 2025 tarihleri arasında KKTC'de "Birinci Türk Kadın Parlamenterler Zirvesi" düzenlenmiştir. Keza, 11-12 Haziran 2025 tarihlerinde Kazakistan'da gerçekleştirilen TÜRKPA 14. Genel Kurulu'na KKTC Cumhuriyet Meclisi Başkanı Ziya Öztürkler iştirak etmiştir.

Ada'daki iki taraf arasında bir işbirliği kültürü geliştirilmesi hedefiyle, Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri'nin evsahipliğinde, ilki 17-18 Mart 2025 tarihlerinde Cenevre'de, ikincisi 16-17 Temmuz 2025 tarihlerinde New York'ta olmak üzere, 2 kez Kıbrıs konulu genişletilmiş formatlı gayriresmi toplantı düzenlenmiştir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 19 Ekim 2025'de düzenlenen Cumhurbaşkanlığı seçimleri neticesinde, Cumhuriyetçi Türk Partisi'nin adayı ve anılan partinin Genel Başkanı Sayın Tufan Erhürman, ilk turda seçimi kazanarak KKTC'nin altıncı Cumhurbaşkanı seçilmiştir.

KKTC Cumhurbaşkanı Erhürman, ilk dış ziyaretini 13 Kasım 2025 tarihinde ülkemize yapmış, ziyareti kapsamında Sayın Cumhurbaşkanımız, Sayın Bakanımız ve Sayın TBMM Başkanımızla görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Yunanistan'la ilişkilerimiz, 2025 yılında üst düzey diyalogla sürdürülmüştür. Yıl içinde çeşitli vesilelerle Bakan düzeyinde görüşmeler ile Bakan Yardımcısı düzeyinde Siyasi Diyalog ve Pozitif Gündem Ortak Eylem Planı toplantıları gerçekleştirilmiştir. 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından yeniden canlandırılan Güven Artırıcı Önlemler (GAÖ)

sürecinin son toplantısı ise 23 Ekim 2025 tarihinde evsahipliğimizde İzmir’de düzenlenmiştir.

Batı Trakya Türk Azınlığı ile Rodos, İstanköy ve Selanik’teki soydaşlarımıza destek olunmakta, hak ve özgürlüklerine yönelik artarak devam eden kısıtlamalar ve bu hususlardaki çözüm beklentimiz Yunan tarafı nezdinde ve uluslararası kuruluşlarda gündeme getirilmekte, Batı Trakyalı soydaşlarımızın durumunda iyileştirmeler yapılması için gerekli müteakabil adımların atılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

V. DENİZCİLİK, HAVACILIK VE HUDUT KONULARINDAKİ FAALİYETLER

2025 yılında, çevre denizlerimize dair siyasi ve hukuki tutum ve tezlerimiz BM, NATO ve AB dahil yabancı muhataplarımız nezdinde işlenmeye devam edilmiş, güncel gelişmeler karşısında Karadeniz güvenliğini muhafaza etmek ve bölgedeki tırmanmayı önlemeye yönelik yaklaşımlar sürdürülmüştür.

Türkiye Deniz Mekansal Planlaması (DMP) 16 Nisan 2025 tarihinde ilan edilerek, bu çalışmalara küresel düzeyde öncülük eden UNESCO Hükümetlerarası Oşinografi Komisyonu (IOC) nezdinde 12 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiş ve resmen kayıt altına alınmıştır. Böylelikle Karadeniz, Akdeniz ve Ege Denizi’nde deniz yetki alanlarımıza dair resmi hukuki pozisyonlarımız, tarihte ilk kez bütüncül bir şekilde bir BM organına resmen kaydettirilmiş; ayrıca Ege ve Akdeniz’de Deniz Koruma Alanları ilan edilerek 2 Ağustos 2025 tarihinde DMP haritamıza dercedilmiştir.

2025 yılında ayrıca; Fransa, Libya ve Lübnan’la ikili denizcilik istişareleri düzenlenmiştir. Doğal kaynaklar ve diğer ekonomik unsurlar bakımından önemli potansiyel barındıran **Arktik bölgesinde** taraf devletlerin vatandaşlarına balıkçılık ve madencilik gibi alanlarda eşit ticari haklar sağlayan 1920 tarihli Spitsbergen (Svalbard) Antlaşması’na katılım süreci tamamlanmıştır.

Açık denizlere ilişkin BBNJ Anlaşmasına ülkemizin taraf olması 24 Aralık 2025 tarihinde TBMM’de uygun bulunmuş, 11 Eylül 2025 tarihinde Malezya’da “Geniştirilmiş ASEAN Denizcilik Forumu”na ve 15 Ekim 2025 tarihinde Etiyopya’da “Afrika Denizcilik Konferansı”na tarihimizde ilk defa gözlemci olarak iştirak edilmiştir.

Ülkemiz, Uluslararası Denizcilik Teşkilatı’nın (IMO), Uluslararası Deniz Seyir Yardımcıları Teşkilatı’nın (IALA) ve UNESCO Hükümetlerarası Oşinografi Komisyonu’nun (IOC) yürütme organları olan Konsey üyeliklerine yeniden üye seçilmiştir. Bu teşkilatların yanı sıra, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO), EUROCONTROL, Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC), Avrupa Hava Emniyeti Ajansı (EASA), COSPAS-SARSAT ve ASEAN gibi uluslararası teşkilatlar bünyesindeki toplantı ve gelişmeler ile NATO nezdindeki havacılık konuları yakından takip edilmiştir.

Macaristan ile AB hava taşıyıcısı tayinine ilişkin hüküm içeren Hava Ulaştırma Anlaşması (HUA) güncellenerek ülkemizce imzalanmıştır.

VI. BALKAN ÜLKELERİ

Aynı zamanda bir Balkan ülkesi olarak bölgeye tarihsel, kültürel ve beşerî bağlarla güçlü şekilde bağlı olan Türkiye, stratejik önemi haiz Balkanlar'da barış ve istikrarın tesisine ve korunmasına büyük önem atfetmektedir. Coğrafi, tarihi ve kültürel olarak ayrılmaz bir parçası olduğumuz Balkanlar'da refah ve huzurun muhafazasına yönelik çabalarımız devam etmektedir. Bu bağlamda, halen kırılgan bir yapıya sahip olan Balkanlarda Bosna-Hersek'in egemenliği, anayasal düzeni ve toprak bütünlüğüne yönelik desteğimiz her platformda vurgulanmakta, Dayton Barış Anlaşması'nın askeri unsurlarının uygulanmasından sorumlu EUFOR-Althea harekâtına olan katkımız sürdürülmektedir. Kosova'da kalıcı barış ve istikrarın tesisine yönelik hedefimiz çerçevesinde 3 Ekim 2025'te Kosova NATO Gücü (KFOR) komutanlığı ülkemizce yeniden üstlenilmiştir.

Balkan ülkelerinin tümünü biraraya getiren tek bölgesel girişim olan **Güneydoğu Avrupa İşbirliği Süreci (GDAÜ)** ile GDAÜ'nün operasyonel kolu mahiyetindeki **Bölgesel İşbirliği Konseyi'nin (BİK)** faaliyetlerine aktif katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda Sayın Bakanımız Tiran'da 16 Haziran 2025 tarihinde GDAÜ Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'ne iştirak etmiştir.



Balkanlarda, bölgesel sorunlara bölgesel çözümler bulunması anlayışımız çerçevesinde açık ve samimi diyalog ortamı yaratmak ve somut projeler yoluyla ekonomik kalkınma ve istikrara katkı sunmak amacıyla Arnavutluk, Bosna-Hersek,

Karadağ, Kuzey Makedonya, Kosova ve Sırbistan'ın katılımıyla **Balkan Barış Platformu (BBP)** ülkemizce hayata geçirilmiş, anılan Platformun Dışışleri Bakanları düzeyindeki ilk toplantısı 26 Temmuz 2025'te İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Sözkonusu toplantı neticesinde tesis edilmesinde mutabık kalınan BBP Çalışma Grubu'nun ilk toplantısı ise 22 Ekim 2025'te İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

Sayın Bakanımızın 19 Mayıs 2025'te **Sırbistan**'a gerçekleştirdikleri ziyaretlerinde ikili ilişkilerimiz her yönüyle ele alınmıştır. **Kuzey Makedonya** Başbakanı Hristijan Mickoski'nin 28 Şubat 2025'te ülkemizi ziyareti sırasında Sayın Cumhurbaşkanımız ve Başbakan Mickoski tarafından Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyinin kurulmasına dair ortak bildiri belgesi imzalanmıştır. **Karadağ** Cumhurbaşkanı Jakov Milatoviç 10 Ekim 2025'te ülkemizi ziyaret ederek Karadağ Devlet Günü resepsiyonuna katılmıştır.

Ülkemizin Balkan ülkeleriyle ticaret hacmi 30 milyar Dolar'a ulaşmıştır. Balkanlardaki ticari proje ve yatırımlarımız bölgede kalkınma ve ekonomik entegrasyonu desteklemektedir. Özellikle enerji, bağlantısallık ve altyapı alanlarındaki işbirliklerimiz bölge genelinde refah seviyesinin artmasına katkı sunmaktadır.

Balkanlarla tarihi ve insani bağlarımızın en önemli tezahürlerinden biri olan soydaşlarımızın refahı ile anayasal hak ve özgürlüklerinin muhafazası için yoğun çabalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de Balkanlar'da kapsayıcı politikamız temelinde tüm aktörlerle yapıcı ve açık diyalogumuz sürdürülecek, bölgesel sahiplenme ilkesi çerçevesinde bölgenin sorunlarının ancak bölge ülkeleri tarafından çözülebileceği vurgulanmaya devam edilecek, BBP bağlamında çalışmalar sürdürülecektir.

VII. DOĞU AVRUPA VE KAFKASYA CUMHURİYETLERİ

Rusya Federasyonu'yla (RF) ikili ilişkilerimiz, 2025 yılında bölgesel ve küresel çaptaki sınamalara rağmen, mevcut düzenli siyasi diyalogumuzdan istifadeyle karşılıklı menfaatlerimiz çerçevesinde geliştirilmeye devam edilmiştir.

Rusya'yla yoğun ikili ve uluslararası gündemimiz temelinde karşılıklı üst düzeyli temaslarımız 2025 yılında da sürdürülmüştür. Sayın Cumhurbaşkanımız RF Devlet Başkanı Vladimir Putin'le 1 Eylül 2025 tarihinde Çin'in Tianjin kentinde düzenlenen Şanhay İşbirliği Teşkilatı Zirvesi marjında ve 12 Aralık 2025 tarihinde Aşkabat'ta gerçekleştirilen Uluslararası Barış ve Güven Forumu marjında görüşmüşlerdir.



Sayın Bakanımız 26-27 Mayıs 2025 tarihlerinde Moskova'yı ziyareti kapsamında RF Devlet Başkanı Vladimir Putin tarafından kabul edilmiş, Dışışleri Bakanı Sergey Lavrov'la ve bazı diğer üst düzey Rus yetkililerle temaslarda bulunmuştur.

RF Dışışleri Bakanı Sergey Lavrov, 24 Şubat 2025 tarihinde ikili ziyaret, 12 Nisan 2025 tarihinde ise Antalya Diplomasi Forumu kapsamında ülkemizi ziyaret etmiş, Forum marjında Sayın Bakanımızla görüşmüştür. RF Federasyon Konseyi Başkanı Valentina Matviyenko 26-27 Şubat 2025 tarihlerinde ülkemizi ziyaret etmiştir.

Ukrayna'yla üst düzey siyasi diyalogumuz 2025 yılında da devam etmiş, uluslararası toplantılar sırasında yapılan çok sayıda ikili görüşmeye ilaveten Devlet Başkanı Volodimir Zelenskiy 17-18 Şubat, 14-16 Mayıs ve 19 Kasım 2025 tarihlerinde ülkemizi ziyaret etmiştir.

Devlet Başkanlığı Ofisi Eski Başkanı Andriy Yermak ve Milli Güvenlik ve Savunma Konseyi Genel Sekreteri Rustem Umerov 23 Temmuz 2025 tarihinde ülkemize gerçekleştirdikleri resmi ziyaret çerçevesinde Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından kabul edilmiştir.



Sayın Bakanımız 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde Kiev'e ziyaret gerçekleştirmiştir.

Kırım'ın yerli halklarından olan Kırım Tatarı soydaşlarımızın durumu Ukrayna'yla ilişkilerimizde öne çıkan bir diğer gündem maddesini teşkil etmiştir. Soydaşlarımızın güvenliklerinin temini, hak ve menfaatlerinin gözetilmesi ve hayat standartlarının yükseltilmesi hedeflerimiz doğrultusunda Kırım Tatar Liderliği ve Ukrayna makamlarıyla eşgüdüm içerisinde çalışmalar yürütölmüştür.

Üç yılı aşkın bir süredir devam eden **Rusya-Ukrayna savaşı**nda Ukrayna'nın toprak bütönlüğü ve bağımsızlığına yönelik desteğimiz sürdürölürken bir yandan da savaşan taraflarla ikili ilişkilerimizin milli çıkarlarımız temelinde geliştirilmesine çalışılmaktadır.

Rusya ve Ukrayna'yla doğrudan lider düzeyinde konuşabilen az sayıda ölkeden biri olan ölkemizin Ukrayna'da kalıcı ve adil bir barış sağlanmasıya yönelik diplomatik çabaları 2025 yılında da sürdürölmüştür. Bu bağlamda 2025 yılı içerisinde Rusya ve Ukrayna arasında üç tur doğrudan müzakerelere (16 Mayıs, 2 Haziran ve 23 Temmuz) ölkemizce ev sahipliği yapılmıştır. İstanbul'daki görüşmeler başta esir takası olmak üzere insani konularda somut sonuçlar üreterek barış çabalarına katkı sağlamıştır.

Ülkemiz Ukrayna'daki barış çabalarına ilaveten, Ukrayna'nın yeniden inşası konusunda da aktif bir tutum sergilemekte, bu kapsamda düzenlenen uluslararası toplantılara katılım sağlamaktadır. Öte yandan, ülkemiz Ukrayna için oluşturulan "Gönüllüler Koalisyonu" mekanizmasında da yer almaktadır. 15 Mart ve 25 Kasım 2025 tarihlerinde çevrimiçi olarak düzenlenen Gönüllüler Koalisyonu Liderler Zirvelerine Sayın Cumhurbaşkanımız iştirak ederek hitapta bulunmuşlardır. Öte yandan, Sayın Cumhurbaşkanımız ayrıca 7 ve 21 Mart 2025 tarihlerinde düzenlenen Ukrayna konulu AB Fikirdaş Ülkeler Liderler Çevrimiçi Toplantılarına iştirak etmişlerdir.

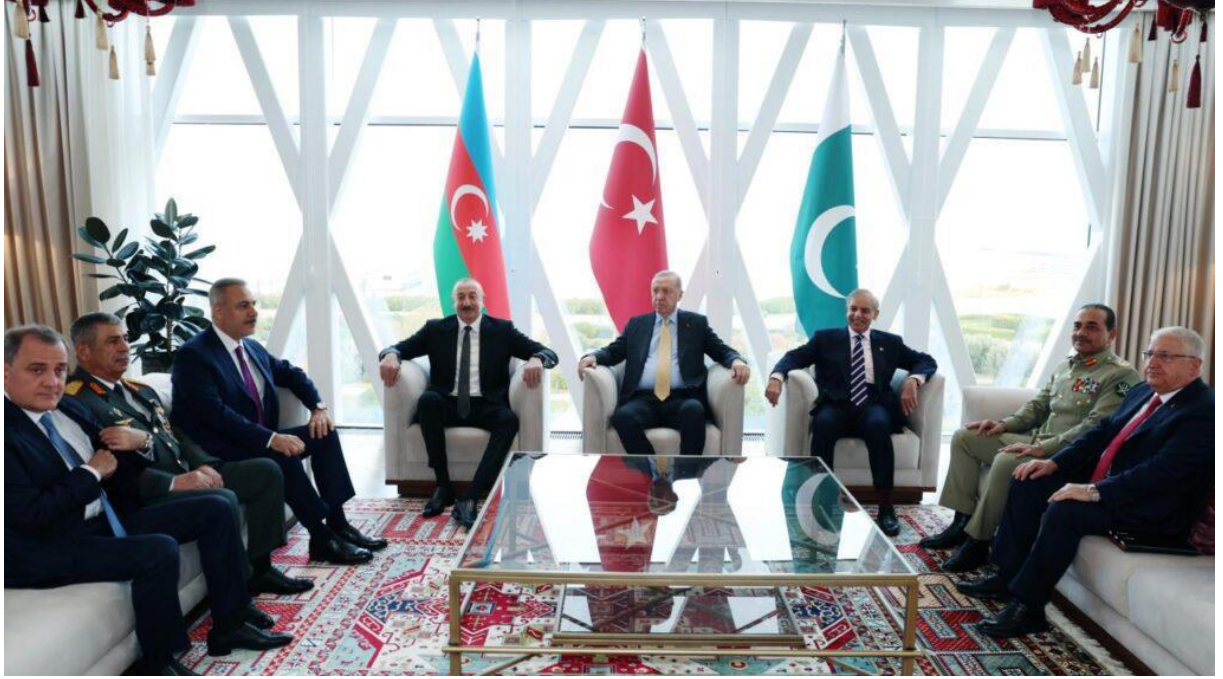
13 Ağustos, 17 Ağustos, 19 Ağustos, 4 Eylül, 24 Ekim ve 11 Aralık 2025 tarihlerinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen "Gönüllüler Koalisyonu" Liderler Toplantılarına Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz tarafından katılım sağlanmıştır. 2 Mart 2025 tarihinde Londra'da düzenlenen ve 10 Mayıs 2025 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Gönüllüler Koalisyonu Liderler Zirvesi'nde ise ülkemizi Sayın Bakanımız temsil etmiştir.

Belarus'la karşılıklı yarar ve saygı temelinde dostane ilişkilerimiz olumlu seyrini korumaktadır. TBMM Türkiye-Belarus Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Sayın Selman Oğuzhan Eser ve Dostluk Grubu üyesi milletvekillerimizce 25-30 Ekim 2025 tarihleri arasında Belarus'a bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Stratejik ortağımız **Moldova**'yla ikili ilişkilerimiz karşılıklı fayda anlayışı çerçevesinde yürütölmektedir. Ülkemiz Moldova'nın toprak bütönlüğüne ve bağımsızlığına desteğini sürdürmektedir. Gagauz soydaşlarımız ülkemiz ile Moldova arasında bir köprü görevi görmektedir. Moldova'nın toprak bütönlüğü içinde Gagauz Özerk Yeri'nin sahip olduğu özerkliğin muhafaza edilmesi, soydaşlarımızın kültürel kimliklerinin korunması ve sosyo-ekonomik gelişimlerinin desteklenmesi ülkemizin öncelikleri arasında yer almaktadır.

Geniş coğrafyamız içinde bulunan **Güney Kafkasya** bölgesi, yakın tarihi ve kültürel bağlarımızın yanı sıra, ülkemizin Orta Asya'ya açılan kapısı olması bakımından da önemini korumaktadır. Güney Kafkasya'nın tüm bölge ülkelerini kapsayacak şekilde bir istikrar ve refah alanı olması, ülkemizin temel dış politika önceliklerinden birisidir.

Türkiye ile **Azerbaycan**, ortak tarih, kültür, dil ve kimlik temelleri üzerine inşa edilmiş müstesna ilişkilere sahiptir. Kardeş Azerbaycan'la ilişkilerimiz güvenlikten ekonomiye ve enerjiden kültüre birçok farklı alanı içeren geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da Azerbaycan'la her seviyede çok sayıda karşılıklı ziyaret gerçekleştirilmiştir.



2025 yılında Azerbaycan'la ikili ve çoktarafli temaslar çerçevesinde;

- Sayın Bakanımız 18 Ocak 2025 tarihinde Azerbaycan ziyaretinde, Azerbaycan Dışışleri Bakanı Ceyhun Bayramov'la bir görüşme gerçekleştirmiştir.
- Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev 5-6 Mart 2025 tarihlerinde ülkemize bir ziyaret gerçekleştirmiş, İğdır-Nahçıvan Doğalgaz Boru Hattı'nın açılış törenine katılmıştır.
- 11-13 Nisan 2025 tarihlerinde düzenlenen Dördüncü Antalya Diplomasi Forumu marjında Sayın Cumhurbaşkanımız, Azerbaycan Cumhurbaşkanı Aliyev'le ikili bir görüşme gerçekleştirmiştir.
- Sayın Cumhurbaşkanımız 16 Mayıs 2025 tarihinde Tiran'da düzenlenen Avrupa Siyasi Topluluğu (AST) 6. Zirvesi marjında ve 21 Mayıs 2025 tarihinde Budapeşte'de düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Gayriresmi Zirvesi marjında Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev'le birer görüşme gerçekleştirmiştir.
- Sayın Cumhurbaşkanımız Azerbaycan'ın Bağımsızlık Günü vesilesiyle 28 Mayıs 2025 tarihinde Azerbaycan'a günübirlik bir ziyaret gerçekleştirmiş, Laçın Uluslararası Havaalanının açılış törenine katılmıştır.

- Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev 19 Haziran 2025 tarihinde ÷lkemize bir ziyaret gerçekleştirmiş ve Sayın Cumhurbaşkanımızla birlikte, 6 Şubat 2023 deprem felaketinin yaőandığı illerimizden olan Kahramanmaraő'ta inşa edilen Azerbaycan Mahallesi'nin açılıőına katılmıştır.
- Sayın Cumhurbaşkanımız 31 Ağustos-1 Eylül 2025 tarihlerinde ÇHC'de düzenlenen Şanhay İşbirliği Teşkilatı 25. Devlet Başkanları Zirvesi marjında ve 6-7 Ekim 2025 tarihlerinde Azerbaycan'da düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) 12. Zirvesi marjında Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev'le biraraya gelmiştir.
- Sayın Cumhurbaşkanımız, beraberinde Sayın Bakanımızın da yer aldığı bir heyetle, Azerbaycan Zafer Günü Resmi Geçitine katılmak üzere 8 Kasım 2025 tarihinde Bakü'ye günübirlik bir ziyaret gerçekleştirmiştir.
- Türkiye Azerbaycan Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 12. Dönem Toplantısı 22 Aralık 2025'te Bakü'de, Cumhurbaşkan Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz ve Azerbaycan Cumhuriyeti Başbakanı Sayın Ali Asadov'un başkanlıklarında gerçekleştirilmiştir.

Azerbaycan'ın 30 yıldan fazla işgal altında bulunan Karabağ'da egemenliğini tam olarak tesis etmesiyle, Güney Kafkasya'da kalıcı barış ve istikrar için tarihi bir fırsat ortaya çıkmıştır. Türkiye, bu tarihi fırsatın iyi değeriendirilmesi doğrultusunda Azerbaycan ve Ermenistan'ı barış anlaşmasını bir an önce imzalamaları yönünde teşvik etmektedir.

Bölgedeki gelişmeler çerçevesinde ÷lkemiz de **Ermenistan**'la normalleşme sürecini başlatmıştır. 2021 Aralık ayında karşılıklı Özel Temsilcilerin atanmasıyla başlatılan normalleşme süreci önkoşulsuz olarak ve tedricen devam etmektedir. Türkiye-Ermenistan Normalleşme Süreci Özel Temsilcileri altıncı tur görüşmelerini 12 Eylül 2025 tarihinde Erivan'da gerçekleştirmiştir.

Ermenistan'la son dönemdeki ikili temaslarımız çerçevesinde, 2025 yılında;

- ADF marjında 12 Nisan 2025 tarihinde Sayın Bakanımız, Ermenistan Dışışleri Bakanı Ararat Mirzoyan'la bir görüşme gerçekleştirmiştir.
- Sayın Cumhurbaşkanımız 16 Mayıs 2025 tarihinde Tiran'da düzenlenen Avrupa Siyasi Topluluğu (AST) 6. Zirvesi marjında Ermenistan Başbakanı Nikol Paőinyan'la görüşmüştür.
- Ermenistan Başbakanı Nikol Paőinyan, 20 Haziran 2025 tarihinde Ermenistan'dan ÷lkemize bu düzeyde bir ilki teşkil eden çalışma ziyaretini gerçekleőtirerek Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından kabul edilmiştir.
- 31 Ağustos-1 Eylül 2025 tarihlerinde ÇHC'nin Tianjin şehrinde düzenlenen Şanhay İşbirliği Teşkilatı 25. Devlet Başkanları Zirvesi marjında Sayın Cumhurbaşkanımız, Ermenistan Başbakanı Nikol Paőinyan'la bir görüşme gerçekleştirmiştir.

Komşumuz ve stratejik ortağımız **Gürcistan**'la ilişkilerimiz olumlu seyrini korumakta olup, 2025 yılında karşılıklı olarak 45'i üst düzey olmak üzere toplam 112 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ülkemiz ayrıca, Gürcistan'ın toprak bütünlüğünü de güçlü şekilde desteklemektedir.

- Gürcistan Dışışleri Bakanı Maka Botchorishvili 26 Şubat 2025'te ülkemizi ziyaret etmiş, Sayın Bakanımızla başbaşa ve heyetlerarası görüşmeler gerçekleştirmiştir.
- Gürcistan Başbakanı Irakli Kobakhidze ve Dışışleri Bakanı Maka Botchorishvili 11-13 Nisan 2025'te düzenlenen ADF 2025'e katılmışlar, bu kapsamda Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından kabul edilmişlerdir.
- Gürcistan Parlamento Başkanı Shalva Papuashvili, 17-18 Haziran 2025 tarihlerinde Ankara'yı ziyaret ederek TBMM Başkanımız Sayın Numan Kurtulmuş'la biraraya gelmiş, taraflar arasında başbaşa ve heyetlerarası görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye-Gürcistan Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 6. Dönem Toplantısı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Sayın Abdulkadir Uraloğlu ve Gürcistan Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma Bakanı Mariam Kvrivishvili başkanlığında 30-31 Temmuz 2025 tarihinde Tiflis'te gerçekleştirilmiştir.
- Gürcistan Cumhurbaşkanı Mikheil Kavelashvili beraberinde bir heyetle, 12-13 Ağustos 2025 tarihlerinde ülkemize ilk resmi ziyaretini gerçekleştirmiş, Sayın Cumhurbaşkanımız'la heyetlerarası bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanı Kavelashvili ayrıca, 2026 FIFA Dünya Kupası Elemeleri kapsamında Türkiye ve Gürcistan Milli Futbol Takımları arasındaki maçı izlemek için 14-15 Ekim 2025 tarihlerinde eşi Tamar Bagrationi ile birlikte ülkemize bir ziyarette bulunmuş ve Sayın Cumhurbaşkanımız'la da bir görüşme gerçekleştirmiştir.

VIII. ORTA ASYA ÜLKELERİ

Ortak dil, tarih ve kültür bağlarına sahip olduğumuz Orta Asya ülkeleriyle ilişkilerimizin her alanda geliştirilmesi Türk dış politikasının temel öncelikleri arasında yer almayı sürdürmektedir. Bölge ülkelerinin siyasi istikrarlarını pekiştirmeleri, "bölgesel sahiplenme" esasında aralarındaki işbirliği ve dayanışmayı güçlendirmeleri, ekonomik kalkınmalarını sürdürerek halklarının refah düzeylerini artırmaları, bölgeye yönelik politikamızın özünü teşkil etmektedir.

Orta Asya ülkeleriyle ikili ve çok taraflı platformlarda, hemen her alanı kapsayan çok boyutlu işbirliğimiz, 2025 yılı içerisinde gelişmeye devam etmiş, mevcut üst düzey işbirliği ve istişare mekanizmaları bu yıl da etkin şekilde işletilmiştir. Bu çerçevede, yıl içerisinde Sayın Cumhurbaşkanımız, Kazakistan Cumhurbaşkanı Kasım Cömert Tokayev'le Türkiye-Kazakistan Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi 5. Toplantısına 29 Temmuz'da Ankara'da eşbaşkanlık etmişlerdir.

Ayrıca, 25 Şubat 2025'te Ankara'da Türkmenistan'la, 15 Mayıs 2025'te Taőkent'te Özbekistan'la ve 18 Eylül 2025'te Bişkek'te Kırgızistan'la Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet Yılmaz eşbaşkanlığında Hükümetlerarası / Karma Ekonomik Komisyon Toplantıları düzenlenmiştir.

Sayın TBMM Başkanımız 4-8 Nisan 2025 tarihlerinde Parlamentolar Arası Birlik (PAB) 150. Genel Kurulu münasebetiyle Özbekistan'ı, 28-30 Nisan 2025 tarihlerinde resmi ziyaretleri kapsamında Kırgızistan'ı, 11-12 Haziran 2025 tarihlerinde Türk Devletleri Parlamenter Asamblesi (TÜRKPA) 14. Genel Kurulu vesilesiyle Kazakistan'ı ve 1-3 Aralık 2025 tarihlerinde Tacikistan ile Özbekistan'ı ziyaret etmiştir. Türkmenistan Meclis Başkanı Duniyagozel Gulmanova 24-25 Şubat 2025, Özbekistan Ali Meclisi Senato Başkanı Tanzila Narbayeva ise 23-25 Nisan 2025 tarihlerinde ülkemize resmi ziyarette bulunmuşlardır.



Türkiye-Azerbaycan-Özbekistan Üçlü Dışışleri, Ticaret ve Ulaştırma Bakanları İkinci Toplantısı Ankara'da 29 Ocak 2025'te düzenlenmiş, toplantı neticesinde Ankara Bildirisi ile Türkiye, Azerbaycan ve Özbekistan arasında bağlantısallık alanında atılacak somut adımları belirleyen bir yol haritası niteliğindeki Ankara Bildirisi ve ekindeki Eylem Planı imzalanmıştır.

Orta Asya'daki ilk beş yatırım ve ticaret ortağından biri olan ülkemizin bölgedeki yatırımları, hidroenerjiden tarıma, madencilikten gıda sanayiine kadar çeşitli alanları kapsamaktadır. Ticaret Bakanlığı verilerine göre, 2025 yılında bölge ülkelerine toplam ihracatımız 7.6 milyar Dolar, toplam ithalatımız ise yaklaşık 6.2 milyar Dolar olarak gerçekleşmiştir.

IX. DOĞU ASYA, GÜNEYDOĞU ASYA VE PASİFİK BÖLGESİ

Küresel ekonominin ve jeopolitiğin yeni ağırlık merkezi Asya-Pasifik bölgesine yönelik olarak “Yeniden Asya” girişimimiz çerçevesinde şekillenen vizyoner ve çok boyutlu politikalarımız, bölge ülkeleriyle ikili ve çok taraflı bağlamlarda gerçekleştirilen temaslar vasıtasıyla yürütölmekte, ayrıca çeşitli költür, eğitim ve kalkınma programları hayata geçirilmektedir.

2025 yılında **Çin Halk Cumhuriyeti** (ÇHC) ile ilişkilerimiz, karşılıklı saygı ve ortak fayda ilkeleri temelinde ilerletilmiş, Sayın Cumhurbaşkanımızın Şanhay İşbirliği Teşkilatı Zirvesi marjında Çin Devlet Başkanı Xi Jinping ile gerçekleştirdikleri görüşme, işbirliğimize ivme kazandırmıştır.

ÇHC’nin toprak bütönlüğü ve egemenliğine saygı çerçevesinde, güçlü tarihi, költürel, dini ve beşeri bağlarımızın bulunduğu Uygur Türkleri’nin barış ve güven içinde olmalarına ve költürlerini özgürce yaşamalarına yönelik beklentilerimiz vurgulanmaya devam edilmiştir.

2013’te Stratejik Ortaklık tesis ettiğimiz **Japonya** ile 2025 yılı boyunca icra edilen karşılıklı üst düzey ziyaretlerle ilişkilerimiz güçlendirilmiştir. Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi’nin (TJU) faaliyetlerine yakın zamanda başlanacak olması önem arz etmektedir.

Stratejik Ortağımız **Güney Kore**’nin Cumhurbaşkanı Lee Jae Myung’un 24-25 Kasım 2025 tarihlerinde ölkemize gerçekleştirdiği ziyaret, Güney Kore’den 13 yıl aradan sonra Devlet Başkanı düzeyinde ilk ziyareti teşkil etmiştir. Enerji ve Savunma Sanayii alanlarında kaydadeğer işbirliği potansiyeli mevcuttur.

2025 yılı Ocak ayında **Moğolistan** Cumhurbaşkanı Ukhnaa Khurelshuk’un ölkemizi ziyaretinde ilişkilerimiz, Stratejik Ortaklık seviyesine yükseltilmiştir.

Asya’nın yükselen gücü **ASEAN** ülkeleriyle de ilişkilerimiz kurumsallaşma dönemine girmiştir. Sayın Cumhurbaşkanımızın Şubat ayındaki ziyaretleri vesilesiyle Endonezya ve Malezya ile tesis edilen Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi mekanizmaları sayesinde; savunma sanayiinden teknolojiye, geniş bir yelpazede ikili işbirliklerimiz derinleşmektedir.

Bölgenin dinamik ekonomileri **Vietnam** ve **Tayland** ile de ilişkilerimizin stratejik ortaklık seviyesine yükseltilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. İkili ilişkilerimizin tarihi arka planını Çanakale Savaşları’nın oluşturduğu **Avustralya** ve **Yeni Zelanda** ile de bağlarımız güçlendirilmektedir.

Pasifik’teki diplomatik ağımızın genişletilmesi çerçevesinde, **Papua Yeni Gine**’nin başkenti Port Moresby’de açılmasına karar verilen Büyökelçiliğimizin en kısa sürede faaliyetlerine başlaması için gerekli çalışmalar yürütölmektedir.

X. GÜNEY ASYA

Güney Asya, küresel jeopolitik rekabetin yansımalarının yoğun hissedildiği, 2 milyarlık (dünya nüfusunun %24,5'i) dinamik nüfusu ve 4,5 trilyon Dolarlık ekonomisi ile ön plana çıkmaktadır. Ortadoğu, Orta Asya, Doğu Asya'nın kesişimindeki coğrafi konumu nedeniyle tedarik zincirlerindeki rolü ve geniş tüketici pazarı, bu bölgeyi önemli kılmaktadır.

Bölgenin küresel ekonomideki yükselen rolü ölkemiz için yeni pazarlar, yatırım fırsatları ve işbirliği imkanı sunmaktadır. Bu çerçevede, Güney Asya'daki siyasi ve ekonomik gelişmelere yönelik ölkemizi yakından ilgilendiren bölgesel ve küresel meseleleri de içerecek şekilde üst düzeyli siyasi diyalog ve istişare süreçleri artarak sürdürölmüşür.

Küresel dengelerde giderek önemi artan Güney Asya bölgesiyle ilişkilerimizi çeşitlendirmemiz ve derinleştirmemiz önem taşımaktadır. Ölkemizin 2025 toplam ticaret hacminde Güney Asya'nın payı yaklaşık 15 milyar Dolar düzeyindedir. 2025 yılında ölkemiz bölgedeki imkan ve fırsatları takip etmiş ve faaliyetlerini etkin bir biçimde sürdürmüştür.

Afganistan'daki insani krizin hafifletilmesi için gerek ikili düzeyde gerek BM ve diğer uluslararası kuruluşlar aracılığıyla çalışmamız devam etmektedir. Ölkemizce her vesileyle Afganistan'ın bu kritik dönemde de yalnız bırakılmaması gerektiğinin altı çizilmekte; Kızılay, AFAD, TİKA ve STK'larımızla sahadaki yardım faaliyetlerimiz güçlü bir şekilde sürdürölmektedir. 2025 yılının Ağustos ayında Afganistan'ın Nangarhar Vilayeti'nde meydana gelen ve çevre vilayetleri de etkileyen deprem sonrasında 922 ton insani yardım, Afganistan'da ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmışır. AFAD eşĐüdümlünde 2022-2025 döneminde STK'larla beraber hazırlanan, toplam 10.750 tondan fazla insani yardım malzemesi taşıyan 23 "İyilik Treni" Afganistan'a gönderilmiştir.

Pakistan, öteden beri müstesna ilişkilerimizin bulunduğu ve son yıllarda savunma sanayii başta olmak üzere birçok alanda somut işbirliğimizin giderek derinleştiği dost, kardeş ve aynı zamanda stratejik ortağımız olan bir ölkedir. Güçlü ve müreffeh bir Pakistan, hem ikili işbirliğimize ivme kazandıracak hem de bölgedeki gücümüzü pekiştirecek önemli bir unsur olarak değeriendirilmektedir. Sayın Bakanımız 9 Temmuz 2025'te İslamabad'ı ziyaret ederek Pakistan Başbakan Yardımcısı ve Dışışleri Bakanı Muhammed İshak Dar ile biraraya gelmiş ve Başbakan Şahbaz Şerif tarafından kabul edilmiştir.

Türkiye, Afganistan ve Pakistan arasında yaşanan terör kaynaklı gerginliğin diyalog yoluyla aşılmasına büyük önem atfetmektedir. Bu çerçevede, ölkemiz, Pakistan ve Afganistan makamlarıyla sürekli temas halinde olup, iki ölkede arasında terörlle mücadele alanında ortak bir anlayışın oluşması için çaba göstermektedir.

Afganistan ve Pakistan arasında çatışmasıızlık ortamının tesisi, bölgesel istikrarın korunması, sınır hattındaki insani durumun iyileştirilmesi ve Afganistan ile Pakistan halklarının barış ve refahına katkı sağlanması bakımından kritik önem taşımaktadır. Türkiye, her iki ülkeyle sahip olduğu tarihi dostluk, güven ve karşılıklı saygı temelinde, barışın kalıcı hale gelmesi için teknik ve diplomatik düzeyde desteğini sürdürmektedir.

Bangladeş'le ilişkilerimiz, tarihi ve kültürel bağlarımızdan güç almaktadır. Savunma sanayii alanındaki işbirliğimiz, bu ülkeyle ilişkilerimizin itici güçlerinden biri haline gelmiştir. 2025 yılında ülkemiz ile Bangladeş arasındaki işbirliği, çok sayıda karşılıklı üst düzey ziyaret ile derinlik kazanmıştır.

XI. ORTA DOğU

Ortadoğu'daki gelişmeler gerek bölge halklarıyla mevcut tarihi, coğrafi ve kültürel yakınlığımız gerek bu gelişmelerin doğrudan veya dolaylı etkileri nedeniyle Türkiye'yi yakından ilgilendirmektedir. Ülkemiz bölgede barış, istikrar ve refahın egemen olmasını arzu etmekte, bu hedefle yürütölen çabalara güçlü destek vermekte, gereksinim duyulan her alanda krizlerin aşılması ve sorunların çözöümü için girişimlerde bulunmakta veya çözöüm süreçlerine aktif katkı sağlamaktadır.

Ülkemizin bölge için vizyonu kalıcı barış, istikrar ve güvenlik ile sürdürölebilir ekonomik kalkınmanın sağlanmasıdır. Türkiye bölgedeki sorunların kapsayıcı diyalog yoluyla çözöülmesi, bölge ölkeleri arasında ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda ilişkilerin güçlendirilmesi için çaba sarf etmektedir.

Ülkemiz ile bölge ölkeleri arasındaki ticari ve ekonomik ilişkiler, imzaladığımız ekonomik ortaklık anlaşmalarının da olumlu etkisiyle kazandığı güçlü ivmeyi sürdürmektedir. Körfez ölkeleriyle toplam ticaret hacmi 2025 yılında yaklaşık 32 milyar ABD Doları olarak gerçekteşmiştir.

BAE Devlet Başkanı Muhammed bin Zayid El-Nehyan 16 Temmuz 2025 tarihinde ülkemizi ziyaret etmiştir.

7 Ekim 2023 sonrasında **İsrail**'in Gazze'de uyguladığı soykırıma son verilmesi için uluslararası kamuoyunun harekete geçirilmesi, **Filistin**'in haklı davasına her platformda destek verilmesi ve Gazze halkının yaşadığı acıların dile getirilmesinde ülkemiz öncü rol üstlenmiştir.

İsrail, bölge ölkelerinin arabuluculuk girişimlerine ve uluslararası toplumun çağrılarına rağmen saldırganlığını başta Lübnan olmak üzere bölge ölkelerine de genişletmiştir. Bölgede İran ve İsrail arasında yaşanan gerilim, savaşın bölgeye yayılması endişelerine ilişkin en büyük sınamayı teşkil etmiştir.

Türkiye, İsrail'in bölgedeki saldırganlığının durdurulması için, uluslararası hukukun ülkemize tanıdığı haklar çerçevesinde bir dizi adım atmıştır. İsrail'le ticaretimiz Gazze'ye koşulsuz ve kesintisiz insani yardımın girişi ve Gazze'de kalıcı ateşkes sağlanana kadar tamamen durdurulmuş, Gazze'de soykırım suçunu işleyenlerin

cezalandırılması için Uluslararası Adalet Divanı'nda (UAD) Güney Afrika Cumhuriyeti'nin (GAC) İsrail aleyhine açtığı davaya müdahil olunmuş ve İsrail'e silah satışının durdurulması için BM'de girişimde bulunulmuştur.

Dönemin Bakan Yardımcısı Sayın Nuh Yılmaz, 30 Nisan'da Uluslararası Adalet Divanının, İsrail'in işgal ettiği Filistin topraklarındaki Birleşmiş Milletler, diğer uluslararası kuruluşlar ve üçüncü devletlerin varlığı ve faaliyetlerine ilişkin sorumluluklarıyla ilgili istişari görüş duruşmalarında Türkiye adına sözlü beyanda bulunmuştur.

Keza, İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) - Arap Ligi (AL) Olağanüstü Ortak Zirvesi'nde alınan kararla kurulan Gazze Temas Grubu'nun üyesi olarak Türkiye, ikili ve çok taraflı tüm platformlarda Gazze'deki katliamların sona erdirilmesi ve insani yardımların ulaştırılması için çaba sergilemektedir.

İslam İşbirliği Teşkilatı-Arap Ligi Gazze Temas Grubu Toplantısı, 11 Nisan 2025 tarihinde Antalya'da, İİT-AL Temas Grubu ülkeleri olan Türkiye, Filistin, Ürdün, Katar, Suudi Arabistan, Mısır, Endonezya ve Nijerya'nın yanı sıra; İrlanda, İspanya, Norveç, Slovenya, Rusya, Çin'den katılımcılar ve AB temsilcisi ile İİT ve AL Genel Sekreterlerinin katılımıyla düzenlenmiştir.

28-30 Temmuz 2025 tarihlerinde Suudi Arabistan ve Fransa'nın eşbaşkanlıklarında New York'ta gerçekleştirilen ve ülkemizi temsilen dönemin Bakan Yardımcısı Sayın Nuh Yılmaz'ın katılım sağladığı BM Yüksek Düzeyli Konferansı kapsamında tesis edilen "İki Devletli Çözümün Muhafazası" başlıklı Çalışma Grubu'na İrlanda ile birlikte eşbaşkanlık yapılmıştır. Konferans iki devletli çözüm bağlamında ivme sağlamış, keza BM 80. Genel Kurulu'nda BM Güvenlik Konseyi Daimi üyelerinden Birleşik Krallık ve Fransa'nın da dahil olduğu 11 ülke daha Filistin'i tanımıştır.



Ülkemiz, Mısır'ın evsahipliğinde 13 Ekim 2025'te düzenlenen "Barış İçin Şarm El Şeyh Zirvesi" bildirisini Mısır, Katar ve ABD Devlet Başkanlarıyla birlikte imzalamıştır. Şarm El-Şeyh'te varılan mutabakat, Gazze ve bölgemizin geleceği için taşıdığı önemi bir kez daha ortaya koymuştur.

Sayın Bakanımızın ev sahipliğinde 3 Kasım 2025'te İstanbul'da, Endonezya, Katar, Pakistan, Suudi Arabistan, Ürdün ve Birleşik Arap Emirliklerinin temsilcilerinin katılımıyla Bakanlar düzeyinde, Gazze'deki son gelişmelerin değerlendirildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

XII. SURIYE

Suriye'de 8 Aralık 2024 tarihinde başlayan yeni dönemde, ülkenin toprak bütünlüğünün ve birliğinin muhafaza edilmesi, halkın tüm kesimlerinin temsil edildiği bir siyasi sürecin hayata geçirilmesi, PKK uzantıları ve DEAŞ başta olmak üzere tüm terör örgütlerinden temizlenmesi, yeniden yapılanma faaliyetlerinin desteklenmesi ve ülkemizdeki Suriyelilerin güvenli, onurlu ve gönüllü geri dönüşlerinin sürdürülebilir kılınması ülkemizin Suriye'ye yönelik politikasının öne çıkan unsurlarıdır.

Suriye'nin toprak bütünlüğüne, birliğine ve istikrarına yönelik sınamaların üstesinden gelebilmesi ve terörle mücadelede başarılı olabilmesi doğrultusundaki önceliğimiz çerçevesinde, 10 Mart Mutabakatı'nın hayata geçirilmesine yönelik ABD ve Suriye hükümetiyle yakın eşgüdüm sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra, Suriye'nin kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çabalar, tüm kurumlarımızla koordinasyon içinde devam etmiştir.

Bu hedeflerin hayata geçirilebilmesi için ülkemiz yeni dönemde de tüm imkanları ve kurumlarıyla Suriye halkının yanında yer almayı sürdürmekte, bu bağlamda Suriye'nin bölge ülkelerinin yanı sıra uluslararası toplumla yapıcı angajman geliştirmesine ve yaptırımların kaldırılmasına yönelik yoğun diplomasi trafiği yürütmüştür.



Ülkemizin yürüttüğü çok yönlü diplomasinin de katkısıyla;

- Suriye hükümetinin uluslararası topluma entegrasyonu yolunda büyük mesafe katedilmiştir.
- Suriye hükümeti, siyasi süreci, Ulusal Diyalog Konferansı'nın toplanması, Anayasa Bildirgesinin ilanı, Hükümetin tesisi ve Halk Meclisi seçimlerinin gerçekleştirilmesi şeklindeki somut adımlarla ilerletmektedir.
- Suriye'yle ikili ilişkilerimizin ahdi zemini imzalanan işbirliği anlaşmalarıyla güçlendirilmiştir.
- Enerji, sivil havacılık güvenliğinin sağlanması, eğitim, sağlık, tarım, sanayi, finans sektörleri başta olmak üzere karşılıklı fayda temelinde yürütölen projelerle, Suriye halkının yaşam koşullarının iyileştirilmesine ve ülkenin ekonomik kalkınmasının önünün açılmasına katkıda bulunulmuştur.

Tüm bu çabalar neticesinde Suriye, uluslararası toplumla ilişkilerinde ve farklı alanlardaki toparlanma ve yeniden yapılandırma çalışmalarında ilerleme kaydetmiş, 8 Aralık 2024 sonrasında ülkemizden yaklaşık 580 bin Suriyeli gönüllü olarak ölkelerine dönmüştür.

Önümüzdeki dönemde de, Suriye'ye yönelik çok yönlü çalışmaların sürdürölmesi öngörülmektedir.

XIII. IRAK VE İRAN

2025 yılında **Irak**'la ilişkilerimiz, kurumsal ve sürdürölabilir bir işbirliği çerçevesinde, olumlu gündem başlıklarına odaklanmak ve sınama teşkil eden konularda da karşılıklı anlayış ve yapıcı angajmanı esas almak suretiyle ilerletilmiştir.



Irak Başbakanı Muhammed Sudani'nin 8 Mayıs 2025 tarihinde ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında icra edilen YDSK IV. Toplantısı vesilesiyle savunma sanayii, hukuki işbirliği, iletişim, afet ve acil durum yönetimi, uyuşturunucyla mücadele, düzensiz göç, metroloji ve eğitim gibi alanlarda imzalanan toplam 11 hukuki metinle birlikte ilişkilerimizin ahdi zemini daha da güçlendirilmiştir.

Sayın Bakanımız 26 Ocak ve 2 Kasım 2025'te Bağdat'ı ziyaret ederek muhataplarıyla görüşmeler gerçekleştirmiştir. Irak Başbakan Yardımcısı ve Dışışleri Bakanı Fuad Hüseyin 10 Ekim 2025'te ülkemizi ziyaret ederek Sayın Bakanımızla görüşmüştür.



13 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yüksek Düzeyli Güvenlik Mekanizması V. Toplantısı ve Irak makamlarının "Terörsüz Türkiye" sürecine verdikleri destek, güvenlik ve terörle mücadele alanında iki ülke arasındaki işbirliğinin somut göstergeleri olmuştur.

Irak'la olumlu gündemimizde, Asya ile Avrupa arasında bağlantısallık bağlamında Irak üzerinden alternatif bir güzergah sunan Kalkınma Yolu Projesi önemli bir yer tutmaktadır. Projenin doğal ortağı konumundaki ülkemizin, gerek Irak'ın ve bölge ülkelerinin kalkınmasına, gerek bölgesel istikrar ve güvenlik ortamına olumlu katkıda bulunacak bu stratejik projeye tam desteği ikili ve çok taraflı düzeyde vurgulanmıştır.

11 Kasım 2025 tarihinde gerçekleşen Irak Temsilciler Meclisi seçimler sonrasında kurulacak yeni Irak hükümetiyle de karşılıklı yarar temelinde somut kazanımlara odaklanan işbirliği süreçlerinin geliştirilerek devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Irak'ın kurucu unsurlarından birini teşkil eden ve ülkemiz ile Irak arasındaki ilişkilerde beşerî köprü vazifesi gören Türkmen soydaşlarımızın haklarının gözetilmesi ve Türkmenlerin Irak'ın siyaset ve devlet yapısında hakça temsil edilmeleri ülkemizin öncelikleri arasında yer almaktadır. Türkmenlerin güvenlik ve huzur içinde yaşamlarını sürdürmelerine yönelik desteğimiz sürdürülmüştür.

İran'la ilişkilerimiz, iyi komşuluk ve karşılıklı saygı temelinde üst düzey ve teknik ziyaretlerle ilerlemektedir.

Tahran'da düzenlenmesi öngörölen Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi'nin (YDİK) dokuzuncu toplantısına yönelik hazırlıklarımız devam etmektedir.

Sayın Bakanımızın 30 Kasım 2025 tarihinde Tahran'a gerçekleştirdiği ziyaret çerçevesinde, terörle mücadele, ticaret, sınır meseleleri, ulaştırma ve enerji konuları başta olmak üzere ikili ilişkilerimizde öne çıkan başlıklar, YDİK toplantısının hazırlıkları ve bölgemizdeki gelişmeler kapsamlı olarak ele alınmıştır. İran Dışışleri Bakanı Abbas Arakçi, 12 Gün Savaşının devam ettiği 21-22 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen İslam İşbirliği Teşkilatı Dışışleri Bakanları Konseyi 51. Toplantısına katılmış, bu kapsamda Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından kabul edilmiş, Sayın Bakanımızla da bir görüşme gerçekleştirmiştir. Siyasi istişareler Bakan Yardımcısı düzeyinde 3-4 Şubat 2025'te Ankara'da düzenlenmiştir.

İsrail'in Haziran 2025'te İran'a gerçekleştirdiği saldırılar ölkemiz tarafından güçlü şekilde kınanmıştır. 12 gün süren savaş, bölgesel ve küresel ölçekte ciddi riskler yaratmıştır. Savaşın ilk anından itibaren, ölkemizi ilgilendiren olası senaryolara ilişkin gerekli tüm tedbirler ivedilikle alınmıştır. İlgili tüm taraflarla yapılan görüşmelerde, İran'ın nükleer programıyla ilgili sorunları çözmenin tek yolunun diplomasi olduğu yinelenmiştir. Ölkemiz, savaşın büyüyerek bölgesel felakete dönüşmemesi için her türlü gayreti göstermiştir. İran'ın nükleer programına barışçıl bir çözüm bulunmasına yönelik destek ve çabalarımız da sürmektedir.

İran'la ikili ticaret hacmini artırmak ve toplumlararası bağları güçlendirmek önceliklerimizdendir. Bu kapsamda, örneğin, 10 Ocak 2025'te Tarım İşbirliği Toplantısı ve İş Forumu, 9 yılın ardından ölkemizde tertip edilmiştir. Van-Tahran yolcu treni seferleri 5 yılın ardından 10 Mart 2025'te yeniden başlatılmıştır. Mevcut 3 sınır kapımıza ek sınır kapısı (Gelincik-Közeleş) açılmasına yönelik nihai konum tespiti 30 Eylül 2025'te yapılmıştır. Ticaret Bakanlarımız son olarak 26 Kasım 2025'te İstanbul'da görüşmüşlerdir. 2025 yılı ölkemiz ile İran arasında Karşılıklı Kültür Yılı olarak kutlanmıştır.

XIV. AFRIKA

2025 yılı itibarıyla Afrika ölkeleriyle siyasi ilişkiler ile ticaret, yatırımlar, tarım, enerji, güvenlik ve savunma sanayii gibi stratejik alanlarda işbirliği faaliyetleri sürdürölmüştür. Sağlık ve eğitim odaklı kalkınma projeleri de kararlılıkla devam ettirilmiş ve bölgesel işbirliğinin derinleştirilmesi çalışmaları hız kazanmıştır.

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen karşılıklı resmi ve çalışma ziyaretleri, Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) toplantıları ve siyasi istişareler vasıtasıyla ikili ilişkiler tüm boyutlarıyla değerlendirilmiş, yeni alanlarda işbirliği potansiyeli ele alınmış ve güncel bölgesel meselelerde fikir birliği sağlanmıştır. Üst düzey temaslar neticesinde imzalanan yeni anlaşmalarla birlikte, Afrika kıtası ile olan ilişkilerin hukuki ve ahdi altyapısı daha da sağlamlaştırılmıştır.

Türkiye-Güney Afrika Cumhuriyeti İkili Ulusal Komisyon'un ilk toplantısı 15 Ekim 2025 tarihinde Cumhurbaşkanı Yardımcısı düzeyinde Ankara'da düzenlenmiş ve önümüzdeki dönemde işbirliği yapılacak hususlarla ilgili bir Ortak Bildiri kabul edilmiştir.

2003 yılında 5,4 milyar dolar seviyesinde seyreden Afrika kıtası ile toplam ticaret hacmimiz, 2025 yıl sonu itibarıyla 36,3 milyar dolar seviyesine yükselmiştir. Orta vadede ticaret hacminin 50 milyar dolar hedefine ulaştırılması için çalışmalar titizlikle devam etmektedir.

Afrika Boynuzu, stratejik konumu nedeniyle birçok fırsatı ve sınamayı barındırmaktadır. Sözkonusu fırsatların bölge ülkelerinin lehine olacak şekilde kullanılabilmesi ve sınamaların aşılabilmesi adına bölgenin ihtiyaçlarını karşılayan, gerçekçi ve verimli politikaların üretilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu anlayış ile ülkemiz izlediği politikalarla 2025 yılında bölgenin güvenliğine, kalkınmasına ve sosyal refahına katkıda bulunmaya devam etmiştir.

Bu çerçevede ürettiğimiz politikalar kapsamında, kardeş **Sudan**'ın yaşadığı krizi hafifletmek için insani yardım taşıyan "İyilik Gemileri" ile bölge halkına gıda, çadır ve hijyen ürünleri ulaştırılmıştır.

İlişkilerimizin stratejik boyut kazandığı **Somali**'nin refahına katkı amacıyla ülkemiz ikili işbirliğini 2025 yılında da arttırmıştır. Somali'nin balıkçılık potansiyelini açığa çıkarmak için "eşit ortaklık" ilkesi ile SOMETÜRK Balıkçılık Şirketi kurulmuş, Somali'de yürüttüğümüz petrol ve gaz arama faaliyetlerimiz hız kazanmıştır.

Libya'nın siyasi birliği, toprak bütünlüğü ve istikrarının muhafazasına desteğimiz sürmektedir. Ülkeye bir bütün olarak yaklaşan ve ilkelere dayanan "Tek Libya" siyasetimiz çerçevesinde tüm kesimlerle diyalogumuzu güçlü biçimde ilerletmekteyiz.

Mısır'la ilişkilerimizde, en üst düzeyde mevcut ortak irade çerçevesinde, 2024 yılında karşılıklı Cumhurbaşkanı ziyaretleriyle yeni bir döneme girilmiştir. 1. YDSK toplantısı hazırlıkları kapsamında, Ortak Planlama Grubu birinci toplantısı 12 Kasım 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenmiştir.

Cezayir ile üst düzeyde seyreden ilişkilerimizin 2026 yılında düzenlenmesi öngörülen 1. YDSK toplantısıyla daha da geliştirilmesi amaçlanmaktadır. **Fas** ve **Tunus** ile ikili ilişkilerimizin de karşılıklı çıkar temelinde başta savunma sanayii olmak üzere mümkün olan her alanda geliştirilmesi için gayret gösterilmektedir.

Ülkemiz terörle mücadelenin ve kalkınmanın bütüncül bir şekilde kapasite inşası temelli çabalarla sağlanabileceği düşüncesiyle Afrika ülkelerine güvenlikten, sosyal ve ekonomik kalkınmaya uzanan bütüncül bir yaklaşımla destek vermeye önem atfetmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılındaki çalışmalarımızla da, bölge halklarının ve devletlerinin ihtiyaçlarına yanıt veren, eşit ortaklık ilkesine dayanan dış politika anlayışımız sayesinde, Afrika Kıtasındaki barış, güvenlik, istikrar ve kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

XV. İKİLİ DIŞ İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

İkili dış ilişkilerimiz kapsamında önceki bölümlerde açıklanan, harcama birimlerimizce 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik sayısal bilgiler aőađıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 6: İkili Dış İlişkiler Faaliyetleri

FAALİYETLER	TOPLAM
Karşılıklı Cumhurbaşkanı, Meclis Başkanı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Görüşmeleri	178
Karşılıklı Bakan Görüşmeleri	285
Yüksek Düzeyli (Stratejik) İşbirliği Konseyleri Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantılar	12
KEK/JETCO (ETOK) Toplantıları	23
Bakan Yardımcısı Düzeyinde Gerçekleştirilen İkili Ziyaret/İstişare Sayısı	139
Genel Müdür Düzeyinde Gerçekleştirilen İkili Ziyaret/İstişare Sayısı	225
İkili Düzeyde İmzalanan Anlaşmalar	298
Ankara'da mukim diğer ölke diplomatlarıyla gerçekleştirilen görüşmeler	853

1.3. ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİNİN VE KAMU DİPLOMASİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ FAALİYETLERİ

Program Adı	Dış Politika
Alt Program Adı	Dış İlişkiler
Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mőcadeleye devam edilmesi, Tőrkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.
Faaliyet Adı	Uluslararası İşbirliğinin ve Kamu Diplomasisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri
Faaliyet Açıklaması	Bölgesel krizlerin yönetimi, arabuluculuk alanında oynadığımız etkin rol ve görünürlüğümüzün artırılması, ölkemizin tanınırlığının artırılması ve kamu diplomasisi faaliyetlerimizin sürdürölmesi, diplomasi alanında eğitim verilmesi ve Bakanlık arőivinin düzenlenmesine yönelik çalışmaları kapsamaktadır.

I. DIŞ POLİTİKA PLAN VE EŐĐÜDÜM FAALİYETLERİ

Uluslararası jeopolitik ortam ile küresel ve bölgesel gelişmeler takip edilerek, ölkemizce karőılaőılabilecek sınamalar ve yararlanılabilecek fırsatlar hakkında değerlendirmelerde ve öngörülerde bulunulmakta, dış politika önceliklerimiz çerçevesinde planlama ve eőĐüdümleri faaliyetleri yürütölmekte, dış ilişkilerimizin envanteri çıkarılmaktadır.

Bakanlık işleyişine ilişkin plan ve prensip çalışmaları yapılmakta, kurumiçi ve kurumlararası eőĐüdümleri sağlanması amacıyla çalışma grupları teşkil edilmekte ve istişareler yürütölmemtedir. Diğer taraftan, Bakanlık çalışmalarını ortaya koyan faaliyet raporları ile günlük, haftalık, aylık ve dönemsel raporlar ilgili birimlerle eőĐüdümleri halinde hazırlanmaktadır.

Bakanlık bünyesinde teşkil edilen Durum İzleme Merkezi aracılığıyla, önemli ve kritik gelişmeler anlık biçimde takip edilerek Üst Yönetime bilgi sunulmaktadır.

Uluslararası alanda öne çıkan konu ve gelişmelerle ilgili olarak analiz, strateji, tutum ve politika çalışmaları hazırlanmakta, üst düzey devlet ricalinin dış politikayla ve milli güvenliğimizle ilgili hitaplarına ve değerlendirmelerine katkı sunulmaktadır.

Tőrkiye'nin dış politika öncelikleri ve hedefleri çerçevesinde, bölgesel ve küresel meseleler hakkında stratejik çerçevede görüş alışverişinde bulunduğu, geleceğe yönelik atılabilecek adımların değerlendirildiği ve Bakanlık işleyişine dair istiőarelerin gerçekteőtirildiĐi XVI. Büyökelçiler Konferansı "Barış, İstikrar ve Refah Üreten Dış Politika" temasıyla 15-19 Aralık 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenmiştir.



Ayrıca, ikili ve çoktarafli siyaset planlama istişareleri gerçekleştirilerek, bölgesel ve küresel trendler konusunda görüş alışverişinde bulunulmakta, ülkemizin tutumu paylaşılmaktadır. Stratejik öngörü alanında da çalışmalar yürütölmekte, dış temsilciliklerimizle bilistişare faaliyetler gerçekleştirilmekte ve senaryo temelli analiz çalışmaları yapılmaktadır.

II. ARABULUCULUK FAALİYETLERİ

2025 yılında başta bünyelerindeki Arabuluculuk Dostlar Grupları'nın eş-başkanlıklarını yürüttüğümüz BM, AGİT ve İİT olmak üzere uluslararası kuruluşlar ile fikirdaş ölkelerin arabuluculuk destek birimlerinin yanı sıra arabuluculuk alanında faaliyet gösteren düşünce kuruluşlarıyla istişareler gerçekleştirilmiştir.

Yıl boyunca; Oslo Forumu, "EU Community of Practice on Peace Mediation" ile "Muscat Arabuluculuk Retreat" toplantıları, Doha Forumu ve BRICS Arabuluculuk Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Almanya Dışışleri Bakanlığı tarafından düzenlenen arabuluculuk temalı toplantıya iştirak edilmiştir.

BM Arabuluculuk Dostlar Grubu'nun (ADG) 15. Bakanlar Toplantısı, dönemin Bakan Yardımcısı Sayın Nuh Yılmaz ile Finlandiya Dışışleri Bakanı Elina Valtonen'in ev sahipliğinde "Re-affirming Cooperation between the UN and Regional Organizations in Mediation" temasıyla, BM 80. Genel Kurulu Yüksek Düzeyli Haftası marjında 25 Eylül 2025 tarihinde New York'ta düzenlenmiştir.

AGİT Arabuluculuk Dostlar Grubu'nun eş-başkanlığını birlikte yürüttüğümüz İsviçre, Finlandiya ve AGİT Arabuluculuk Destek Birimi ile ADG etkinliğinin 2026 yılında yapılmasına yönelik temaslarda bulunulmuştur.

Ülkemizin arabuluculuğunda sürdürölen Etiyopya ile Somali arasındaki diyalog süreci kapsamında, 11 Aralık 2024 tarihinde imzalanan Ankara Bildirisi'nin akabinde teknik müzakereler 18 Şubat 2025'te gerçekleştirilmiştir.

13-14 Ocak 2025 tarihlerinde İsviçre ile arabuluculuk alanında istişareler gerçekleştirilmiştir.

Kahire Çatışma Çözümü, Barış Koruma ve Barış İnşası Uluslararası Merkezi (CCCPA) ile 3 Mart 2025 tarihinde çevrim içi arabuluculuk istişareleri gerçekleştirilmiştir.

11-13 Nisan 2025 tarihlerinde düzenlenen Antalya Diplomasi Forumu'nda "Çatışma Çözümünde Bölgesel Örgütler" ve "Etkili Arabuluculuk: Çatışma Çözümünde Geleceğe Bakış" başlıklı iki oturum düzenlenmiştir.

Ayrıca, İİT Sekreteryası, Afrika Birliği Sekreteryası, Büyük Göller Bölgesi Uluslararası Konferansı, Hükümetlerarası Kalkınma Otoritesi ve üye ülkelerinin Dışışleri Bakanlıklarında görev yapan genç diplomatlar için Diplomasi Akademisi tarafından "Barış için Arabuluculuk Sertifika Programları" düzenlenmiştir.

III. İNSANİ VE TEKNİK YARDIM FAALİYETLERİ

İnsani yardım stratejimiz çerçevesinde, 2025 yılında ilgili kurumlarımız ve STK'larımızın 4 kıtada 40'tan fazla ülkeye yönelik olarak yürüttükleri insani yardım faaliyetlerinin, dış politika önceliklerimiz doğrultusunda, koordinasyonu yapılmıştır. İnsani yardımların ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması konusunda diğer ülkelerle ve uluslararası kuruluşlarla da işbirliği yürütölmüştür.

Birleşmiş Milletler İnsani İşler Eşgüdüm Ofisi'nin (OCHA) insani politikalara şekil vermeyi amaçlayan istişare mekanizması niteliğindeki Donör Destek Grubu'nun dönemsel toplantıları takip edilmiştir. Uluslararası Kızılhaç ve Kızılay Dernekleri Federasyonu'nca (IFRC) 7 Kasım 2025 tarihinde Cenevre'de düzenlenen Afet Müdahale Acil Fonu (DREF) Taahhüt Konferansı'na iştirak edilmiştir. Ayrıca, kriz bölgelerinde insani erişime getirilen engellere çözüm bulunması maksadıyla yürütölen çabalara ve tesis edilen istişare mekanizmalarına katkı sunulmuştur.

Ölkemiz; Bakanlığımızın koordinasyonunda Gazze'ye iletilen yaklaşık 105 bin ton aynı yardımla bu husustaki öncü konumunu sürdürmektedir. Diğer taraftan hasta/yaralı Filistinliler sahadaki imkânların elverdiği ölçüde Gazze'den çıkarılarak tedavileri için Türkiye'ye getirilmektedir. Gazze'ye kesintisiz, engelsiz ve yeterli miktarda yardım ulaştırılabilmesi için ikili ve çok taraflı platformlarda yoğun diplomatik çabalar yürütölmüştür.

Ölkemizin Suriye başta olmak üzere Afganistan, Somali ve Bangladeş'e (Rohinga Müslömanları) yönelik insani yardım çalışmaları Bakanlığımızın koordinasyonunda yürütölmüştür.

Sudan'da yaşanan insani kriz ölkemizce yakından takip edilmiş, ilgili kurumlarımız ve STK'larımızın söz konusu krize yönelik kapsamlı mukabele faaliyetlerine Bakanlığımız tarafından eşgüdüm sağlanmıştır.

Çok sayıda paydaş tarafından beş kıtada yapılan kalkınma yardımlarının, dış temsilciliklerimizle eşgüdüm içerisinde, dış politika vizyonumuzla uyumlu şekilde yürütölmesi için gerekli katkı sunulmaya devam edilmiştir.

IV. DİPLOMASİ AKADEMİSİ

Akademimiz tarafından 2025 yılında 668 mensubumuza hizmetiçi eğitim verilmiştir.

Ayrıca, Akademimiz ve TÖMER işbirliğinde 2025 yılında düzenlenen yabancı dil kursları bağlamında, İspanyolca'dan 17, Almanca'dan 9, Fransızca'dan 22, Arapça'dan 8, Rusça'dan 8 ve Yunanca'dan 9 mensubumuz olmak üzere farklı seviyelerde düzenlenen dil kurslarından toplam 77 Bakanlığımız personeli istifade etmiştir. Diğer taraftan, yurtdışında bulundukları ülkelerin dillerini öğrenmelerini teminen, bugüne kadar 19 Temsilciliğimizde görev yapan toplam 40 kariyer memurumuzun dil kurslarına (*Almanca, Arapça, Çince, Farsça, Fransızca, İspanyolca, İtalyanca, Japonca, Portekizce, Rusça ve Yunanca*) katılmalarına imkân tanınmıştır.

Öte yandan, diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik eğitim faaliyetleri çerçevesinde, Akademimiz tarafından 71 program dahilinde toplam 4.676 kamu personeline mesleki eğitim imkânı sağlanmıştır.

Çeşitli ülke ve uluslararası teşkilatlarla işbirliğimiz ile Bakanlığımıza ulaşan talepler doğrultusunda, 2025 yılında 490 yabancı diplomata mesleki eğitim verilmiştir. Bu sayıyla birlikte, Akademimizin kuruluşundan bu yana toplam 4.297 yabancı diplomata mesleki eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

V. ANTALYA DİPLOMASİ FORUMU

Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde ve Bakanlığımızın evsahipliğinde düzenlenen Antalya Diplomasi Forumu, “*Ayrışan Dünyada Diplomasiyi Sahiplenmek*” ana temasıyla 11-13 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiş; ADF 2025'e 21 Devlet ve Hükümet Başkanı, 47'si Dışışleri Bakanı olmak üzere 61 Bakan, 61 Uluslararası Kuruluş Başkanı ve Yüksek Düzeyli Temsilcisi, çok sayıda akademisyen ve uzman dahil 155 ülkeden 4.800'den fazla kişi katılım sağlamıştır.



VI. PROTOKOL FAALİYETLERİ / DİPLOMATİK İŞLEMLER

Resmi ziyaretler kapsamında, 2025 yılında toplam 32 Devlet ve Hükümet Başkanı ülkemizde ağırlanmış ve Sayın Cumhurbaşkanımızın 22, Sayın Cumhurbaşkanı Yardımcımızın ise 17 yurtdışı ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Öte yandan;

- 11-13 Nisan 2025 tarihleri arasında düzenlenen Antalya Diplomasi Forumu vesilesiyle 21 Devlet ve Hükümet Başkanı, 2 Bölgesel ve Özerk Yönetim Başkanı, 3 Eski Devlet ve Hükümet Başkanı, 67 Bakan ve 61 Uluslararası Kuruluş Temsilcisi,
- 14-15 Mayıs 2025 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen NATO Dışışleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı'nda 28 Bakan,
- 21-22 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen İslam İşbirliği Teşkilatı 51. Dışışleri Bakanları Konseyi Toplantısı'nda 37 Bakan,

ülkemizde ağırlanmıştır.

Bahsekonu tüm ziyaret ve toplantıların hazırlıkları Bakanlığımızca yürütülmüş, diğer kurumlarla eşgüdüm sağlanmıştır.

Cumhuriyet Bayramı ve Zafer Bayramı; 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni, Merhum Cumhurbaşkanlarımızın vefat törenleri ile 18 Mart Şehitler Günü ve 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü gibi etkinliklerin protokol ve organizasyon düzenlemeleri yürütülmüştür.

2025 yılında Sayın Cumhurbaşkanımız, Sayın Cumhurbaşkanımızın Refikaları, Sayın TBMM Başkanımız, Sayın Cumhurbaşkanı Yardımcımız ve Sayın Bakanımız adına alınan ve gönderilen toplam mesaj sayısı 2.078'dir.

Diğer taraftan, Ankara'da mukim veya akredite Büyükelçiler ile Maslahatgüzarların yerel makamlarla randevu taleplerine ilişkin 754 işlem yapılmıştır.

Yıl içerisinde üst düzeyli yabancı zevatın havalimanlarımızdaki VIP salonlarını kullanimlarına ilişkin işlem sayısı 15.621 olmuştur.

VII. KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM

Bakanlığımızca, dış politikamızın hedefleri doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı, Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT), Anadolu Ajansı (AA) ve Türkiye Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (RTÜK) başta olmak üzere paydaş kurumlarla sürekli eşgüdüm ve işbirliği halinde, geleneksel medyanın dijital/sosyal medya ile uyum içinde olacağı bir iletişim dili ve stratejisi benimsenmiştir. Milli menfaat ve değerlerimizi temel alan özgün dış politikamız nesnel verilere dayalı bir iletişim dili ile dünyanın tüm coğrafyalarında geniş kitlelere hızlı ve doğru bir şekilde yansıtmak üzere sosyal medya etkin şekilde kullanılmaktadır.

Bakanlığımızın dört dilde güncel tuttuğu X hesaplarından Türkçe sayfasının takipçi sayısı 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.673.635'e, yabancı dillerdeki hesapların toplam takipçi sayısı ise 256.100'e ulaşmıştır. Bakanlığımızın tüm dillerdeki toplam takipçi sayısı 1.929.735'e yükselmiştir.

Bakanlığımızın resmi Türkçe X hesabı, 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla, Avrupa ülkeleri Dışışleri Bakanlıkları arasında en çok takipçiye sahip resmi X hesabıdır.

Bakanlığımızın Türkçe Facebook sayfasının takipçi sayısı 366.190'a, İngilizce Facebook sayfasının takipçi sayısı 94.000'e, Instagram sayfasının takipçi sayısı 213.000'e, NEXT Sosyal sayfasının takipçi sayısı ise 18.795'e çıkmıştır. YouTube kanalımız yıl boyunca 3,7 milyonun üzerinde görüntülenme almıştır.

Kamu diplomasisi çalışmalarımız bağlamında resmi internet sitemiz de temel iletişim araçlarımızdan biridir. Bakanlığımız internet sitesi, Türkçe, İngilizce, Fransızca, Arapça, Almanca, İspanyolca, Portekizce, Çince, Rusça ve Farsça olmak üzere 10 dilde yayın yapmakta; halihazırda 252 yurtdışı temsilciliğimizin de kendi internet siteleri bulunmaktadır. Sözkonusu sitelerde Türkçe'nin yanısıra 22 dil kullanılmaktadır. Bakanlık internet sitemiz, 7.982.000 ziyaretçi ve 10.934.467 görüntülenme kaydetmiştir.

Güncel gelişmeler veya ülkemizle ilgili asılsız iddialar/ açıklamalar karşısındaki yanıtlarımız, Bakanlığımızın internet sitesinde ve sosyal medya hesaplarımızda "açıklama" veya "soruya cevap" formatında yayımlanmaktadır. 2025 yılı içerisinde 259 açıklama ve 27 soruya cevap yayımlanmıştır. Bu kapsamda ayrıca, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Dezenformasyonla Mücadele Merkezi ile de işbirliği yapılmaktadır.

Ülkemizin uluslararası medyada işlenişini takip etmek amacıyla ve dünya gündemini ilgilendiren önemli konularda uluslararası medya ve sosyal medya taraması yapılarak günlük ve aylık Medya Takip ve Analiz Raporları ve ayrıca tematik Medya Takip ve Analiz Raporları hazırlanmaktadır.

Öte yandan, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve 3071 Sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun çerçevesinde, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) aracılığıyla Bakanlığımıza iletilen 38.174 başvuru yanıtlanmıştır.

Diğer taraftan, ülkemiz aleyhindeki asılsız soykırım iddialarına dair tarihi ve hukuki gerçeklere dayanan haklı tutumumuz her vesileyle ortaya konulmakta; bu iddialarla mücadele için tarihi, hukuki ve siyasi alanda yürütülen çalışmaların yanısıra kamu diplomasisi, parlamenter diplomasi ve sosyal medya alanlarında da yoğun faaliyetler yapılmaktadır.

Diő politikamızın yürütölmesi çerçevesinde, ihtiyaç duyulan diplomatik belgeler, makaleler, konuşmalar, zirve/toplantı bildirileri, açıklamalar ve benzeri çeşitli metinler tercüme edilmiş ve dil ve terminoloji açısından içerik kontrolü ve düzenlemesi yapılmıştır. Medya takip analiz raporları kapsamında, değişik dillerden yaklaşık 4,5 milyon sözcük tercüme edilmiş ve çeviri kontrolü yapılmıştır.

Coğrafi Adlar Uzmanlar Kurulu toplantısı ve Avrupa Devletleri Çeviri Hizmetleri Konferansı'nın (COTSOES) çeşitli uzmanlık toplantılarına ve Kasım 2025'te Avrupa Terminoloji Birliği'nin (EAFT) Avusturya'da düzenlenen 12. Zirvesi'ne katılmıştır.

Türk Dil Kurumu'nun Nisan 2025'te oluşturduğu Kamu Kurumları Terim Komisyonu'na kurucu üye olunmuştur. Ayrıca devlet kurumlarımız arasında kavram ve terimlerde tutarlılık ve birlik sağlanması için terminoloji alanındaki çalışmalar sürdürölmüş ve sonuçları yayınlanmıştır.

VIII. DİPLOMATİK ARŐIV FAALİYETLERİ

Bakanlığımızın fiziki arőivi, kompakt arşiv dolaplarıyla mücehhez depolarda uluslararası standartlarda muhafaza edilmektedir. 2025 yılında Arşiv Otomasyon Projesi kapsamında arşiv belgeleri ile Milli Mücadele döneminden bu yana akdedilen ve arőivimizde bulunan anlaşmaların dijitalleştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu bağlamda, 2025 yılı içerisinde toplam 1.843.263 sayfa Türkçe ve Fransızca belge indekslenmiş, 272.319 sayfa Osmanlı Türkçesi belgenin transkripsiyonu yapılarak sayısallaştırılmıştır. Ayrıca, 22 ölkeye ilişkilerimize dair toplam 234.767 sayfalık belge Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı'na devredilmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla, Devlet Arşivleri Belge Tarama Sistemi (BETSİS) üzerinden araştırmacıların kullanımına açılan toplam sayfa sayısı 1.359.418'e ulaşmıştır.

Akademik çevrelere referans teşkil edecek "Diplomatik Arşiv Yayınları" çalışmalarının sayısı ve kapsamı genişletilmektedir. Bugüne kadar 10 yayının çalışması tamamlanarak akademik çevrelerin istifadesine sunulmuştur. 2025 yılında ise 4 yayının hazırlık çalışmaları sürdürölmüştür.

Diplomatik Arşiv faaliyetleri, yayın çalışmalarına ilaveten, konferans ve sergi çalışmalarıyla da çeőitlendirilmiştir. Bakanlığımız arőivindeki diplomasi tarihi birikiminden faydalanılmak suretiyle 2025 yılında "Yerinde: Diplomasi Tarihimizden Kesitler" konferans serisi kapsamında iki konferans düzenlenmiştir.

IX. DIŞ POLİTİKA ALANINDA DESTEKLEYİCİ AKADEMİK FAALİYETLER

Bakanlığımız Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı (SAM) 2025 yılında stratejik düşünce, araştırma ve eğitime odaklanan faaliyetlerine yoğun ve sistematik bir şekilde devam etmiştir.

Görev alanı itibariyle SAM; bilgi ekosistemi içindeki farklı aktörler arasında temas, dolaşım ve etkileşimi teşvik eden çalıştaylar ve forumlar düzenlemekte; akademik ve yarı akademik yayınlar yapmakta; dijital içerikler üretmekte; stratejik araştırma ve eğitim faaliyetleri yürütmekte; üniversite öğrencilerine staj imkanı sunmakta; diplomasi simülasyonları düzenlemekte ve üniversite öğrencilerine tanıtıcı sunumlar gerçekleştirmektedir.

Bu çerçevede, yıl boyunca düzenlenen 13 çalıştay ve 17 uluslararası toplantı aracılığıyla, farklı bakış açılarına sahip akademisyenler, uzmanlar ve diplomatlar arasında ortak bir tartışma zemininin tesis edilmesine ve yabancı düşünce kuruluşları, üniversiteler ve araştırma merkezleriyle ortak gündemler oluşturulmasına katkı sağlanmıştır.

SAM tarafından uluslararası işbirliklerini geliştirmek amacıyla imzalanan Mutabakat Zaptı sayısı, 44 farklı ülkeden 64 muadil kuruluşa ulaşmıştır.

SAM'ın uluslararası süreli akademik yayını olan "Perceptions" Dergisinden, 2025 yılında 3 sayı yayımlanarak dış politika alanında teorik ve analitik derinliği olan çalışmalar literatüre kazandırılmıştır. Ayrıca, 2026 yılında yayımlanmak üzere, SAM ve Boğaziçi Üniversitesi ortaklığıyla "Türkiye's Grand Strategy" temalı bilimsel bir yayın yapılması için anlaşma sağlanmıştır.

"Diplomasi Sohbetleri" başlıklı podcast serisi 2025 yılında 13 bölüm halinde yayımlanmış; ayrıca dört webinar ile "KonuşSAM" adlı konuşma serisinin dört oturumu dijital mecralarda dinleyici ve izleyicilerle buluşmuştur. Bu faaliyetler aracılığıyla diplomat ve uzman görüşlerinin daha geniş ve farklı kitlelere ulaşmasına katkı sağlanmıştır.

Bakanlığımız merkez teşkilatında üç ay süreyle 140 lisans öğrencisine staj imkanı sunulmuş, staj programları kapsamında diplomasi simülasyonları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Bakanlığımızı ziyaretleri vesilesiyle, üniversite öğrencilerinden oluşan 37 gruba bilgilendirici sunumlar yapılmıştır. Bunlara ilaveten, 2025 yılında iki kez yabancılara yönelik stratejik araştırma ve eğitim programı düzenlenmiştir.

Antalya Diplomasi Forumu'nun (ADF) en önemli paydaşlarından biri konumunda olan SAM, başta içerik geliştirme, çeşitlendirme ve derinleştirme olmak üzere Forum'a çeşitli alanlarda katkı sağlamış olup; 388 öğrenci ve 120 akademisyenin ADF 2025'e katılımı da SAM tarafından organize edilmiştir. Ayrıca, Azerbaycan Uluslararası İlişkiler Analiz Merkezi'nin de (AIR Center) işbirliğiyle, 24-25 Kasım'da Şuşa'da Türkiye-Azerbaycan Düşünce Kuruluşları Forumu'nun ilk etkinliği düzenlemiştir.

1.4. KONSOLOSLUK FAALİYETLERİ

Program Adı	Dış Politika
Alt Program Adı	Dış Politika'nın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi
Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.
Faaliyet Adı	Büyökelçiliklerimizin ve Daimi Temsilciliklerimizin Faaliyetleri
Faaliyet Açıklaması	Bulundukları öлке ve akredite oldukları uluslararası teşkilatlar nezdinde, ilişkilerimizin tüm yönleriyle geliştirilmesi, bu ölkeler ve teşkilatlardaki gelişmelerin takip edilmesi ve raporlanması, karşılıklı temaslar veya uluslararası teşkilatlarda düzenlenen toplantılar için gerekli hazırlıkların yapılması, yerel siyaset, akademi çevreleri ve kamuoyunun ölkemiz politikaları ve öncelikleri hakkında doğru şekilde bilgilendirilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
Faaliyet Adı	Başkonsolosluklarımızın Faaliyetleri
Faaliyet Açıklaması	Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına ve uyrukluğunu taşıyan tüzelkiőilere yönelik konsolosluk işlemlerinin yürütölmesi ve konsolosluk himayesinin sağlanması, yabancılara yönelik vize işlemlerinin yürütölmesi ve vize ita edilmesi, 1963 tarihli Konsolosluk İlişkileri Hakkında Viyana Sözleşmesinde sayılan diğer görevlerin ifa edilmesi, konsolosluk iliőkilerinin geliştirilmesi amacıyla diğer ölkelerle görüşmelerin yürütölmesi ve koordinasyonun sağlanması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Vatandaş odaklı yaklaőımımızın doğal bir sonucu olarak, halihazırda 80 civarında farklı konuda konsolosluk hizmeti sunan ölkemiz, yurtdışındaki vatandaşlarına en fazla sayı ve çeőitlilikte hizmet veren ölkelerin başında gelmektedir. Tüm dünyada Dış Temsilciliklerimizce 2025 yılında, vize işlemleri dahil 3 milyondan fazla konsolosluk iőlemi gerçekleştirilmiştir.

Dış Temsilciliklerimize uzak bölgelerde yaşayan vatandaşlarımızın ivedilik ve zaruret arzeden konsolosluk işlemlerinin yerine getirilmesini teminen düzenlenen Gezici Konsolosluk Hizmeti uygulamamız çerçevesinde, 2025 yılında 41 Gezici Konsolosluk Hizmeti verilmiştir.

Dijital çağın gereklilikleri doğrultusunda yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza çevrimiçi ortamda sunulan konsolosluk hizmetlerinin çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalarımız 2025 yılında da sürdürölmüştür.

Yurtdışında e-Devlet şifresi verilmeye başlandığı Eylül 2010'dan Aralık 2025'e kadar yaklaşık 1,3 milyon e-Devlet şifresi verilmiş; Nisan 2023'te Dış Temsilciliklerimizce e-Tebliğat adresi verilmeye başlanması çerçevesinde, 2025 yılsonu itibariyle, Dış Temsilciliklerimizce açılan e-Tebliğat hesabı sayısı 60 bini, gönderilen tebliğat sayısı ise 55 bini aşmıştır.

Bakanlığımızca e-Devlet üzerinden sunulan konsolosluk hizmetlerine, yurtdışında acil bir durumla karşılaşan vatandaşlarımıza yönelik olarak geliştirilen "Yurtdışı Acil Durum Formu" hizmetinin eklenmesi çalışmalarında son aşamaya gelinmiş olup, sözkonusu hizmetin önümüzdeki dönemde uygulamaya geçmesi öngörülmektedir. Keza, e-Devlet üzerinden hizmete konulması öngörölen "Konsolosluk İşlem Ağacım" hizmeti ve vatandaşlarımızın e-Devlet üzerinden konsolosluk randevusu alabilmelerine olanak sağlayacak bir hizmetin uygulamaya konmasına yönelik çalışmalar da sürdürölmektedir.

Ayrıca, 2025 yılında da e-Devlet üzerinden hizmete sunulan Bakanlığımız "Çevrimiçi Konsolosluk İşlemleri" uygulaması sayesinde, e-Devlet kullanıcılarının Adli Sicil Belgesi, Doğum, Evlenme ve Ölüm (Formöl A-B-C) veya Nüfus Kayıt Örneği başvurularını çevrimiçi ortamda yapmaları ve belgelerini Dış Temsilciliğe gitmeden posta yoluyla almalarına imkan tanınmıştır.

Yurtdışındaki vatandaşlarımıza yönelik önem verdiğimiz diğer bir hizmet ise Bakanlığımız Konsolosluk Çağrı Merkezi'dir (KÇM). Türkçenin yanısıra sekiz dilde hizmet veren KÇM, 2025 yılında 700 binin üzerinde çağrıya yanıt vermiştir. KÇM 2025 yılında, vatandaşlarımıza konsolosluk konularında yardımcı olmanın yanısıra, son olarak Gazze ve Lübnan'dan gerçekleştirilen başarılı tahliye süreçlerinde de önemli bir rol üstlenmiştir. "Konsolosluk.gov.tr" üzerinden işitme engelli vatandaşlarımıza yönelik "Canlı Destek" uygulaması 2025 yılında da etkin şekilde kullanılan bir uygulama olmuştur.

2025 yılında Gazze’de kötüleşen insani koşullar nedeniyle vatandaşlarımızdan alınan talepler doğrultusunda, Gazze’den tahliye çalışmaları bu yıl da devam etmiş; son olarak, İsrail güçlerinin Küresel Sumud Filosu’na ve Özgürlük Filosu’na uluslararası sularda müdahalesi sırasında vatandaşlarımızın durumu yakından takip edilmiş ve ülkemize dönüşleri sağlanmıştır.

Başkonsolosluklarımızın vatandaşlarımıza sunduğu konsolosluk hizmetlerinin standartlarının yükseltilmesi, çeşitlendirilmesi ve ortak sorunlarına çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla, 27 Şubat 2025 tarihinde Bakanlığımızda bir “Konsolosluk Çalıştay”ı düzenlenmiştir.

Konsolosluk hizmetlerine dayanak oluşturan mevzuatın uyumlaştırılması çalışmamız kapsamında, Almanya, Avusturya, Belçika, Fransa ve Hollanda’daki Başkonsolosluklarımızda görevli Konsolos/Muavin Konsoloslara yönelik olarak, 18-19 Ekim 2025 tarihlerinde, Düsseldorf Başkonsolosluğumuzun evsahipliğinde "Batı Avrupa Muavin Konsoloslar Toplantısı" düzenlenmiştir.

Başkonsolosluklarımızca yurtdışında vatandaşlarımıza sunulan konsolosluk hizmetlerinin standartlarının yükseltilmesi, çeşitlendirilmesi ve ortak sorunlarına çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla, yurtdışındaki tüm Başkonsoloslarımızın katılımıyla Ankara’da ilk kez 6-8 Kasım 2025 tarihleri arasında “Dış Politika Vizyonumuzda Başkonsolosluklarımız” temasıyla “Başkonsoloslar Konferansı” tertip edilmiştir.

Başkonsoloslar Konferansını müteakiben, Başkonsolosluklarımızın faaliyetlerinin bütüncül olarak ele alınması, konsolosluk hizmetlerimizin gözden geçirilmesi ve yurtdışında yaşayan Türk toplumuyla ilgili konuların takip edilmesi amacıyla, Bakanlığımızda ilgili Genel Müdürlüklerin katılımıyla “Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Türk Toplumunu Çalışma Grubu” ihdas edilmiştir. Sözkonusu Çalışma Grubunun ilk toplantısı, 21 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, anılan toplantıda, yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza yönelik konsolosluk hizmetleri ile yurtdışında yaşayan Türk toplumunun sorunları ele alınmıştır.

1.5. YURTDIŞINDA TÜRK KÜLTÜR VARLIĞININ KORUNMASI VE TANITILMASI

Program Adı	Milli Kültür
Alt Program Adı	Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma
Alt Program Hedefi	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu (BAOKK) tarafından görevlendirilen din görevlilerimiz aracılığıyla dini konularda aydınlatılması. Ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.
Faaliyet Adı	Yurtdışında Türk Kültür Varlığının Korunması ve Tanıtılması
Faaliyet Açıklaması	Ülkemizin tanınırlığının kültürel diplomasi aracılığıyla artırılmasına, ülkemizdeki ilgili kurum ve kuruluşların işbirliği ile diğer ölkeler ve uluslararası teşkilatlarla kültür, eğitim, bilim, spor ve benzeri alanlarda ikili ve çoktarafli ilişkilerin ve işbirliğinin yürütölmesine, ülkemizin kültürel mirasının dünya çapında tanınmasına yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.

Yurtdışında, ülkemizin kendine özgü kültürel değerlerini, tarihi birikimini, ait olduğu medeniyet havzasının derinliğini yansıtacak şekilde kültürel faaliyetler gerçekleştirilmesine, ülkemizin kadim değerlerinin ve zengin kültürünün, milli, manevi, sanatsal, turistik önemi haiz tabiat değerlerinin tanıtılmasına 2025 yılında da devam edilmiştir.

Bu çerçevede, 2025 yılında Türk kültürünü, mutfağını, el sanatlarını, müziğini, görsel sanatlarını tanıtmaya yönelik etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında Dış Temsilciliklerimizce 874 etkinlik gerçekleştirilmiőt, diplomatik ilişkilerimizin tesisinin belli yıldönümlerini idrak ettiğimiz ölkelerde ayrıca çeőtli faaliyetlerde bulunulmuştur.

Türkiye'nin bir gastronomi ölkesi olarak konumlandırılması, "Türk Mutfağı" markasının güçlendirilmesi, böylece uluslararası kamuoyunda ülkemiz hakkındaki olumlu algının pekiştirilmesi amacıyla ilan edilen Türk Mutfağı Haftası'nın (21-27 Mayıs) ve Türk kahvaltısı ile Türk kahvesinin tanıtımı kapsamındaki çalışmalar desteklenmiştir.

Birleőtmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Teşkilatı'nın (UNESCO) iki önemli ana karar alma organı olan UNESCO Yürütme Kurulu ile UNESCO Dünya Miras Komitesi'nde yer alan ülkemizin, açıklanan UNESCO Yürütme Kurulu üyeliği adaylığına dair kampanya yürütölümüőt ve ülkemiz üçüncü ardışık dönem (2025-2029) için Yürütme Kurulu'na seçilmiştir. 2025 yılında ayrıca, ülkemizin 2023-2027 dönemi Dünya Miras Komitesi üyeliği sürdürölümüőt.

30 Ekim – 13 Kasım 2025 tarihlerinde Semerkant'ta düzenlenen UNESCO 43. Genel Konferansı'nda ölkemiz, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan ve Özbekistan'ın girişimiyle 15 Aralık günü "Dünya Türk Dili Ailesi Günü" olarak ilan edilmiştir.

Önemli bir yumuşak güç unsuru teşkil eden eğitim diplomasisi faaliyetlerinin dış politika hedef ve önceliklerimizle uyumlu bir şekilde uygulanmasını teminen Milli Eğitim Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Türkiye Maarif Vakfı ve Yunus Emre Enstitüsü başta olmak üzere tüm kurum ve kuruluşlarımızın uluslararası nitelikli faaliyetlerine destek verilmektedir.

Milli takımlarımız, kulüplerimiz ve sporcularımıza yurtdışı müsabakalarındaki seyahatleri boyunca gereken destek sağlanmaktadır.

1.6. YURTDIŞINDA YAŞAYAN VATANDAŞLARIMIZIN MANEVİ DEĞERLERİNİN KORUNMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

Program Adı	Milli Kültür
Alt Program Adı	Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma
Alt Program Hedefi	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu (BAOKK) tarafından görevlendirilen din görevlilerimiz aracılığıyla dini konularda aydınlatılması. Ölkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.
Faaliyet Adı	Yurtdışında Yaşayan Vatandaşların Manevi Değerlerinin Korunmasına Yönelik Faaliyetler
Faaliyet Açıklaması	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın ölkemizle olan kültürel bağlarının korunması ve güçlendirilmesi için yurtdışına din görevlilerinin görevlendirilmesi de dahil olmak üzere yürütölen faaliyetleri kapsamaktadır.

Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu aracılığıyla 2025 yılında yurtdışında görev yapan din görevlisi sayısı 1.483 olmuştur.

BM nezdinde 2022 yılında alınan 202276/254 sayılı 15 Mart'ın "İslamofobiyle Mücadele Günü" olarak ilan edilmesi kararının ardından, ortak sunucusu olduğumuz, İslamofobiyle mücadele önlemlerini belirleyen ve bu alanda özel temsilci atanmasını mümkün kılan 78/264 sayılı karar BM Genel Kurulu'nda 2024 yılında kabul edilmiştir.

Söz konusu karar doğrultusunda, İslamofobiyle mücadeleden sorumlu bir Özel Temsilci atanması konusunda girişimlerde bulunulmuştur. Söz konusu girişimler neticesinde Medeniyetler İttifakı Yüksek Temsilcisi Miguel Ángel Moratinos, Özel Temsilci olarak atanmıştır.

AGİT Dönem Başkanı'nın "Müslömanlara Karşı Hoşgörösüzlük ve Ayrımcılıkla Mücadele Özel Temsilciliğı" görevini 25 Ocak 2024 tarihinden itibaren Büyökelçi

Evren Dağdelen Akgün; İİT Genel Sekreteri'nin "İslamofobi Özel Temsilciliği" görevini ise 15 Eylül 2024 tarihinden itibaren Büyükelçi (E) Mehmet Paçacı yürütmektedir.

1.7. YURTDIŞINDA YAŞAYAN VATANDAŞLARIMIZA YÖNELİK DİĞER FAALİYETLER

Program Adı	Milli Kùltür
Alt Program Adı	Yurtdışında Türk Kùltür Varlığını Koruma ve Tanıtma
Alt Program Hedefi	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın kùltürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve Bakanlıklararası Ortak Kùltür Komisyonu (BAOKK) tarafından görevlendirilen din görevlilerimiz aracılığıyla dini konularda aydınlatılması. Ülkemizin tarihi, kùltürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.
Faaliyet Adı	Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlarımıza Yönelik DİĞer Faaliyetler
Faaliyet Açıklaması	Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın kùltürel bağlarının korunması ve güçlendirilmesi amacıyla yürütölen faaliyetleri kapsamaktadır.

Dış Temsilciliklerimizde 2025 yılı Aralık ayı itibariyle, yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın yerel makamlarla ilişkilerinde hukuki konularda ihtiyaç duydukları yönlendirmeyi sağlamak için 38 hukuk danışmanı görev yapmış ve bu çerçevede 6.524 vatandaşımız hukuk danışmanlığı hizmetinden yararlanmıştır. Ayrıca, aile kurumunun düzen ve birliği ile entegrasyon konularında vatandaşlarımıza destek sağlamak üzere, 6 ðlkede (Almanya, Avusturya, Fransa, İsviçre, İtalya ve Hollanda) 15 Aile ve Sosyal Destek danışmanı görev yapmış ve yaklaşık 6.413 vatandaşımız aile ve sosyal destek danışmanlığı hizmetinden faydalanmıştır.

1.8. YURTDIŞINDA TÜRK ŞEHİTLİĞİ ANITLARININ YAPIMI VE BAKIMI

Program Adı	Şehit Yakını ve Gaziler
Alt Program Adı	Şehitliklere Yönelik Hizmetler
Alt Program Hedefi	Yurtdışı ve yurtiçi Türk Şehitliği Anıtlarının yapılması, korunması ve gelecek nesillere bırakılması.
Faaliyet Adı	Yurtdışındaki Türk Şehitliği Anıtlarının Yapımı ve Bakımı
Faaliyet Açıklaması	Yurtdışında Türk Şehitliği Anıtlarının yapılması, korunması ve gelecek nesillere bırakılmasına yönelik proje ve faaliyetleri kapsamaktadır.

33 ðlkede (Almanya, Arnavutluk, Avusturya, Azerbaycan, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Çekya, Estonya, Fransa, Güney Kore, Hindistan, Irak, İngiltere, İsrail, İtalya, Japonya, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Letonya, Litvanya, Lübnan, Macaristan, Malta, Mısır,

Myanmar, Polonya, Romanya, Rusya Federasyonu, Slovakya, Suriye, Ukrayna, Ürdün, Yunanistan, Yemen) Şehitliğimiz bulunmaktadır.

2016 tarihli 9430 sayılı “Şehitlik Yönetmeliği” uyarınca yurtdışında bulunan şehitliklerimizin belirlenmesi, düzenlenmesi, yönetimi, inşa, bakım ve onarımı ile korunması Bakanlığımızın uhdesinde olup bahsekonu iş ve işlemler 2025 yılında da titizlikle sürdürölmüştür.

1.9. ULUSLARARASI EĞİTİM İŞBİRLİKLERİ VE YURTDIŞI EĞİTİM

Program Adı	Uluslararası EĞitim İşbirlikleri ve Yurtdışı EĞitim
Alt Program Adı	EĞitim İşbirlikleri ve Yurtdışı EĞitim
Alt Program Hedefi	Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza Türkçe öğretilmeye devam edilmesi.
Faaliyet Adı	Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlarımıza Yönelik İlköğretim Hizmetleri /Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlarımıza Yönelik Ortaöğretim Hizmetleri
Faaliyet Açıklaması	Türk költürünün yurtdışında tanıtılması, yayılması ve korunması, yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın költürel bağlarının güçlendirilmesi, Türk dilinin öğretilmesi amacına yönelik faaliyetleri ve bu amaçla yurtdışında görevlendirilen Türk dili ve branő öğretmenlerine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.
Faaliyet Adı	Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlarımıza Yönelik Üniversite ve Yükseköğretim Kurumlarında Verilen Hizmetler
Faaliyet Açıklaması	Yabancı ölkeler tarafından Türk vatandaşlarına yönelik olarak tahsis edilen lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyindeki burslarla ilgili işlemlerin Milli EĞitim Bakanlığı ile bilistişare yürütölmesi, yurtdışında veya yurtiçinde ortak üniversite projelerinin yürütölmesi, yurtdışındaki kürsüler ve enstitölere yönelik çalışmaların yürütölmesi, Türk dilinin öğretilmesi amacıyla üniversitelerde okutman görevlendirilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
Faaliyet Adı	Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlarımıza Yönelik Diğer EĞitim Faaliyetleri
Faaliyet Açıklaması	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın Türk dilini muhafaza etmelerine yönelik eğitim faaliyetlerini kapsamaktadır.

Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın Türkçe eğitim ihtiyacını karşılamak amacıyla Bakanlıklararası Ortak Költür Komisyonu kararıyla 2025 yılında yurtdışında görev yapan öğretmen sayısı 1.732, okutman sayısı 157 olmuştur.

Yurtdışında Milli EĞitim Bakanlığı'na bağlı ve Bakanlığımız ile eşğüdüm içerisinde 14 ölkede 65 eğitim kurumu (ilkokul, ortaokul, lise, Türkiye Türkçesi Öğretim Merkezi) faaliyet göstermektedir.

1.10. GÖÇ VE VİZE FAALİYETLERİ

Göç İdaresi Başkanlığı ve ilgili diğerkurumlarımızla eşgüdüm halinde hem ulusal hem uluslararası düzeyde düzensiz göçle mücadele, etkin göç yönetimi, insan ticareti ve göçmen kaçakçılığıyla mücadele ile gönüllü geri dönüşler konularındaki gelişmeler takip edilmiş, uluslararası toplumda adil yük paylaşımı ve işbirliğinin geliştirilmesi için çalışılmıştır.

Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (BMMYK), Uluslararası Göç Teşkilatı (IOM) ve Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) başta olmak üzere uluslararası koruma konularında aktif rol oynayan uluslararası kuruluşların yanı sıra, ikili düzeyde farklı ülkelerle göç alanında görüşmeler ve istişareler gerçekleştirilmiştir.

Öte yandan, Avrupa Birliği (AB) ve Amerika Birleşik Devletleri'nin (ABD) göç politikalarındaki son gelişmeler yakından izlenerek, uluslararası ve insani hukuk kazanımlarının korunmasına yönelik çalışmalarda bulunulmuş, vatandaşlarımızın uluslararası yükümlölükler çerçevesinde kazanılmış hakları savunularak durumları takip edilmiştir.

2025 yılı boyunca, öğrencilerimiz, iş insanlarımız, akademisyenlerimiz ve sanatçılarımız başta olmak üzere tüm vatandaşlarımızın vize alanında karşılaştıkları sorunların aşılabilmesini teminen Bakanlığımızca yürütölen girişimler her düzeyde sürdürölmüştür.

Bu çerçevede, Schengen vizesi süreçlerinde yaşanan sorunlara ilişkin olarak hem AB makamları, hem Schengen ölkeleriyle Bakanlığımızca tek tek ve toplu olarak kapsamlı görüşmeler yapılmıştır. Sözkonusu görüşmeler neticesinde, Schengen vizesi süreçlerinde vatandaşlarımız için iyileştirmeler öngören "Cascade"/Kademeli Vize Uygulaması'na dair karar Avrupa Komisyonu tarafından 15 Temmuz 2025 tarihinde onaylanmıştır.

Öte yandan, vize rejimimizin sürekli olarak ölkemizin çıkarları ve stratejik dış politika hedeflerimizle uyumlu tutulabilmesi amacıyla ihdas edilmiş olan Vize Politikaları Çalışma Grubu'nun İkinci Toplantısı Bakanlığımızın ilgili birimlerinin katılımıyla 4 Aralık 2025 tarihinde düzenlenmiştir.

1.11. TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ

Program Adı	Mali Strateji, Yönetim ve Destek Programı
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Alt Program Hedefi	-
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri, Teftiş İnceleme ve Soruőturma, İş Denetim
Faaliyet Açıklaması	Bakanlığımızın ıalıőmalarını bütöe ödenekleri ıerıevesinde mevzuata uygun şekilde yürütmesine destek sağlamaya matuf faaliyetleri kapsamaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, 2025 yılı Olağan Denetim Programı ıerıevesinde yıl içinde 29 Büyükelıilik, 3 Daimi Temsilcilik ve 17 Başkonsolosluk olmak üzere toplam 49 Dış Temsilcililiğimizin olağan denetimini gerıekleőtirmiőtir.

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü Bakanlığımızın taraf olduğu adli ve idari yargı süreçlerini takip etmektedir. Bakanlığımızın taraf olduğu derdest idari yargı dava sayısı 1.650'dir. Ayrıca, Bakanlığımızın taraf olmadığı 191 idari dava dosyası da mevcut olup, toplam 1.841 idari yargı dosyası üzerinde işlem yürütölmektedir. Bakanlığımız 560 adli dava dosyasına taraftır. Bunların 491'i hukuk davası, 109'u ise ceza davasıdır.

Anayasa Mahkemesince incelenen iptal davaları ve bireysel baővurulara ilişkin görüş talepleri ile Avrupa İnsan Hakları Mahkemesine yapılan bireysel baővurulara ilişkin görüş taleplerine de cevap verilmektedir. Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğümüzce ayrıca 6325 sayılı Arabuluculuk Kanunu ıerıevesinde yapılan arabuluculuk görüőmelerine katılım sağlanmakta, muhakemat hizmetlerinin yürütölmesinin yanı sıra 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile verilen sair görevler kapsamında Bakanlığımızın diğer birimlerinden gelen merkez ve yurtdışı temsilciliklerimizin imzalayacakları kira sözleşmeleri, onarım, hukuki danışmanlık ve diğer hizmet alım sözleşmelerine; yurtdışında ölkemize ve Bakanlığımıza karşı açılan davalara ilişkin görüş taleplerine yanıt verilmiştir.

Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü ayrıca Kamu Denetıiliği Kurumu baővuruları açıısından da irtibat noktası olup, Bakanlığımıza karşı yapılan baővurular ıerıevesinde yapılacak işlemlerin eőėüdüümü saėlanmıőtir.

Uluslararası Hukuk ve Andlaşmalar Genel Müdürlüğü tarafından, 2025 yılında ikili ve çok taraflı uluslararası anlaşma metinleri incelenmiőt; ıeőtli uluslararası hukuk konuları Bakanlık birimlerinin talebi üzerine değerlendirilerek görüş bildirilmiőt;

Uluslararası Adalet Divanı, Uluslararası Ceza Mahkemesi, Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi gibi uluslararası mahkemelerin içtihadı izlenilmiş ve Avrupa Konseyi Devletler Hukuku Hukuk Müşavirleri Komitesi (CAHDI) ve Birleşmiş Milletler 6. Komite (Hukuk Komitesi) toplantılarına iştirak edilmiştir.

Uluslararası Hukuk ve Andlaşmalar Genel Müdürlüğü'nün, Türkiye Cumhuriyeti adına hazırlanması, akdedilmesi, uygulanması, deėiőtirilmesi ve sona erdirilmesi konularında değerlendirme yaptığı, görüş bildirdiği ikili ve çok taraflı düzeyde 84 anlaşmanın onay süreci 2025 yılında tamamlanarak Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Ayrıca, 59 uluslararası anlaşmanın yürürlüğe giriş tarihleri tespit edilmiştir.

1.12. ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

I. YÖNETİM HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

I.A. Personel Yönetimi Alanında Atılan Adımlar

Bakanlığımızın organizasyon yapısı ve mevzuatı, değişen ihtiyaçlar temelinde güncellenmektedir. Bu kapsamda, 15 Şubat 2025 tarihinde Managua (Nikaragua) Büyükelçiliğimiz, 2 Ekim 2025 tarihinde Türk Devletleri Teşkilatı Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğimiz faaliyete geçmiştir.

Bakanlığımızca 2025 yılında yapılan yazılı ve sözlü sınav süreci tamamlanmak suretiyle toplamda 113 Aday Meslek Memuru ve 107 Aday Konsolosluk ve İhtisas Memuru istihdam edilmiştir.

13 Haziran 2025 tarihinde "Diplomatik Kariyer Memurlarının Şube Müdürü, Daire Başkanı ve Diğer Unvanlardaki Terfi Usul ve Esaslarına İlişkin" Yönerge yürürlüğe girmiştir.

24 Ocak 2025 tarihinde "Dışışleri Bakanlığı Yurtdışı Sözleşmeli Personel Norm Pozisyon Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge" yürürlüğe girmiş ve dış temsilciliklerimizde yurtdışı norm pozisyonlar tespit edilmiştir.

"Dışışleri Bakanlığı Performans Değerlendirme Yönetmeliği" 30 Aralık 2025 tarih ve 33123 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Öte yandan, Bakanlığımız kariyer olanaklarının geniş kitlelere tanıtılarak nitelikli insan kaynağı seçme sürecinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla bir kariyer web sayfası (kariyer.mfa.gov.tr) oluşturulmuştur. Diplomasiye ilgi duyan gençlerimiz ve bu konuda bilgi edinmek isteyenler, kariyer web sayfamızdan hem güncel sınav duyurularını takip edebilmekte hem de Bakanlığımıza, diplomasi kariyerine ve sınav sürecine ilişkin bilgilere anılan sayfadan kolaylıkla ulaşabilmektedir.

I.B. Fiziki Yapının İyileştirilmesine Yönelik Faaliyetler

Ankara ili Etimesgut ilçesi Erler Mahallesinde, Bakanlığımızın yeni yerleşkesinin yapımı için Toplu Konut İdaresi (TOKİ) ile protokol imzalanmıştır. TOKİ tarafından yapım ihalesi gerçekleştirilen Bakanlığımızın yeni yerleşkesinin temel atma töreni 17 Eylül 2025 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle gerçekleştirilmiştir.



Ankara'da 7 ayrı binada hizmet veren Bakanlığımızın temsil niteliğine uygun, çağın ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde, görev ve faaliyetlerine uygun koşulları sağlayan tek bir yerleşkede, bir arada toplanması zaruret teşkil etmektedir.

Öte yandan, tasarruf tedbirleri dikkate alınarak, devlet bütçesine yük getirmeksizin yerleşkenin inşaatının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Özgün ve anıtsal mimariye sahip olacak yeni yerleşke diplomatik faaliyetlere uygun bir anlayışla dizayn edilmiştir. Çevre dostu bir yaklaşımla tasarlanan projede, çok sayıda toplantı salonu, açık tören alanı, müze-sergi alanı ve sosyal alanlar bulunmaktadır.

Yaklaşık 300 bin metrekare kapalı alana sahip olacak, yüksek güvenlik standartları ile gelişmiş fiziki ve teknolojik altyapısıyla öne çıkacak yerleşkenin, çağdaş mimarisi, yenilikçi tasarımı ve yabancı konukların kabul edileceği temsil alanlarıyla Türkiye'nin

ve Bakanlığımızın kurumsal itibarını yansıtırken, her yönüyle çağın gereklerine uygun, modern, güvenli ve rahat bir çalışma ortamı sağlaması öngörülmektedir.

Yurtdışındaki temsilciliklerimizin, hizmetin gereklerine uygun binalarda faaliyetlerini sürdürmeleri hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda, 2025 yılında bu alanda belirlenmiş olan ödenekler etkin ve verimli bir şekilde kullanılmıőtır.

Dış temsilciliklerimizin zorunlu ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 2025 yılında gerçekteőtirilen inőaat ve onarım faaliyetleri kapsamında;

- 8 Büyükelçilik, 9 Başkonsolosluk ve 1 adet Konsolosluk Büromuzun kapsamlı onarım projelendirme ve ihale çalışmaları tamamlanmıştır
- Büyük onarım işlemlerinin yanı sıra, 216 adet orta ölçekli, 903 adet ise küçük ölçekli onarım faaliyeti gerçekteőtirilmiőtır.

Dış Temsilciliklerimizde yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanılarak enerji tasarrufu ve enerji sürekliliği sağlanması amacıyla gerekli tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda, Dış Temsilciliklerimizde Güneş Enerjisi Sistemine (GES) geçiő için GES Projesi'nin birinci etabının 2025 yılı yatırım programına dahil edilmesi sağlanmıştır.

28 Dış Temsilciliğimizde kurulması öngörülen Proje kapsamında, güneş enerjisi yoğun ve elverişli bölgelerden başlanarak 8 Dış Temsilciliğimizde sistem kurulumları Bakanlığımız teknik personeli tarafından gerçekteőtirilmiő olup, diğer temsilciliklerimizde de GES kurulumuna ilişkin çalışmalara devam edilmektedir. İklimi elverişli bölgelerdeki Dış Temsilciliklerimizde güneş enerjisi sisteminin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

I.C. Bilgi Teknolojileri ve Bilişim Altyapısının İyileştirilmesine Yönelik Faaliyetler

Bakanlığımız Merkez'de yeni bilişim altyapısı kurulumları tamamlanmıő, yeni bir **elektronik belge yönetim sistemi ve ortak doküman yönetim sistemi** kurularak devreye alınmıştır. Yurtdışında ise **bu yıl içinde 134 misyonumuzda** yeni bilişim altyapısı kurulmuştur.

Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza konsolosluk hizmeti sunduğumuz Konsolosluk.Net uygulaması üzerinden **çevrimiçi entegrasyon sağladığımız kamu kurumu sayısı 20'ye ulaşmıştır**. Konsolosluk işlemlerimizin önemli bir bölümü artık

dijital ortamda, hızlı ve güvenli şekilde tamamlanabilmekte olup, 2025 yılında yurt dışındaki vatandaşlarımız tarafından **yaklaşık 3.2 milyon işlem** çevrimiçi kanallardan gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan, Bakanlığımız ile e-Devlet üzerinden sağlanan entegrasyon sayesinde vatandaşlarımızın fiziki olarak temsilciliğe gelmesine gerek kalmadan, **e-Devlet “Çevrimiçi Konsolosluk İşlemleri”** hizmeti üzerinden Adli Sicil Belgesi, Nüfus Kayıt Örneği, Doğum, Evlenme ve Ölüm Kayıt belgeleri talep edilebilmekte; sözkonusu belgelerin temsilciliklerimizce ıslak imzalı ve mühürlü olarak vatandaşların adreslerine postayla gönderilmesi sağlanmaktadır.

Bakanlığımız yazılımı (Analitik.Net) ile Hazine ve Maliye Bakanlığı sistemi (MYS) arasında başlatılan **"Dijital Entegrasyon Projesi"**ne dahil edilen yurtdışı temsilcilik sayısı **212'ye ulaşmıştır**.

Siber tehdit varyasyonlarının arttığı günümüzde, kritik sistemlerimizin sürekliliği sağlanarak, 7/24 izleme ve otomatik tehdit tespit mekanizmalarıyla siber güvenliğimiz güçlendirilmektedir.

I.D. Diplomatik Güvenlik Faaliyetleri

Diplomatik Güvenlik Genel Müdürlüğü, Bakanlığımızın güvenlik uygulamalarının güncel koşullar çerçevesinde güçlendirilmesi ve ilgili mevzuat yapısının güncellenmesi amacıyla, merkez ve yurtdışı birimlerimizle eşgüdüm halinde çalışmalar yürütmektedir.

Bu çerçevede; asgari standartların belirlenerek güvenlik altyapısının tesis edilmesine yönelik analiz, tespit ve düzenleme çalışmaları sürdürölmüştür.

II. STRATEJİ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2025 yılı boyunca, stratejik yönetim ve planlama fonksiyonu kapsamındaki görevler doğrultusunda, Bakanlığımızın stratejik yönetim anlayışının geliştirilmesi için çalışmalar yürütölmüştür. Ayrıca, Bakanlığımızın bütçe ve mali yönetim konularındaki iş ve işlemleri gerçekleştirilmiş, paydaş kurumlarla gerekli temaslarda bulunulmuştur. Mayıs 2025'te başlatılan süreçle Bakanlığımızın 2026 Yılı Bütçe Teklifi, Merkez Birimlerimiz ve Dış Temsilciliklerimizin katkılarıyla hazırlanmış, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na teslim edilmiştir. Öte yandan, Bakanlığımız 2024 Yılı Kesin Hesabı hazırlanarak zamanlıca Hazine ve Maliye Bakanlığı'na iletilmiştir.



Bakanlığımızın 2026 Yılı Bütçe Teklifi ve 2024 Yılı Kesin Hesabı 18 Kasım 2025 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu'nda, 9 Aralık 2025 tarihinde Genel Kurul'da görüşölerek kabul edilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30. maddesi çerçevesinde, bütçemizdeki ilk altı aylık uygulama sonuçları, ayrıca ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile yapılacak faaliyetleri içeren "Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" hazırlanarak Temmuz 2025'te Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. Söz konusu Rapor ayrıca Bakanlığımız internet sitesinde yayımlanmıştır.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda Bakanlığımızın sorumluluğunda 34 faaliyet/tedbir yer almış olup, bunlara dair gerçekleştirme bilgilerinin, ilgili birimlerimizce üçer aylık dönemlerde Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme ve Değerlendirme Sistemi'ne (CPPİDS) işlenmesi sağlanmıştır.

2025 yılı içinde Orta Vadeli Program'a (2026-2028) ve 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'na Bakanlığımız katkısı sunulmuştur. Bakanlığımızın politika ve tedbir önerileri, Orta Vadeli Programın "III. Makro Ekonomik Hedefler ve Politikalar" başlığının "4. Ödemeler Dengesi" bölümünde yer almıştır.

Bakanlığımız 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, teşkilatımızın katkılarıyla 2025 yılı Şubat ayında tamamlanarak internet sitemizde kamuoyuna duyurulmuştur. Raporun birer örneği Strateji Bütçe Başkanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'na iletilmiştir.

2026 Yılı Performans Programı, 2024-2028 Stratejik Planı'na ve Bakanlığımız bütçesine uyumlu olacak şekilde hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi, Sayıştay Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na iletilmiş, ayrıca kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nun "Denetim Bulguları" bölümünde mali rapor ve tablolara ilişkin herhangi bir denetim bulgusunun tespit edilmediği belirtilmiştir. Raporun "Diğer Bulgular" bölümünde yer alan bir adet bulguya ilişkin olarak ilgili kurumlarla mevzuat düzenlemesine yönelik gerekli çalışma yürütülmektedir.

2025 yılı Aylık Temel Mali Tablolar Bakanlığımız internet sayfasında yayımlanmıştır.

Bakanlığımızın mali politika ve stratejileri, üst politika belgeleriyle (12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program) uyumlu şekilde sürdürülerek; verimlilik esaslı tasarruf ilkesi çerçevesinde Dış Temsilciliklerimizde ve Merkez birimlerimizde gerekli altyapı çalışmaları tamamlanarak Dijital Entegrasyon Projesi'nin yaygınlaştırılması çalışmaları yürütülmüştür.

2025 yılı sonu itibarıyla 212 Dış Temsilciliğimizde uygulamaya geçilen Proje'nin 2026 yılında tüm yurtdışı teşkilatımızı kapsamayı hedeflenmektedir. Bu çalışmayla, evrakın fiziki dolaşımının dijital ortama taşınması ve arşivlenmesi, böylelikle posta maliyeti, kaybolma, gecikme gibi risklerin önlenmesi sağlanarak personel ve zaman

tasarrufu amaçlanmakta, kamunun dijitalleşme ve teknolojiden azami faydalanma hedeflerine katkıda bulunmaktadır.

Bakanlığımız, Dijital Entegrasyon Projesi'yle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onuncusu düzenlenen ve 613 başvurudan 33'ünün ödöl aldığı "Verimlilik Proje Ödülleri" yarışmasının "Kamu Dijital Dönüşüm" kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Bu kapsamda Bakanlığımıza ayrıca, "Verimlilik Ödüllü İşletme Belgesi" verilmiştir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı uhdesindeki mali süreçlere dair tüm bilgi kaynaklarına (kılavuzlar, anlatımlı videolar, sıkça sorulan sorular ve mevzuat belgeleri) kolayca erişim sağlamak, bu suretle Bakanlığımızda mali işlem süreçlerini kolaylaştırmak/hızlandırmak amacıyla Mali Bilgi Platformu (MABİP) oluşturulmuş ve elektronik ortamda personelimizin istifadelerine sunulmuştur.

2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamındaki tasarruf önlemleri bağlamında Bakanlığımızın çalışmaları Hazine ve Maliye Bakanlığı ile koordine edilmiş, Bakanlığımız birimleri bu konuda bilgilendirilerek gerekli şekilde yönlendirilmiş ve Bakanlığımız tasarruf verileri, Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine üçer aylık dönemlerde işlenmiştir.

Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) ve Türk İşbirliği Teşkilatlarının (Türk Kültür ve Mirası Vakfı, Türk Akademisi) idari ve mali konularının ele alındığı Türk İşbirliği Teşkilatları Bütçe ve Mali Konular Çalışma Grubu ile TDT Sekreteryası'nın Bütçesinin ve Personel Sayısının Artırılmasına Yönelik Çalışma Grubu toplantılarına aktif katılım sağlanmıştır.



2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2025 Yılı Bakanlığımız Performans Programında; “Dış Politika” programı altındaki “Dış İlişkiler” alt programında 18 performans göstergesi, “Dış Politikanın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi” alt programında 13 performans göstergesi, “Milli Kùltür” programı altındaki “Yurtdışında Türk Kùltür Varlığını Koruma ve Tanıtma” alt programında 2 performans göstergesi, “şehit Yakını ve Gaziler” programı altındaki “şehitliklere Yönelik Hizmetler” alt programında 2 performans göstergesi, “Uluslararası EĞitim İşbirlikleri ve Yurtdışı EĞitim” programı altındaki “EĞitim İşbirlikleri ve Yurtdışı EĞitim” alt programında 3 performans göstergesi olmak üzere toplam 38 gösterge bulunmakta olup, bunlara ilişkin gerçekteőme sonuçları ve değerlendirmeleri ile performans denetim sonuçları aşağıda sunulmaktadır (Tablo 7 ve 8).

2.1. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

Tablo 7: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:	2025												
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA												
Alt Programın Adı:	DIŞ İLİŞKİLER												
Alt Program Hedefi:	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleyle devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Dışışleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları tarafından gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli yurtdıő ziyaretlerin sayısı	Sayı	2024	197	215	215	50	63	44	37	194	90	Ulaşıldı
2	Dışışleri Bakanlığınca ikili düzeyde yurtdışına gerçekleştirilen diğer ziyaret, toplantı ile siyasi ve konsolosluk istıőare sayısı	Sayı	2024	444	340	340	106	154	123	180	564	166	Aşıldı

Yıl:		2025											
Programın Adı:		DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:		DIŞ İLİŞKİLER											
Alt Program Hedefi:		Komşu ve yakın coğrafyalar baőtla olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleyle devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
3	Dışışleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları düzeyinde ölkemize gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli ziyaretlerin sayısı	Sayı	2024	178	175	175	40	80	36	33	189	108	Aşıldı
4	Yüksek Düzeyli (Stratejik) İşbirliği Konseyleri kapsamında gerçekleştirilen toplantı sayısı	Sayı	2024	21	15	25	2	3	7	4	16	107	Aşıldı
5	Üyesi olunan uluslararası ve bölgesel teşkilat sayısı*	Sayı	2024	129	128	128	140	140	140	148	148	116	Aşıldı

Yıl:		2025											
Programın Adı:		DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:		DIŞ İLİŞKİLER											
Alt Program Hedefi:		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
6	Uluslararası ve bölgesel teşkilatların merkezleri ile bağlı ofis ve ajanslarında her seviyede görev yapan Türk vatandaşlarının sayısı*	Sayı	2024	1.999	2.160	2.150	2.004	1.997	1.999	2.081	2.081	96	Ulaşıldı
7	Üyelik aidatı, katkı ödemesi ve yardım yapılan uluslararası ve bölgesel teşkilatların sayısı	Sayı	2024	126	110	110	29	57	29	31	146	133	Aşıldı
8	Uluslararası teşkilatlarda sunucusu olduğumuz karar sayısı	Sayı	2024	93	106	106	17	45	20	31	113	106	Aşıldı

Yıl:	2025												
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA												
Alt Programın Adı:	DIŞ İLİŞKİLER												
Alt Program Hedefi:	Komşu ve yakın coğrafyalar baőtla olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teőkatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleyle devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
9	Uluslararası teőkatlar tarafından imzaya açılan sözleşmelere katılım sayısı	Sayı	2024	8	8	8	8	2	1	1	12	150	Aşıldı
10	Merkezi İstanbul'da bulunan uluslararası-bölgesel teőkat sayısı*	Sayı	2024	20	20	20	19	19	20	20	20	100	Ulaşıldı
11	İkili ve çoktarafli düzeyde imzalanan uluslararası anlaşma sayısı*	Sayı	2024	295	160	175	99	83	81	106	369	231	Aşıldı
12	Onaylanarak Resmi Gazete'de yayımlanan uluslararası anlaşmalar**	Sayı	2024	86	125	90	25	19	21	19	84	93	Ulaşıldı

Yıl:	2025												
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA												
Alt Programın Adı:	DIŞ İLİŞKİLER												
Alt Program Hedefi:	Komşu ve yakın coğrafyalar baőtla olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teőkatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleyle devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
13	Uluslararası planda terörizmin finansmanını engellemeye yönelik etkin işletilen eşgüdüm mekanizmalarının sayısı	Sayı	2024	10	10	10	0	3	7	1	11	110	Aşıldı
14	Ülkemizi hedef alan terör örgütleri hakkında uluslararası planda yayımlanan muteber akademik yayınlar ile yazılı ve görsel basında çıkan haberlerin sayısı	Sayı	2024	350	360	360	0	150	200	250	600	167	Aşıldı
15	Yurtdışına atanan misyon şefleri (Büyükelçiler, Daimi Temsilciler, Başkonsoloslar) için düzenlenen güven mektubu ve atama belgelerinin sayısı	Sayı	2024	120	120	120	26	25	33	4	88	73	Kısmen Ulaşıldı

Yıl:		2025											
Programın Adı:		DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:		DIŞ İLİŞKİLER											
Alt Program Hedefi:		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleyle devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
16	Ülkemize atanan misyon şefleri (Büyükelçiler, Başkonsoloslar ve Fahri Konsoloslar) için düzenlenen agreman ve buyrultu belgelerinin sayısı**	Sayı	2024	66	105	80	18	18	20	26	82	103	Aşıldı
17	Diplomasi Akademisi tarafından düzenlenen ikili/çoktarafli eğitim programlarına katılan yabancı diplomatların sayısı	Sayı	2024	142	150	275	107	155	43	185	490	327	Aşıldı

Yıl:	2025												
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA												
Alt Programın Adı:	DIŞ İLİŞKİLER												
Alt Program Hedefi:	Komşu ve yakın coğrafyalar baőtla olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teőkatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
18	Antalya Diplomasi Forumu ve buna bağlı etkinlik sayısı	Sayı	2024	21	7	21	2	2	10	2	16	229	Aşıldı
DEĞERLENDİRME: “Dış Politika” programı altında “Dış İlişkiler” ve “Dış Politikanın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi” alt programları yer almaktadır. “Dış İlişkiler” alt programı 18 performans göstergesiyle ilişkilendirilmiştir. Anılan performans göstergelerinden 13’ünde hedeflenen değer aőılmış, 4’sinde hedeflenen değere ulaőılmış, 1’inde hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Bu itibarla, hedeflenen alt program gösterge değerlerinin %73’ünde hedeflenen değerin aőıldığı, %22’sinde hedeflenen değere ulaőıldığı, yalnızca %5’inde kısmen ulaőıldığı görölmüőtür. *Anılan gösterge değerleri kümülatif olarak takip edilmektedir. **Gerçekleşme oranı Performans Programı çerçevesinde hesaplanmıştır.													

Yıl:		2025											
Programın Adı:		DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:		DIŞ POLİTİKANIN YÜRÜTÜLMESİ ve KONSOLOSLUK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ											
Alt Program Hedefi:		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlılığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	DıőTemsilciliklerimizdeki konsolosluk hizmeti işlem sayısı	Sayı	2024	2.929.081	3.500.000	3.500.000	767.608	828.433	879.531	773.938	3.249.510	93	Ulaőtıldı
2	Konsolosluk Çağrı Merkezi'ne başvuran vatandaş sayısı	Sayı	2024	802.840	830.000	830.000	198.506	206.422	208.336	160.259	773.523	93	Ulaőtıldı
3	Gezici konsolosluk hizmeti sayısı	Sayı	2024	43	46	20	6	21	5	9	41	90	Ulaőtıldı
4	Vizesiz seyahat edilen yabancı öлке sayısı*	Sayı	2024	78	78	78	78	78	78	78	78	100	Ulaőtıldı
5	E-Vize sistemi üzerinden ita edilen vize sayısı**	Sayı	2024	1.454.165	1.700.000	1.495.000	264.069	399.129	429.092	316.706	1.408.996	94	Ulaőtıldı

Yıl:		2025											
Programın Adı:		DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:		DIŞ POLİTİKANIN YÜRÜTÜLMESİ ve KONSOLSLUK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ											
Alt Program Hedefi:		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
6	Dış Temsilciliklerimizde görevlendirilen hukuk danışmanları sayısı*	Sayı	2024	38	41	41	38	38	38	38	38	93	Ulaőtıldı
7	Dış Temsilciliklerimizde profesyonel hukuki yönlendirmeden faydalanan vatandaş sayısı	Sayı	2024	20.729	25.000	21.700	4.717	6.017	6.524	6.260	23.518	94	Ulaőtıldı
8	Dış Temsilciliklerimizde görevlendirilen aile ve sosyal destek danışmanlarınca yönlendirmede bulunan vatandaş sayısı	Sayı	2024	6.263	6.500	6.037	1.627	1.686	1.726	1.374	6.413	99	Ulaőtıldı

Yıl:		2025											
Programın Adı:		DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:		DIŞ POLİTİKANIN YÜRÜTÜLMESİ ve KONSOLOSLUK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ											
Alt Program Hedefi:		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlılığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
9	Koordinasyonu yapılan sosyal güvenlik ve istihdam alanında ikili işbirliği anlaşmalarının sayısı*	Sayı	2024	20	13	14	8	10	10	10	10	77	Kısmen Ulaşıldı
10	Dış Temsilciliklerimizce yerel basına verilen mülakat, düzenlenen basın toplantısı ve yayımlatılan makale/haber sayısı	Sayı	2024	13.713	1.650	10.450	372	4.433	5.142	418	10.365	628	Aşıldı
11	Dış Temsilciliklerimizin sayısı*	Sayı	2024	261	262	263	262	263	263	264	264	101	Aşıldı
12	Dış Temsilciliklerimiz için satın alınan ve kiralanın bina sayısı*	Sayı	2024	466	472	472	466	465	467	468	468	99	Ulaşıldı

Yıl:	2025												
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA												
Alt Programın Adı:	DIŞ POLİTİKANIN YÜRÜTÜLMESİ ve KONSOLOSLUK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ												
Alt Program Hedefi:	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlılığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
13	Diplomasi Akademisi tarafından kamu kurum ve kuruluşlarının dış ilişkilerle görevli personeline verilen eğitimsel katılan kişi sayısı	Sayı	2024	4.800	2.600	3.000	1.452	1.222	949	899	4.522	174	Aşıldı

DEĞERLENDİRME:

“Dış Politikanın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi” alt programında 13 performans göstergesi yer almaktadır. Bahsekonu performans göstergelerinden 3’ünde hedeflenen değer aőılmış, 9’unda hedeflenen değere ulaőılmış 1 göstergede ise hede kısmen ulaşılmıştır. Bu itibarla, alt programda yer alan performans göstergelerine ait hedeflerden %23’ünde hedeflenen değerin aőıldığı, %69’unda hedeflenen değere ulaőıldığı görölmüşür.

*Anılan gösterge değerleri kümülatif olarak takip edilmektedir.

**Gerçekleşme oranı Performans Programı verileri çerçevesinde hesaplanmıştır.

Yıl:	2025												
Programın Adı:	MİLLİ KÜLTÜR												
Alt Programın Adı:	YURTDIŞINDA TÜRK KÜLTÜR VARLIĞINI KORUMA ve TANITMA												
Alt Program Hedefi:	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu tarafından görevlendirilen din görevlilerimiz aracılığıyla dini konularda aydınlatılması. Ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlılığının artırılması.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Dış Temsilciliklerimizce milli değerlerin ve Türk kültürünün yurtdışında korunmasına ve tanıtımına yönelik gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin sayısı	Sayı	2024	783	80	800	68	305	40	461	874	1.093	Aşıldı
2	Yurtdışında görevlendirilen din görevlisi sayısı*	Sayı	2024	1.440	1.500	1.504	1.488	1.504	1.497	1.483	1.483	99	Ulaşıldı

DEĞERLENDİRME:

“Milli Kültür” programı altındaki “Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma” alt programına bağlı 2 performans göstergesi yer almaktadır. Anılan performans göstergelerinden birinde hedeflenen değer aőılmış, diğerinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Böylece, hedeflenen alt program gösterge değerlerinin %50’sinde hedeflenen değer aőılmış, %50’sinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.

*Anılan gösterge değeri kümülatif olarak takip edilmektedir.

Yıl:	2025												
Programın Adı:	ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER												
Alt Programın Adı:	ŞEHİTLİKLERE YÖNELİK HİZMETLER												
Alt Program Hedefi:	Yurtdışı ve yurtiçi Türk şehitliği Anıtları'nın yapılması, korunması ve gelecek nesillere bırakılması.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleme Durumu
1	Yurtdışında bakım, onarım ve koruması sağlanan ve/veya mutad cari masraflarının karşılanmasına katkıda bulunulan Türk şehitlikleri ve Anıtları'nın sayısı*	Sayı	2024	28	27	38	21	38	58	78	78	289	Aşıldı
2	Yurtdışında yeni Türk şehitliği Anıtı projelerinin sayısı*	Sayı	2024	2	1	1	0	0	1	1	1	100	Ulaşıldı

DEĞERLENDİRME:

“şehit Yakını ve Gaziler” programı altındaki “şehitliklere Yönelik Hizmetler” alt programında 2 performans göstergesi bulunmaktadır. Anılan performans göstergelerinden birinde hedeflenen değer aőılmış, diğerinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Böylece, hedeflenen alt program gösterge değerlerinin %50'sinde hedeflenen değer aőılmış, %50'sinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.

*Anılan gösterge değerleri kümülatif olarak takip edilmektedir.

Yıl:	2024												
Programın Adı:	ULUSLARARASI EĞİTİM İŞBİRLİKLERİ ve YURTDIŞI EĞİTİM												
Alt Programın Adı:	EĞİTİM İŞBİRLİKLERİ ve YURTDIŞI EĞİTİM												
Alt Program Hedefi:	Yurtdışında yaşayan vatandaşlara Tırkçe öğretilmeye devam edilmesi.												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Tırkçe öğretmek için görevlendirilen öğretmen sayısı*	Sayı	2024	1.063	1.150	1.150	1.737	1.504	1.618	1.732	1.732	151	Aşıldı
2	Yurtdışındaki MEB'e bağlı okullarda görevlendirilen öğretmen sayısı*	Sayı	2024	590	600	592	666	592	552	581	581	97	Ulaşıldı
3	Yurtdışındaki okullarda görevlendirilen okutman sayısı*	Sayı	2024	143	150	160	156	160	130	157	157	105	Aşıldı
DEĞERLENDİRME: “Uluslararası Eğitim İşbirlikleri ve Yurtdışı Eğitim” programı altında “Eğitim İşbirlikleri ve Yurtdışı Eğitim” alt programı yer almaktadır. Sözkonusu alt program 3 performans göstergesiyle ilişkilendirilmiştir. “Eğitim İşbirlikleri ve Yurtdışı Eğitim” alt programında yer alan göstergelerin 2 tanesinde hedeflenen değer aőılmış olup, 1 göstergede de belirlenen hedefe ulaşılmıştır. Böylece, hedeflenen alt program gösterge değerlerinin %66’sında hedeflenen değer aőılmış, %33’ünde de hedeflenen değere ulaşılmıştır. *Anılan gösterge değerleri kümülatif olarak takip edilmektedir.													

2.2. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI

Tablo 8: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	DIŞ İLİŞKİLER	Komşu ve yakın coğrafiyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.	Dışışleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları tarafından gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli yurtdışı ziyaretlerin sayısı	215	194	Ulaşıldı
			Dışışleri Bakanlığınca ikili düzeyde yurtdışına gerçekleştirilen diğer ziyaret, toplantı ile siyasi ve konsolosluk istişare sayısı	340	564	Aşıldı
			Dışışleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları düzeyinde ölkemize gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli ziyaretlerin sayısı	175	189	Aşıldı
			Yüksek Düzeyli (Stratejik) İşbirliği Konseyleri kapsamında gerçekleştirilen toplantı sayısı	15	16	Aşıldı
			Üyesi olunan uluslararası ve bölgesel teşkilat sayısı	128	148	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	DIŞ İLİŞKİLER	Komşu ve yakın coğrafiyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.	Uluslararası ve bölgesel teşkilatların merkezleri ile bağlı ofis ve ajanslarında her seviyede görev yapan Türk vatandaşlarının sayısı	2.160	2.081	Ulaşıldı
			Üyelik aidatı, katkı ödemesi ve yardım yapılan uluslararası ve bölgesel teşkilatların sayısı	110	146	Aşıldı
			Uluslararası teşkilatlarda sunucusu olduğumuz karar sayısı	106	113	Aşıldı
			Uluslararası teşkilatlar tarafından imzaya açılan sözleşmelere katılım sayısı	8	12	Aşıldı
			Merkezi İstanbul'da bulunan uluslararası-bölgesel teşkilat sayısı	20	20	Ulaşıldı
			İkili ve çoktarafli düzeyde imzalanan uluslararası anlaşma sayısı	160	369	Aşıldı
			Onaylanarak Resmi Gazete'de yayımlanan uluslararası anlaşmalar**	90	84	Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	DIŞ İLİŞKİLER	Komşu ve yakın coğrafiyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.	Uluslararası planda terörizmin finansmanını engellemeye yönelik etkin işletilen eşgüdüm mekanizmalarının sayısı	10	11	Aşıldı
			Ülkemizi hedef alan terör örgütleri hakkında uluslararası planda yayımlanan muteber akademik yayınlar ile yazılı ve görsel basında çıkan haberlerin sayısı	360	600	Aşıldı
			Yurtdışına atanan misyon şefleri (Büyükelçiler, Daimi Temsilciler, Başkonsoloslar) için düzenlenen güven mektubu ve atama belgelerinin sayısı	120	88	Kısmen Ulaşıldı
			Ülkemize atanan Misyon Şefleri (Büyükelçiler, Başkonsoloslar ve Fahri Konsoloslar) için düzenlenen agreman ve buyrultu belgelerinin sayısı**	80	82	Aşıldı
			Diplomasi Akademisi tarafından düzenlenen ikili/çoktarafli eğitim programlarına katılan yabancı diplomatların sayısı	150	490	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	DIŞ POLİTİKANIN YÜRÜTÜLMESİ ve KONSOLOSLUK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	DIŞ Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, DIŞ Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.	Antalya Diplomasi Forumu ve buna bağlı etkinlik sayısı	7	16	Aşıldı
			DIş Temsilciliklerimizdeki konsolosluk hizmeti işlem sayısı	3.500.000	3.249.510	Ulaşıldı
			Konsolosluk Çağrı Merkezi'ne başvuran vatandaş sayısı	830.000	773.523	Ulaşıldı
			Gezici konsolosluk hizmeti sayısı	46	41	Ulaşıldı
			Vizesiz seyahat edilen yabancı ölke sayısı	78	78	Ulaşıldı
			E-Vize sistemi üzerinden ita edilen vize sayısı**	1.495.000	1.408.996	Ulaşıldı
			DIş Temsilciliklerimizde görevlendirilen hukuk danışmanları sayısı	41	38	Ulaşıldı
			DIş Temsilciliklerimizde profesyonel hukuki yönlendirmeden faydalanan vatandaş sayısı	25.000	23.518	Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	DIŞ POLİTİKANIN YÜRÜTÜLMESİ ve KONSOLOSLUK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	DIŞ Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, DIŞ Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlılığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.	DIş Temsilciliklerimizde görevlendirilen aile ve sosyal destek danışmanlarınca yönlendirmede bulunulan vatandaş sayısı	6.500	6.413	Ulaşıldı
			Koordinasyonu yapılan sosyal güvenlik ve istihdam alanında ikili işbirliğı anlaşmalarının sayısı	13	10	Kısmen Ulaşıldı
			DIş Temsilciliklerimizce yerel basına verilen mülakat, düzenlenen basın toplantısı ve yayımlatılan makale/haber sayısı	1.650	10.365	Aşıldı
			DIş Temsilciliklerimizin sayısı	262	264	Aşıldı
			DIş Temsilciliklerimiz için satın alınan ve kiralanın bina sayısı	472	468	Ulaşıldı
			Diplomasi Akademisi tarafından diğerk kamu kurum/ kuruluşlarının dış ilişkilerle görevli personeline verilen eğitim sayısı	2.600	4.522	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
MİLLİ KÜLTÜR	YURTDIŞINDA TÜRK KÜLTÜR VARLIĞINI KORUMA ve TANITMA	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın kültürel bağlarının korunması, güçlendirilmesi ve Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu tarafından görevlendirilen din görevlilerimiz aracılığıyla dini konularda aydınlatılması. Ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlılığının artırılması.	Dış Temsilciliklerimizce milli değeri ve Türk kültürünün yurtdışında korunmasına ve tanıtımına yönelik gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin sayısı	80	874	Aşıldı
			Yurtdışında görevlendirilen din görevlisi sayısı	1.500	1.483	Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen/ Yıl Sonu Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ŞEHİT YAKINI ve GAZİLER	ŞEHİTLİKLERE YÖNELİK HİZMETLER	Yurtdışı ve yurtiçi Türk Şehitliği Anıtları'nın yapılması, korunması ve gelecek nesillere bırakılması.	Yurtdışında bakım, onarım ve koruması sağlanan ve/veya mutat cari masraflarının karşılmasına katkıda bulunulan Türk Şehitlikleri ve Anıtları'nın sayısı	27	78	Aşıldı
			Yurtdışında yeni Türk Şehitliği Anıtı projelerinin sayısı	1	1	Ulaşıldı
ULUSLARARASI EĞİTİM İŞBİRLİKLERİ ve YURTDIŞI EĞİTİM	EĞİTİM İŞBİRLİKLERİ ve YURTDIŞI EĞİTİM	Yurtdışında yaşayan vatandaşlara Türkçe öğretilmeye devam edilmesi.	Türkçe öğretmek için görevlendirilen öğretmen sayısı	1.150	1.732	Aşıldı
			Yurtdışındaki MEB'e bağlı okullarda görevlendirilen öğretmen sayısı	600	581	Ulaşıldı
			Yurtdışındaki okullarda görevlendirilen okutman sayısı	150	157	Aşıldı

** Gerçekleşme oranı Performans Programı verileri çerçevesinde hesaplanmıştır.

3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı'nda 6 amaç, 22 hedef ve 54 performans göstergesi bulunmaktadır. Anılan göstergelerden 21 adedine ilişkin gerçekleşme sonuçları; işbu Raporun "2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi" başlığındaki "Alt Program Hedef ve Göstergeleri Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde detaylı olarak raporlanmış olup, bahsekonu gösterge sonuçlarına "3.1. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları"nda "Hedefe İlişkin Değerlendirmeler" kısmında özet olarak yer verilmiştir.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı'nında yer alan 33 adet performans göstergesine ilişkin gerçekleşme sonuçları ise aşağıda ayrıntılı olarak yer almaktadır.

3.1. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

STRATEJİK AMAÇ: 1

A1		Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.			
H1.1.		Komşularımız, yakın coğrafyamız ve diğer tüm kıtalarla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel alanlardaki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin güçlendirilmesi için çalışmalara devam edilmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış İlişkiler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.			
H1.1. Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Tüm Birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1. Bakanlığımızca gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli yurtdışı ziyaretlerin sayısı	35	414	1.494	1.813	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.2. “Dışışleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları düzeyinde ölkemize gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli ziyaretlerin sayısı” ve PG1.1.3. “Yüksek Düzeyli Stratejik/İşbirliği Konseyi toplantısı sayısı” göstergelerine ilişkin değerlendirme sonuçlarına işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. PG1.1.2. göstergesinde gerçekleşme oranı %108, PG1.1.3. göstergesinde gerçekleşme oranı %107'dir.					

A1		Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.			
H1.2.		Çatışmaların önlenmesi ve barışçıl yollarla çözümüne yönelik arabuluculuk / kolaylaştırıcılık faaliyetlerinin yürütülmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış İlişkiler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.			
H1.2. Performansı		%75			
Sorumlu Birim		Uluslararası Arabuluculuk Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1. İkili ve çoktarafli düzeyde düzenlenen arabuluculuk istişareleri ve konferansları	50	1	5	10	100
PG1.2.2. Düzenlenen Arabuluculuk Sertifika Programlarına katılımcı sayısı	25	25	25	26	100
PG1.2.3. Uluslararası teşkilatlarda arabuluculuk konulu karar tasarılarının kabulü	25	1	1	-	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.2.3. Ülkemizin girişimleriyle şimdiye kadar arabuluculuk konusunda kabul edilen BM Genel Kurul kararı sayısı dörde ulaşmıştır. "İİT'nin Arabuluculuk Kapasitesinin Güçlendirilmesi" konulu altı karar da İİT Dışişleri Bakanları Konseyi toplantılarında kabul edilmiştir.					
2025 yılında arabuluculuk konusunda uluslararası örgütlerde bir karar tasarısı görüşülmemiştir.					

A1		Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.			
H1.3.		Dış ekonomik ilişkilerimizin ve ahdi zemininin güçlendirilmesi, alternatif / yenilikçi çözümlerin değerlendirilmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış İlişkiler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.			
H1.3. Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Tüm İkili İlişkiler Genel Müdürlükleri Çoktarafli İlişkiler Genel Müdürlükleri Uluslararası Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1. Katkı sağlanan Karma Ekonomik Komisyon (KEK) ile Ekonomi ve Ticaret Ortak Komitesi (ETOK / JETCO) toplantı sayısı	30	14	46	62	100
PG1.3.2. Ekonomik alanda imzalanan anlaşma sayısı	40	9	25	197	100
PG1.3.3. Düzenlenen İş Forumu, fuar vb. etkinlik sayısı	30	13	31	54	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Milli gücümüz ve ülke refahımız bakımından büyük önem arz eden ekonomik konularda, yenilikçi, tesirli ve ön alıcı girişimlerimiz artarak sürdürülmüş, dış ticari ve ekonomik menfaatlerimizin ilerletilmesi ve rekabet gücümüzün artırılması için faaliyetlerde bulunulmuştur.					

A1	Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.
H1.4.	Ülkemizin menfaatlerinin azami ölçüde gözetilmesini teminen bölgesel ve çoktarafli işbirliği platformlarının etkin şekilde kullanılmaya devam edilmesi.
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Dış Politika / Dış İlişkiler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.
H1.4. Performansı	%100
Sorumlu Birim	Tüm İkili İlişkiler Genel Müdürlükleri Çoktarafli İlişkiler Genel Müdürlükleri İstihbarat ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik Genel Müdürlüğü Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İşler Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG1.4.1. "Uluslararası ve bölgesel teşkilatlara yapılan katkı, üyelik aidatı ödemeleri ve yardım sayısı" ve PG1.4.2. "Uluslararası teşkilatlarda sunucusu olduğumuz karar sayısı" göstergelerine ilişkin değerlendirme sonuçlarına işbu Raporun "Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi" bölümünde yer verilmiştir. PG1.4.1. göstergesinde gerçekleşme oranı %133, PG1.4.2. göstergesinde gerçekleşme oranı %106'dır. Bu hedefte performans oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.	

A1		Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.			
H1.5.		Terör örgütlerinin yurtdışı yapılanma ve faaliyetleriyle mücadele edilmesi, terörizmle mücadelede uluslararası eşgüdümün güçlendirilmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış İlişkiler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.			
H1.5. Performansı		%100			
Sorumlu Birim		İstihbarat ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.5.1. Terörizmle mücadele istişareleri sayısı	40	10	38	95	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.5.2. "Uluslararası planda terörizmin finansmanını engellemeye yönelik etkin işletilen eşgüdüm mekanizmalarının sayısı" ile PG1.5.3 "Ülkemizi hedef alan terör örgütleri hakkında uluslararası planda muteber akademik yayınlarda ayrıca yazılı ve görsel basında terörizmle etkin mücadelemizi destekleyecek nitelikte çıkan haber sayısı" göstergelerine ilişkin verilere "Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi" bölümünde yer verilmiştir. PG1.5.2. göstergesinde gerçekleşme oranı %110 ve PG1.5.3. göstergesinde gerçekleşme oranı %167'dir.					

STRATEJİK AMAÇ: 2

A2	Küresel hedeflerimiz doğrultusunda kalkınma ve insani yardımların desteklenmesi.
H2.1.	Kalkınma ve insani yardım alanlarında faaliyet gösteren uluslararası teşkilatlar ile işbirliğinin geliştirilmesi.
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Dış Politika / Dış İlişkiler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.
H2.1. Performansı	%100
Sorumlu Birim	Tüm İkili İlişkiler Genel Müdürlükleri Tüm Çoktarafli İlişkiler Genel Müdürlükleri İstihbarat ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik Genel Müdürlüğü Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İşler Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG2.1.1.“Merkezi İstanbul’da bulunan uluslararası-bölgesel teşkilat sayısı” göstergesine ilişkin değerlendirme sonucuna işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. PG2.1.1. göstergesinde gerçekleşme oranı %100’dür. Bu hedefte performans oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.	

A2		Küresel hedeflerimiz doğrultusunda kalkınma ve insani yardımların desteklenmesi				
H2.2.		İnsani yardım ve uluslararası kalkınma yardımlarımızın sürdürülmesi.				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış İlişkiler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.				
H2.2. Performansı		%100				
Sorumlu Birim		İnsani ve Teknik Yardımlar Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	
PG2.2.1. İnsani yardım ve kalkınma yardımı yapılan ülke sayısı	50	120	130	146	100	
PG2.2.2. Yapılan yardımların ülkemizin GSYİH'sine oranı	50	%0,50	%0,50	%0,56*	100	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
PG2.2.1. 2025 yılında 146 ülkeye yaptığımız insani ve teknik yardımlar aracılığıyla uluslararası toplum nezdindeki mevcudiyetimiz ve görünürlüğümüz artırılmış, hem teknik yardımlar alanında hem de uluslararası insani yardım sistemindeki başat rolümüz pekiştirilmiştir.						
*Anılan gösterge değerleri TİKA tarafından sunulan tahmini veriyi içermektedir.						

STRATEJİK AMAÇ: 3

A3	Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafılığın tesisi.				
H3.1.	Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarını daha etkin ve şeffaf kılacak ve daha adil temsili sağlayacak reformlara destek verilmesi.				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Dış Politika / Dış İlişkiler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.				
H3.1. Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Tüm İkili İlişkiler Genel Müdürlükleri Tüm Çoktarafılı İlişkiler Genel Müdürlükleri Uluslararası Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik Genel Müdürlüğü Enerji, Çevre ve Sınırşan Sular Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1. BM Güvenlik Konseyi (BMGK) reformuna ilişkin düzenlenen hükümetlerarası müzakerelere katılım sayısı	50	10	30	50	100
PG3.1.2. BM dışındaki uluslararası ve bölgesel teşkilatların reformuna ilişkin düzenlenen toplantılarına katılım sayısı	50	2	9	77	100
Hedefe İlişkin Değlendirmeler					
BM'nin daha etkin, verimli ve mali açıdan sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla BM Genel Sekreteri'nin başlattığı "BM80 Girişimi" başlıklı reform paketine destek verilmiştir. BM Güvenlik Konseyi reformu alanında yürütölen hükümetlerarası müzakerelere (IGN) Konsensüs için Birlik Grubu'nun (KiB) aktif bir üyesi olarak 2025 yılında da katılım ve katkı sağlamaya devam edilmiştir.					

A3		Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafılığın tesisi.			
H3.2.		Bölgesel sahiplenmenin teşvik edilmesi ve gerek uluslararası gerek bölgesel teşkilatlardaki etkinliğimizin artırılması.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış İlişkiler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.			
H3.2. Performansı		%100			
Sorumlu Birim		İkili İlişkiler Genel Müdürlükleri Uluslararası Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü Asya Çoktarafılı İlişkiler Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1. Türk Devletleri Teşkilatı bünyesindeki toplantıların sayısı	30	5	15	46	100
PG3.2.2. EİT ve KEİ nezdinde yapılan toplantılara katılım sayısı	20	11	29	68	100
PG3.2.3. Yeniden Asya Girişimi kapsamında yürütölen faaliyet sayısı	15	2	6	155	100
PG3.2.4. Türkiye-Afrika Ortaklık Politikası kapsamında yürütölen faaliyet sayısı	20	10	30	53	100
PG3.2.5. Latin Amerika ve Karayipler Bölgesi ile Açılım Politikamız kapsamında yürütölen faaliyet sayısı	15	-	40	40	100
Hedefe İlişkin Değeriendirmeler					
2025 yılında düzenlenen Zirve ve toplantılar ile Türk Devletleri bütünleşme sürecine ivme kazandırılmıştır.					
Yeniden Asya Girişimi kapsamında Asya'da bulunan çok taraflı kuruluşlarla ilişkilerimizi güçlendirmeyi teminen ASEAN, CICA, ACD, IORA, PAF ve ŞİÖ gibi uluslararası kuruluşların çevrimiçi ve fiziki toplantılarına katılım sağlanmışır. Yeniden Asya Girişimi'nin eşgüdümünü sağlamak maksadıyla kurumlar, akademisyenler ve iş dünyasıyla çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir.					

STRATEJİK AMAÇ: 4

A4		Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.			
H4.1.		Bakanlık personelinin farklı alanlardaki kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlenmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H4.1. Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Personel Genel Müdürlüğü Diplomasi Akademisi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1. Hizmetiçi eğitim verilen tüm kategorilerdeki personel sayısı	100	600	1.950	2.719	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.1.1. Bakanlığımız Merkez Teşkilatında görevli mensuplarımıza yönelik olarak düzenlenen dil kursları; ilk kez Başkonsolos olarak atanan mensuplarımız için yönlendirme ve birifing programları; ilk kez yurtdışına sürekli görevle atanan memurlarımız için tayin eğitimleri; aday memurlar için hazırlanan temel ve hazırlayıcı eğitim programları gerçekleşmiştir.					

A4		Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.				
H4.2.		Bakanlığımız merkez ve yurtdışı teşkilatının fiziki ve bilişim altyapısının geliştirilmesi.				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-				
H4.2. Performansı		%91,2				
Sorumlu Birim		Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	
PG4.2.1. Sözleşmeye bağlanmış inşaatı veya büyük onarımı yapılacak olan Dış Temsilcilik bina sayısı	60	6	11	11	100	
PG4.2.2. Yıl içerisinde temin edilen donanım ve yazılım adedi	40	25.000	27.562	21.439	78	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Bakanlığımız merkez ve yurtdışı teşkilatının fiziki ve bilişim altyapısına yönelik ihtiyaçları bütçe imkanları çerçevesinde karşılanmıştır.						
Bu hedefte performans oranı %91,2 olmuştur.						

A4		Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.			
H4.3.		Siber güvenlik tehditleriyle mücadelede dinamik ve etkili stratejiler izlenmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H4.3. Performansı		-			
Sorumlu Birim		Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1. ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasındaki standartlara uygun olarak yapılan denetimin başarı düzeyi	100	%100	%100	-	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Altyapı ve kapsam değişikliği nedeniyle ISO/IEC27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının yenilenmesine ilişkin süreç başlatılmıştır.					

A4	Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.
H4.4.	Dijital dönüşüme uyum sağlanması.
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve Destek
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-
H4.4. Performansı	%94
Sorumlu Birim	Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG4.4.1. “E-Vize sistemi üzerinden vize ita edilen yabancı sayısı” göstergesi, Performans Programımızın “E-Vize sistemi üzerinden ita edilen vize sayısı” göstergesiyle aynı amaçla oluşturulmuştur. Bu performans göstergesine ilişkin değerlendirme sonucuna işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. PG4.4.1. göstergesinde gerçekleşme oranı %94tür. Bu hedefte performans oranı %94 olmuştur.	

A4		Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.			
H4.5.		Çalışan verimliliğinin ve yetenek yönetiminin pekiştirilmesi ile etkin kadro planlaması hedeflerinin gerçekleştirilmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H4.5. Performansı		%94			
Sorumlu Birim		Personel Genel Müdürlüğü Kamu Diplomasisi ve Stratejik İletişim Genel Müdürlüğü Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.5.1. Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkanı sağlanan öğrenci sayısı	20	173	217	150	69
PG4.5.2. Öğrenci Buluşmaları kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı	20	14	15	64	100
PG4.5.3. Kariyer Kapısı işe alım platformunda yayınlanan ilanlara yapılan başvuru sayısı	20	16.815	8.500	8.969	100
PG4.5.4. KPSS Puan Ortalaması	20	76,23	78	84,99	100
PG4.5.5. Yabancı Dil Puan Ortalaması	20	71,35	73	82,21	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.5.1. Bakanlığımız bünyesinde lisans öğrencilerine yönelik düzenlenen staj programları kapsamında diploması simülasyonları gerçekleştirilmiş, Bakanlığımız merkez teşkilatında üç ay süreyle staj imkanı sunulmuştur. Öte yandan, güvenlik mülahazaları nedeniyle yurtdışı misyonlarımızda staj uygulamasına son verilmiştir.					

A5	Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.
H5.1.	Teknoloji alanındaki atılımlardan istifadeyle vatandaşlarımıza sunulan konsolosluk hizmetlerinde kullanılan araçların çeşitlendirilmesi, vatandaşlarımızın bu hizmetlere erişiminin artırılması ve kolaylaştırılması.
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Dış Politika / Dış Politikanın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.
H5.1. Performansı	%92
Sorumlu Birim	Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG5.1.1. “Konsolosluk Çağrı Merkezi tarafından yanıtlanan çağrı sayısı” Performans Programımızın “Konsolosluk Çağrı Merkezi’ne başvuran vatandaş sayısı” göstergesiyle aynı amaçla oluşturulmuştur. PG5.1.1. “Konsolosluk Çağrı Merkezi’ne başvuran vatandaş sayısı”, PG5.1.2. “Gezici konsolosluk hizmeti sayısı” ve PG5.1.3. “Dış Temsilciliklerimizdeki Konsolosluk hizmeti işlem sayısı” göstergelerine ilişkin değerlendirme sonuçlarına işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. PG5.1.1. göstergesinde gerçekleşme oranı %93, PG5.1.2. göstergesinde gerçekleşme oranı %90 ve PG5.1.3. göstergesinde gerçekleşme oranı %93tür. Bu hedefte performans oranı %92 olmuştur.	

A5		Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.			
H5.2.		Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza sağlanan hukuki ve sosyal destek ile rehberliğin güçlendirilmesi.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika/Dış Politikanın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.			
H5.2. Performansı		%93,5			
Sorumlu Birim		Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1. Dış Temsilciliklerimizde görevlendirilen Aile ve Sosyal Destek Danışmanı sayısı	50	14	16	15	94
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.2.1. Dış Temsilciliklerimizde görev alan aile ve sosyal destek danışmanlarımız aracılığıyla 2025 yılında 6.413 vatandaşımıza hizmet sağlamıştır. PG5.2.2. “Dış Temsilciliklerimizde görevlendirilen Hukuk Danışmanı sayısı” göstergesi verilerine işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. Anılan göstergede gerçekleşme oranı %93 olmuştur. Bu hedefte performans oranı %93,5 olmuştur.					

A5		Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.				
H5.3		İrkçılık, yabancı düşmanlığı, İslam karşıtlığı, ayrımcılık gibi olumsuz eğilimlere karşı sergilenen aktif tutumun kuvvetlendirilerek sürdürülmesi.				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.				
H5.3. Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	
PG5.3.1. İrkçılık, yabancı düşmanlığı, İslam karşıtlığı ve ayrımcılık konularında düzenlenen organizasyon sayısı	100	-	1	2	100	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Ülkemizin İspanya ile beraber eş-sponsorluğunu üstlendiği ve ırkçılık, ayrımcılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı gibi yükselen tehditlerle mücadelede öndegelen bir BM girişimi haline gelen Medeniyetler İttifakı'nın çalışmalarına desteğimiz 2025 yılında da devam ettirilmiştir.						

A5	Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.
H5.4.	Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla kültürel bağlarımızın korunması ve güçlendirilmesini teminen bu alandaki ihtiyaçlarının karşılanması.
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Uluslararası Eğitim İşbirlikleri ve Yurtdışı Eğitim/ Eğitim İşbirlikleri Milli Kültür / Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yurtdışında bulunan vatandaşlarımızın başta Türkçe olmak üzere eğitim ve öğretim hizmetlerinden faydalanmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi, üniversitelerdeki Türk Dili ve Edebiyat kürsülerine destek sağlanması, Türk Milli Eğitim sisteminin yurtdışında yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi. Yurtdışındaki vatandaşlarımızın kültürel bağlarının korunması ile ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.
H5.4. Performansı	%99
Sorumlu Birim	Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG5.4.1. “Yurtdışında Türkçe öğretmek için görevlendirilen öğretmen sayısı” ve PG5.4.2. “Yurtdışında MEB’e bağlı okullarda görevlendirilen öğretmen Sayısı” ve PG5.4.3. “Yurtdışındaki okullarda görevlendirilen okutman sayısı” ve PG5.4.4. “Yurtdışında görevlendirilen din görevlisi sayısı” göstergelerine ilişkin değerlendirme sonuçlarına işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. PG5.4.1. göstergesinde gerçekleşme oranı %151, PG5.4.2. göstergesinde gerçekleşme oranı %97 ve PG5.4.3. göstergesinde gerçekleşme oranı %105, PG5.4.4. göstergesinde gerçekleşme oranı %99 olarak gerçekleşmiştir. PG5.4.1. göstergesinde performans oranı %100, PG5.4.2. göstergesinde performans oranı %97 ve PG5.4.3. göstergesinde performans oranı %100, PG5.4.4. göstergesinde performans oranı %99 olarak gerçekleşmiştir. Bu hedefte performans oranı %99 olmuştur.	

A6		Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.				
H6.1.		Dış Temsilciliklerimizce, ülkemizin tanıtımına yönelik düzenlenen kültürel, sanatsal ve sosyal etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması.				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Milli Kültür / Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yurtdışındaki vatandaşlarımızın kültürel bağlarının korunması ile ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.				
H6.1. Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İşler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	
PG6.1.2. Dış Temsilciliklerimizce dağıtılan ülkemizi tanıtıcı kitap, dergi vb. sayısı	20	2.000	7.000	13.790	100	
PG6.1.3 Ülkemiz ile diğer ülkeler arasında diplomatik ilişkilerin tesisinin yıl dönümlerinde ve kültür yıllarında düzenlenen etkinlik sayısı	30	35	115	340	100	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
PG6.1.1. “Dış Temsilciliklerimizce milli değerlerin ve Türk kültürünün yurtdışında korunmasına ve tanıtımına yönelik gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin sayısı” göstergesine ilişkin verilere “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. Anılan göstergenin gerçekleşme oranı %1.093’tür.						
Bu hedefte performans oranı %100 olmuştur.						

A6		Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.			
H6.2.		Bakanlığımızca basın, düşünce kuruluşları ve akademik çevrelerle düzenli temas ve işbirliği yapılması.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.			
H6.2. Performansı		%92			
Sorumlu Birim		Kamu Diplomasisi ve Stratejik İletişim Genel Müdürlüğü Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.2. Bakanlığımızca yayımlanan akademik dergi sayısı	35	4	13	10	77
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG6.2.3. “Antalya Diplomasi Forumu yıllık organizasyonu ve çevrimiçi etkinlikleri, diğer forumlar ve uluslararası zirveler marjındaki ortak ve müstakil faaliyetlerin sayısı” göstergesi Performans Programımızın “Antalya Diplomasi Forumu ve buna bağlı etkinlik sayısı” göstergesiyle aynı amaçla oluşturulmuştur.					
PG6.2.1. “Dış Temsilciliklerimizce yerel basına verilen mülakat, düzenlenen basın toplantısı ve yayımlatılan makale/haber sayısı” ve PG6.2.3. “Antalya Diplomasi Forumu yıllık organizasyonu ve çevrimiçi etkinlikleri, diğer forumlar ve uluslararası zirveler marjındaki ortak ve müstakil faaliyetlerin sayısı” göstergelerine ilişkin değerlendirme sonuçlarına işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. Anılan göstergelerdeki gerçekleşme oranı sırasıyla %628 ve %229’dur.					
Bu hedefte performans oranı %92 olmuştur.					

A6	Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.
H6.3.	Bakanlığımızın diplomasi eğitimi alanındaki kapasite ve faaliyetlerinin artırılması.
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Dış Politika / Dış Politikanın Yürütölmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.
H6.3. Performansı	%100
Sorumlu Birim	Konsolosluk Hizmetleri ve Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar Genel Müdürlüğü
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler	
PG6.3.1. “Diplomasi Akademisi tarafından düzenlenen ikili / çoktarafli eğitim programlarına katılan yabancı diplomatların sayısı” ve PG6.3.2. “Diplomasi Akademisi tarafından kamu kurum ve kuruluşlarının dış ilişkilerle görevli personeline verilen eğitimlere katılan kişi sayısı” göstergelerine ilişkin değerlendirme sonuçlarına işbu Raporun “Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi” bölümünde yer verilmiştir. PG6.3.1. göstergesinde gerçekleşme oranı %327 ve PG6.3.2 göstergesinde gerçekleşme oranı %174 olarak gerçekleşmiştir. Bu hedefte performans oranı %100 olmuştur.	

A6		Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.			
H6.4.		Sosyal medyanın etkin şekilde kullanımına devam edilerek kamu diplomasisi faaliyetlerinin daha da yaygınlaştırılması.			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Dış Politika / Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilciliklerimiz vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.			
H6.4. Performansı		%95,5			
Sorumlu Birim		Kamu Diplomasisi ve Stratejik İletişim Genel Müdürlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi (2023) Başlangıç Değeri	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.4.1. Bakanlığımız X hesaplarının toplam takipçi sayısı	50	1.968.563	2.130.000	1.931.085	91
PG6.4.2. Toplam takipçi sayısı bakımından Bakanlığımız X hesaplarının diğer ülkelerin Dışışleri Bakanlıkları arasındaki sıralaması	50	5	4	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bakanlığımızca dış politikamızın uzun ve kısa vadeli hedeflerini desteklemek için, geleneksel medyanın yanısıra dijital/sosyal medya ile uyumlu yeknesak bir iletişim dili ve stratejisi benimsenmiştir. Milli menfaat ve değerlerimizi temel alan özgün dış politikamızın savlarını, nesnel verilere dayalı bir iletişim dili ile dünyanın tüm coğrafyalarında geniş kitlelere hızlı ve doğru bir şekilde yansıtmak üzere sosyal medya proaktif bir şekilde kullanılmaktadır.					

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından; Bakanlığımız Performans Programı'nda bulunan performans göstergelerine yönelik gerekleőtme bilgileri, üçer aylık dönemler itibarıyla sorumlu harcama birimlerinden toplanmıő ve Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi'ne (e-bütçe) kaydedilmiştir.

Göstergelere ilişkin ilerleme durumu ve değerlendirmeyi içeren konsolide raporlar hazırlanmıőtır.

Performans Programı'na ilişkin bilgiler işbu Rapor aracılığıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Kurum kültürü
- Köklü diplomasi geleneği
- Nitelikli, tecrübeli ve yetkin personelin varlığı
- Mesleğin kişisel gelişime sağladığı katkı
- Takım çalışması anlayışı
- Gelişime açık, vizyoner dış politika anlayışı
- Dış Temsilciliklerimizin sayısı bakımından dünyadaki konumumuz

B. GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER

- Fiziki altyapı
- Sosyal imkanlar
- Teknolojik altyapı ve donanım

C. DEĞERLENDİRME

Bakanlığımıza 2025 yılında tahsis edilen ödeneklerin etkin ve verimli bir biçimde kullanılmasına yönelik çalışmalarımız sürdürölmüştür.

Son yıllarda genişleyen ve faaliyetleri yoğunlaşan yurtdışı teşkilatımız, 264 Dış Temsilciliğimizle dünyanın en geniş üçüncü temsil ağını oluşturmaktadır. Bu çerçevede, Bakanlığımıza tahsis edilen ödeneklerin yaklaşık %60'ı yurtdışı teşkilatımıza ayrılmış, Dış Temsilciliklerimizin harcamalarının döviz kurları esas alınarak yapılması nedeniyle ödeneklerimiz yıl içerisinde uyarlanmış ve gerekli düzenlemeler zamanlıca yapılmıştır.

Bununla birlikte, işbu Raporda da kayıtlı olduğu üzere, 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı ve 2025 Yılı Performans Programı'nda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşılması yönündeki faaliyetlerimiz, mali disiplin ilkelerine ve tasarruf tedbirlerine azami ölçüde riayet edilerek gerçekleştirilmiştir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bakanlığımızın mali politika ve stratejileri, üst politika belgeleriyle (12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Programlar) uyumlu şekilde sürdürölmekte; verimlilik esaslı tasarruf ilkesi çerçevesinde Merkez ve yurtdışı teşkilatımızda dijital dönüşüm ve yeşil dönüşüm uygulamaları yürütölmektedir.

Dış Temsilciliklerimize gönderilen ödeneklerin transferi ile yapılan harcamalara ilişkin mahsup evrakının fiziken Merkez'e gönderilmesi süreçlerinin dijital ortamda yürütölmesi amacıyla başlatılan Dijital Entegrasyon Projesi; Dış Temsilciliklerimizin posta, kargo ve kırtasiye masraflarının azalmasına, 350.000 sayfa mahsup evrakının dijital ortamda arşivlenmesine olanak sağlamaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla 212 Dış Temsilciliğimizde uygulamaya geçilen Dijital Entegrasyon Projesi'nin 2026 yılında tüm yurtdışı teşkilatımızı kapsaması hedeflenmektedir.

İç kontrol ve risk yönetimi konusunda personelin yetkinliği, düzenlenecek hizmet içi eğitimlerle artırılacaktır.

Dış Temsilciliklerimizde enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanmak suretiyle cari giderlerin azaltılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, 8 Dış Temsilciliğimizde pilot uygulaması başlatılan Güneş Enerjisi Sistemi (GES) Projesi'nin Yatırım Programı'na dahil edilen 48 Dış Temsilciliğimizde yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürölmektedir.

Öte yandan, Bakanlığımızca 2024/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde yer alan hususlara yönelik olarak da gerekli tedbirler alınmaktadır.

Ayrıca, Bakanlığımız personelinin mali yönetim süreçlerindeki yetkinliğini artırmak amacıyla Mali Bilgi Platformu (MABİP) oluşturulmuştur. Bakanlığımız ağı üzerinden personelimizin erişimine açılan MABİP ile mali süreçlere dair bilgi kaynakları (kılavuzlar, anlatımlı videolar, sıkça sorulan sorular ve mevzuat belgeleri) tek bir çatı altında toplanarak personelimize yönlendirici bilgi ve destek sunulmaktadır.

VI. EKLER

EK- 1 İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler ile edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(Ankara, 27.02.2026)

H.Ali ÖZEL
Bakan Yardımcısı

EK- 2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütölen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, 27.02.2026)

Tufan BÜYÜKUZUN
Strateji Geliştirme Başkanı

EK-3 BİLANÇO

B İ L A N Ç O							
Kamu İdaresi Kodu		11		Yıl:2025			
Kamu İdaresi Adı		DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI					
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR		
					2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	7.179.924.052,04	6.330.025.487,89	12.327.205.454,74	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	4.664.577.943,92
10	HAZİR DEĞERLER	5.960.951.738,42	4.824.638.599,05	7.018.780.054,99	32	FAALİYET BORÇLARI	87.983.059,63
102	BANKA HESABI	36.747.530,45	59.830.684,81	0,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	83.979.826,69
105	DÖVİZ HESABI	65.481,98	65.481,98	0,00	325	NAKİT TALEP VE TAHSİSLERİ HESABI	4.003.232,94
107	ELÇİLİK VE KONSOLOSLUK NEZDİNDEKİ PARALAR HESABI	5.924.138.725,99	4.764.742.432,26	7.018.780.054,99	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	4.518.187.915,05
12	FAALİYET ALACAKLARI	7.625.854,21	12.662.015,82	26.680.576,67	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	6.086.567,84
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	7.625.854,21	12.662.015,82	26.680.576,67	333	EMANETLER HESABI	4.512.101.347,21
13	KURUM ALACAKLARI	3.739.944,30	3.610.307,84	3.263.742.764,19	36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	58.406.969,24
132	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	853.461,44	785.001,82	1.145.503,65	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	58.390.177,70
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	3.259.767.443,27	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	16.791,54
137	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI HESABI	2.886.482,86	2.825.306,02	2.829.817,27	37	BORÇ VE GİDER KARŐIILIKLARI	0,00
14	DİĞER ALACAKLAR	119.159.663,41	112.603.257,88	159.631.513,67	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	86.348.301,61
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	119.159.663,41	112.603.257,88	159.631.513,67	43	DİĞER BORÇLAR	16.681.921,73
15	STOKLAR	238.042.629,37	294.632.780,05	418.992.305,00	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	16.681.921,73
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	238.042.629,37	294.632.780,05	418.992.305,00	47	BORÇ VE GİDER KARŐIILIKLARI	69.666.379,88
16	ÖN ÖDEMELER	656.557.615,15	816.282.396,31	1.190.704.849,43	472	KİDEM TAZMİNATI KARŐIILIĐI HESABI	69.666.379,88
162	BÜTÇE DİŐİ AVANS VE KREDİLER HESABI	656.557.615,15	816.282.396,31	1.190.704.849,43	5	ÖZ KAYNAKLAR	326.188.605.098,31
18	SELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	193.846.607,18	265.596.130,94	248.673.390,79	50	NET DEĞER	43.798.608.690,51
180	SELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	193.846.607,18	265.596.130,94	248.673.390,79	500	NET DEĞER HESABI	43.798.608.690,51
2	DURAN VARLIKLAR	323.759.607.291,80	62.112.414.688,59	204.189.442.024,91	51	DEĞER HAREKETLERİ	29.326.390.160,56
22	FAALİYET ALACAKLARI	16.012.928,93	17.048.192,55	31.232.031,62	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	29.326.390.160,56
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	16.012.928,93	17.048.192,55	31.232.031,62	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	298.341.509.733,35
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	323.743.594.362,87	62.095.357.289,69	204.158.209.993,29	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	298.341.509.733,35
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	45.229.924.137,84	36.193.519.880,71	100.731.833.561,70	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-29.853.093.575,89
252	BİNALAR HESABI	309.456.977.714,71	35.828.890.459,57	111.664.903.525,53	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-29.853.093.575,89
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	76.894.458,88	100.036.317,45	180.484.885,70	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-15.424.809.910,22
254	TAŞITLAR HESABI	570.839.957,96	800.234.705,10	1.259.300.347,15	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	5.425.944.775,70
255	DEMİRBAŐLAR HESABI	906.434.076,13	1.543.488.875,84	2.118.070.237,00	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-20.850.754.685,92
257	BİRİKMIŐ AMORTİŐMANLAR VE DEĞER DİŐÜKLÜĐÜ KARŐIILIĐI HESABI (-)	-32.502.869.748,83	-12.377.628.057,55	-15.627.185.887,34			
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	5.393.766,18	6.815.104,57	3.830.803.323,55			

28/02/2026 12:22:59

** Rapor 28/02/2026 - 02:20:53 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 2

B İ L A N Ç O							
Kamu İdaresi Kodu		11		Yıl:2025			
Kamu İdaresi Adı		DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI					
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI			
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00			
260	HAKLAR HESABI	387.211.261,61	740.768.778,12	990.568.878,84			
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	196.809.352,17	310.032.152,39	495.403.947,33			
267	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	219.714,32	219.714,32	219.714,32			
268	BİRİKMİŞ AMORTİTSMANLAR VE DEĞER DÜŐÜKLÜĐÜ KARŐILIĐI HESABI (-)	-584.240.328,10	-1.051.020.644,83	-1.486.192.540,49			
28	GELECEK YILLARA AIT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	0,00	9.206,35	0,00			
280	GELECEK YILLARA AIT GİDERLER HESABI	0,00	9.206,35	0,00			
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00			
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	121.650.429,56	140.585.782,03	181.431.975,70			
299	BİRİKMİŞ AMORTİTSMANLAR HESABI (-)	-121.650.429,56	-140.585.782,03	-181.431.975,70			
AKTİF TOPLAMI		330.939.531.343,84	68.442.440.176,48	216.516.647.479,65			
					216.516.647.479,65		

Bilanço Dipnotları :		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	68.114.440,63	176.892.498,75	210.047.262,49
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	68.114.440,63	176.892.498,75	210.047.262,49
920	GİDER TAHHUTLARI HESABI	43.053.788,72	71.142.133,03	4.915.560.632,87
921	GİDER TAHHUTLARI KARŐILIĐI HESABI	43.053.788,72	71.142.133,03	4.915.560.632,87
948	BAŐKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	4.059.306,17	13.010.209,56	18.635.166,00
949	BAŐKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	4.059.306,17	13.010.209,56	18.635.166,00
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	41.130.215,02	42.745.668,81	42.952.452,96
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŐILIĐI HESABI	41.130.215,02	42.745.668,81	42.952.452,96

EK-4 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

11

Kamu İdaresi Adı

DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	23.681.008.552,49	28.224.692.802,16	36.533.254.191,15	600	00	00	GELİRLER HESABI	8.257.011.500,33	9.826.649.050,79	15.189.420.387,05
630	01	00	Personel Giderleri	7.930.682.787,48	11.928.664.282,90	14.729.476.488,46	600	01	00	Vergi Gelirleri	4.903.753.638,87	4.860.468.693,25	5.610.279.671,39
630	01	01	Memurlar	4.717.469.199,40	7.049.984.741,90	9.039.819.067,50	600	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	612.216.942,23	971.729.041,23	1.013.601.566,87
630	01	02	Sözleşmeli Personel	3.098.608.841,44	4.666.947.626,29	5.204.326.771,24	600	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	16.469.390,96	52.922.208,96	86.376.991,69
630	01	03	İşçiler	111.660.079,15	209.891.561,78	483.541.230,23	600	01	05	Damga Vergisi	39.977.608,12	62.944.790,91	78.598.652,90
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	2.944.667,49	1.840.352,93	1.789.419,49	600	01	06	Harçlar	4.235.089.697,56	3.772.872.652,15	4.431.702.457,93
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	619.808.765,46	1.048.911.240,48	1.264.616.275,83	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	381.904.048,23	564.762.510,05	717.884.693,14
630	02	01	Memurlar	163.466.689,85	299.960.278,76	397.667.724,90	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	346.363.630,11	508.897.077,32	653.835.150,46
630	02	02	Sözleşmeli Personel	434.668.344,59	707.380.623,12	796.016.832,96	600	03	06	Kira Gelirleri	35.540.418,12	55.865.432,73	64.049.542,68
630	02	03	İşçiler	21.236.218,78	41.215.704,36	69.741.967,05	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	313.531.855,01	121.404.195,02	3.036.120.088,53
630	02	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	437.512,24	354.634,24	1.189.750,92	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.616.212,29	11.460.471,14	33.465.880,28
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.834.986.591,18	4.703.889.656,26	6.413.011.226,09	600	04	06	Özel Gelirler	306.915.642,72	109.943.723,88	3.002.654.208,25
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	501.080,56	600	05	00	Diğer Gelirler	2.655.195.490,97	4.279.283.744,25	5.823.938.033,23
630	03	02	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	346.486.985,60	556.675.679,31	705.501.871,53	600	05	01	Faiz Gelirleri	6.088.397,00	8.524.673,07	59.739.790,56
630	03	03	Yolluklar	718.423.076,68	919.233.759,97	1.343.325.760,73	600	05	02	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	312.671,98	462.782,71	792.087,02
630	03	04	Görev Giderleri	50.688.112,12	289.533.488,22	64.074.609,81	600	05	03	Para Cezaları	34.425.952,31	35.280.024,78	53.234.909,20
630	03	05	Hizmet Alımları	1.413.746.242,24	2.446.457.369,19	3.336.456.629,38	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	2.614.368.469,68	4.235.016.263,69	5.710.171.246,45
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	162.896.442,93	286.624.764,14	643.976.330,80	600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	651.188,20	729.901,19	948.315,85
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	60.544.249,28	94.823.665,30	155.156.845,55	600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	0,00	387.340,24
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	22.628.463,83	35.786.297,87	60.875.216,62	600	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	651.188,20	729.901,19	560.975,61
630	03	09	Tedavi ve Cenaze Giderleri	59.573.018,50	74.754.632,26	103.142.881,11	600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.975.279,05	7,03	249.584,91
630	05	00	Cari Transferler	4.571.234.415,41	6.962.721.605,22	9.175.297.781,31	600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.975.279,05	7,03	249.584,91
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	24.210.626,00	47.607.943,00	57.150.831,60	GELİRLER TOPLAMI (B)						
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.483.329,65	482.048,68	464.178,31							
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	4.545.540.459,76	6.914.631.613,54	9.117.682.771,40	8.257.011.500,33						
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	6.591,09	54.321,24	178.494,20	9.826.649.050,79						
630	11	04	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimi	6.589,91	0,00	0,00	15.189.420.387,05						
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1,18	54.321,24	178.494,20							
630	13	00	Amortisman Giderleri	7.310.253.984,86	2.126.764.462,63	3.980.311.009,90							
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	7.014.626.583,84	1.659.880.448,55	3.545.080.463,36							

28/02/2026 12:23:26

** Rapor 28/02/2026 02:28:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

28/02/2026 12:23:26

** Rapor 28/02/2026 02:28:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	295.627.340,95	466.780.316,73	435.171.895,66
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	60,07	103.697,35	58.650,88
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	129.260.771,96	247.324.429,53	248.616.349,31
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	35.874.319,11	76.857.728,61	69.262.591,62
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	1.284.144,73	2.368.934,48	2.333.176,81
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.813.840,85	1.524.193,58	1.282.629,18
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	22.549.674,95	29.621.215,23	31.009.202,99
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	16.009.033,40	27.860.681,79	28.217.322,14
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeler Malzemeleri	4.327.109,60	6.519.742,24	4.038.861,86
630	14	07	Yiyecek	3.329.044,59	7.343.928,42	6.999.580,07
630	14	08	İçecek	8.179.076,94	18.422.837,19	18.754.131,42
630	14	09	Canlı Hayvanlar	0,00	301,75	742,95
630	14	10	Zirai Maddeler	1.157.542,60	2.088.961,02	2.492.712,46
630	14	11	Yem	50.075,33	51.607,10	18.130,65
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	10.837.383,73	22.229.565,33	34.451.998,61
630	14	13	Yedek Parçalar	7.516.596,67	17.624.360,53	14.587.558,30
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	12.270.377,88	19.206.112,99	22.540.311,07
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	359.149,73	2.216.667,03	1.214.848,52
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	3.734,70	0,00	0,00
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	496.140,75	450.330,12	742.113,87
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	3.203.526,40	12.937.262,12	10.670.436,79
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	3.291,09	1.165.173,11	348.554,76
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	3.291,09	1.165.173,11	348.554,76
630	25	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.975.279,05	0,00	2.073.242,66
630	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	1.975.279,05	0,00	2.073.242,66
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	16.969.430,45	28.201.567,42	243.588.275,98
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	16.969.430,45	28.201.567,42	243.588.275,98
630	99	00	Diğer Giderler	265.826.644,46	1.176.996.063,37	475.736.492,65

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	812.858,06	812.099,99	621.799,60
610	01	00	Vergi Gelirleri	17.410,72	140.450,85	25.104,89
610	01	01	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	9.324,01	140.000,00	2.012,02
610	01	03	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	693,45	0,00	5.055,73
610	01	05	Damga Vergisi	1.436,89	450,85	11.406,72
610	01	06	Harçlar	5.956,37	0,00	6.630,42
610	03	00	Teğebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	730.925,54	543.412,01	384.557,56
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	298,81	0,00	0,00
610	03	06	Kira Gelirleri	730.626,73	543.412,01	384.557,56
610	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	3.407,30
610	04	06	Özel Gelirler	0,00	0,00	3.407,30
610	05	00	Diğer Gelirler	64.521,80	128.237,13	208.729,85
610	05	01	Faiz Gelirleri	0,00	0,00	250,00
610	05	03	Para Cezaları	34.664,70	0,00	0,00
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	29.857,10	128.237,13	208.479,85
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				812.858,06	812.099,99	621.799,60

28/02/2026 12:23:27

** Rapor 28/02/2026 02:28:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 3

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11

Kamu İdaresi Adı DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	265.826.644,46	1.176.996.063,37	475.736.492,65
GİDERLER TOPLAMI (A)				23.681.008.552,49	28.224.692.802,16	36.533.254.191,15
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTMEŐİ HESABI	0,00	0,00	21.821.504.508,32
698	12	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	20.300.788.719,23
698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	612.261.379,12
698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	10.356.931,42
698	16	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	138.399.444,91
698	17	00	Demirbağlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	126.835.906,98
698	19	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	-177.054.345,49
698	19	02	Binalar	0,00	0,00	-119.241.882,11
698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	-2.605.490,11
698	19	04	Taşıtlar	0,00	0,00	-30.155.733,08
698	19	05	Demirbağlar	0,00	0,00	-25.051.240,19
698	20	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	809.916.472,15
ENFLASYON DÜZELTMEŐİ TOPLAMI (E)				0,00	0,00	21.821.504.508,32
				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)				23.681.008.552,49	28.224.692.802,16	36.533.254.191,15
NET GELİR (D= (B-C)				8.256.198.642,27	9.825.836.950,80	15.188.798.587,45
GELİRLER TOPLAMI (B)				8.257.011.500,33	9.826.649.050,79	15.189.420.387,05
ENFLASYON DÜZELTMEŐİ (E)				0,00	0,00	21.821.504.508,32
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)				812.858,06	812.099,99	621.799,60
FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)				-15.424.809.910,22	-18.398.855.851,36	477.048.904,62

EK-5 BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	11	Yıl:	2025
Kamu İdaresi Adı	DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	5.610.279.671,39
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	717.884.693,14
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	0,00	3.002.654.208,25
Diğer Gelirler	0,00	0,00	530.256.901,95
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	560.975,61
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	103.177,80
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	621.799,60
Toplam Tahsilatlar	0,00	0,00	9.861.117.828,54
ÖDEMELEER			
Personel Giderleri	16.752.212.000,00	15.227.638.837,70	14.586.753.457,93
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.373.716.000,00	1.419.086.000,00	1.264.616.275,83
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.616.144.000,00	7.650.726.891,83	6.731.798.268,00
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	12.383.224.000,00	10.704.264.000,00	9.354.006.762,29
Sermaye Giderleri	1.905.100.000,00	5.171.302.487,34	4.907.610.033,36
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	5.310.000,00	5.313.943,13	463.926,31
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	39.035.706.000,00	40.178.332.160,00	36.845.248.723,72
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELEER			0,27

28/02/2026 12:23:45

** Rapor 28/02/2026 02:29:17 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 1

G.Y.M.Y. Örnek:24

VII. KISALTMALAR

AA	Anadolu Ajansı
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ADB	Asya Kalkınma Bankası
ADF	Antalya Diplomasi Forumu
ADG	Arabuluculuk Dostlar Grubu
ADMM+	Güneydoğu Asya Uluslar Birliği Savunma Bakanları Artı Toplantıları
ADSD	Acil Durumlar ve Savunma Planlaması Dairesi Başkanlığı
AfB	Afrika Birliği
AfDB	Afrika Kalkınma Bankası
AGİT	Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı
AGİT PA	Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı Parlamenter Asamblesi
AIIB	Asya Altyapı Yatırım Bankası
AIR Center	Azerbaycan Uluslararası İlişkiler Analiz Merkezi
AK	Avrupa Konseyi
AL	Arap Ligi
ASEAN	Güneydoğu Asya Uluslar Birliği
AST	Avrupa Siyasi Topluluğu
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri
BAOKK	Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu
BBNJ	Birleşmiş Milletler Deniz Hukuku Sözleşmesi Kapsamında Ulusal Yetki Alanı Dışındaki Alanların Deniz Biyolojik Çeşitliliğinin Korunması ve Sürdürülebilir Kullanımı Anlaşması
BBP	Balkan Barış Platformu
BETSİS	Devlet Arşivleri Belge Tarama Sistemi
BGYS	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BİK	Bölgesel İşbirliği Konseyi
BM	Birleşmiş Milletler
BMMYK	Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği
CAHDI	Avrupa Konseyi Devletler Hukuku Hukuk Müşavirleri Komitesi
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemleri
CCCPA	Kahire Çatışma Çözümü, Barışı Koruma ve Barış İnşası Uluslararası Merkezi
CEB	Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası
CEDAW	Birleşmiş Milletler Kadınlara Karşı Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Komitesi
CELAC	Latin Amerika ve Karayip Devletleri Topluluğu
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
COP	BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi Taraflar Konferansı

COSPAS-SARSAT	Uydu Yardımlı Arama Kurtarma Programı
COTSOES	Avrupa Devletleri Çeviri Hizmetleri Konferansı
CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme ve Değerlendirme Sistemi
ÇHC	Çin Halk Cumhuriyeti
D-8	Gelişen Sekiz Ülke Teşkilatı
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DMP	Türkiye Deniz Mekansal Planlaması
DREF	Afet Müdahale Acil Fonu
DTÖ	Dünya Ticaret Teşkilatı
EAFT	Avrupa Terminoloji Birliği
EAMF	Genişletilmiş ASEAN Denizcilik Forumu
EASA	Avrupa Hava Emniyeti Ajansı
ECAC	Avrupa Sivil Havacılık Konferansı
EİT	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı
EPİM	BM Evrensel Periyodik İnceleme Mekanizması
EUFOR-Althea	Avrupa Birliği Barış Gücü Misyonu
EUROCONTROL	Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı
G20	Yirmiler Grubu
GAC	Güney Afrika Cumhuriyeti
GAÖ	Güven Artırıcı Önlemler
GDAÜ	Güneydoğu Avrupa İşbirliği Süreci
GES	Güneş Enerjisi Sistemi
HUA	Hava Ulaştırma Anlaşması
IALA	Uluslararası Deniz Seyir Yardımcıları Teşkilatı
ICAO	Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı
ICMPD	Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi
IFRC	Uluslararası Kızılhaç ve Kızılay Dernekleri Federasyonu
ILO	Uluslararası Çalışma Teşkilatı
IMO	Uluslararası Denizcilik Teşkilatı
IOC	UNESCO Hükümetlerarası Oşinografi Komisyonu
IOM	Uluslararası Göç Teşkilatı
ITU	Uluslararası Telekomünikasyon Birliği
İHK	BM İnsan Hakları Konseyi
İİT	İslam İşbirliği Teşkilatı
İKK	İstihbarata Karşı Koyma
JMEWG	Ortak İzleme ve Değerlendirme Çalışma Grubu
KÇM	Konsolosluk Çağrı Merkezi
KEİ	Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı
KEK	Karma Ekonomik Komisyon
KFOR	NATO Kosova Gücü
MABİP	Mali Bilgi Platformu
MIKTA	Meksika, Endonezya, Kore Cumhuriyeti, Türkiye ve Avustralya arasındaki gayriresmi istişare ve eşgüdüm platformu
MPGM	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
MYS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi

NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Teşkilatı
OCHA	Birleşmiş Milletler İnsani İşler Eşgüdüm Ofisi
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı
PAB	Parlamentolar Arası Birlik
RACVIAC	Güvenlik İşbirliği Merkezi
RF	Rusya Federasyonu
RTÜK	Türkiye Radyo ve Televizyon Üst Kurulu
SAM	Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TABEF	Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumları
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TDT	Türk Devletleri Teşkilatı
TJU	Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
TOKİ	Toplu Konut İdaresi Başkanlığı
TÖMER	Ankara Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi
TRIPP	Uluslararası Barış ve Refah için Trump Rotası
TRT	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu
TÜRKAK	Türk Akreditasyon Kurumu
TÜRKPA	Türk Devletleri Parlamenter Asamblesi
TYF	Türk Yatırım Fonu
UAD	Uluslararası Adalet Divanı
UDY	Uluslararası Doğrudan Yatırımlar
UNESCO	Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Teşkilatı
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu
UNWTO	Birleşmiş Milletler Turizm Teşkilatı
WBG	Dünya Bankası
WFP	Dünya Gıda Programı
WHO	Dünya Sağlık Teşkilatı
WTO	Dünya Ticaret Teşkilatı
YBS	Hazine ve Maliye Bakanlığı Yönetim Bilişim Sistemi
YDİK	Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi
YDSK	Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konsey

